

Handreiking

# AFBOUW BEZOLDIGING BESTUURDER

Overgangsrecht WNT

Uitgever: VTW & Axyos WNT Advies

Auteurs: Henk Jan van den Bosch & Martin Meijer



De Vereniging van Toezichthouders in Woningcorporaties (VTW) is beroepsvereniging van en voor ± 1.400 leden die als commissaris toezicht houden bij ruim 300 woningcorporaties (van de ongeveer 350 die in Nederland actief zijn). De VTW behartigt hun belangen en bevordert de kwaliteit en de ontwikkeling van het interne toezicht van woningcorporaties.

Woningcorporaties staan voor het huisvesten van mensen met een bescheiden inkomen en voor kwetsbare groepen. De zorg voor een leefbare omgeving hoort daarbij. Woningcorporaties zijn maatschappelijke ondernemingen. Het zijn private ondernemingen die met een maatschappelijke opdracht een volkshuisvestelijke taak uitvoeren.

Effectief intern toezicht is van cruciaal belang voor het functioneren van woningcorporaties. De VTW staat als vereniging voor deskundig, onafhankelijk, kritisch, integer en transparant intern toezicht.

# INHOUDSOPGAVE

1. VOOR WIE IS DEZE HANDREIKING BESTEMD? .....	5
2. VERDERE ONDERSTEUNING NODIG? .....	6
3. WANNEER IS ER SPRAKE VAN WNT-OVERGANGSRECHT EN HOE WERKT HET? .....	7
4. VANAF WELK MOMENT MOET DE BEZOLDIGING WORDEN AFGEBOUWD? .....	8
5. WELK BEDRAG MOET ER WORDEN AFGEBOUWD? .....	9
Berekening afbouw met de Rekentool van het ministerie .....	10
Soms bij grotere woningcorporaties (oude Klassen I en J) afbouw in zes jaar .....	11
De afbouw kan sneller afgerond zijn door indexerings van het WNT-maximum .....	11
Berekening afbouw bij parttime werken .....	11
Berekening afbouw bij einde dienstverband in de loop van het jaar .....	12
6. "OMGEKEERD" BEREKENEN VAN HET SALARIS IN DE AFBOUWPERIODE IS COMPLEX .....	13
7. MAAK (VEREENVOUDIGDE) AFSPRAKEN OVER DE AFBOUW VAN BEZOLDIGINGSCOMPONENTEN .....	15
8. WAT STAAT DE RVC TE DOEN ALS WERKGEVER? .....	16
BIJLAGE: VOORBEELD AANPASSING BEZOLDIGINGSAFSPRAKEN IN VERBAND MET AFBOUW ..	17



# 1. VOOR WIE IS DEZE HANDREIKING BESTEMD?

Deze handreiking van de VTW is bedoeld voor de RvC-leden die te maken hebben met afbouw van de bezoldiging van de bestuurder. De handreiking geeft toelichtingen, praktische tips en oplossingen voor situaties waarin de bezoldiging van de bestuurder moet worden afgebouwd omdat er WNT-overgangsrecht wordt toegepast.

Let op: De regelgeving voor de afbouw is veranderd. Er mag bij de afbouw nu ook rekening worden gehouden met eerdere vrijwillige verlagingen. De nieuwe regels mogen ook nog bij afbouw in 2017 worden toegepast. Zie verder punt 5.

Deze handreiking is op verzoek van de VTW opgesteld door Axyos WNT Advies.

## 2. VERDERE ONDERSTEUNING NODIG?

De handreiking is gebaseerd op de in de praktijk meest voorkomende situaties. Als er sprake is van afwijkende of complexere afspraken of nadere vragen dan kunt u deze voorleggen aan een expert op het gebied van beloningen en WNT-vraagstukken. Uiteraard kan ook bij het VTW-bureau nadere informatie worden gevraagd: [i.vdkraan@vtw.nl](mailto:i.vdkraan@vtw.nl). Axyos ([www.WNTadvies.nl](http://www.WNTadvies.nl)) kan ook adviseren bij individuele vraagstukken. Neem contact op met [henkjan.vandenbosch@axyos.nl](mailto:henkjan.vandenbosch@axyos.nl), tel. 06 247 47 600 of [martin.meijer@axyos.nl](mailto:martin.meijer@axyos.nl), tel. 06 553 64 737.

# 3. WANNEER IS ER SPRAKE VAN WNT-OVERGANGSRECHT EN HOE WERKT HET?

Als er in 2016 sprake was van een overschrijding van de WNT-norm<sup>1</sup>, dan is er overgangsrecht van toepassing. In de praktijk kan dat overgangsrecht al in een eerder jaar zijn gestart (2013, 2014).

Onder het overgangsrecht van de WNT mogen de op het moment van overschrijding bestaande afspraken nog gedurende vier jaar worden toegepast. Vervolgens moet de bezoldiging in vier (of zes<sup>2</sup>) stappen worden afgebouwd naar het toepasselijke WNT-maximum.

<sup>1</sup> Dit blijkt onder andere uit de WNT-verantwoording die in de jaarrekening 2016 van de woningcorporatie is opgenomen.

<sup>2</sup> Voor woningcorporaties die in 2014/2015 in de klassen I en J waren ingedeeld is nog een extra afbouwstap ingelast vanwege de verlaging van de bezoldigingsnorm in 2016. In vier stappen wordt eerst afgebouwd naar het WNT-maximum 2014 en vervolgens in twee stappen naar het actuele WNT-maximum.

## 4. VANAF WELK MOMENT MOET DE BEZOLDIGING WORDEN AFGEBOUWD?

De afbouw begint als de eerste vier jaar van het overgangsrecht zijn verstreken. Voor woningcorporaties start de afbouw in de praktijk meestal in 2018 en soms, bij de grotere corporaties, in 2017 of 2020.

<b>Start afbouw op</b>	<b>Reden</b>
1 januari 2017	Het overgangsrecht is gestart in 2013 omdat de bezoldiging in 2013 hoger was dan € 228.599 (WNT1).
1 januari 2018	Het overgangsrecht is gestart in 2014 omdat de bezoldiging in 2014 en/of 2015 voor het eerst hoger was dan het WNT-maximum van de klasse (A t/m J) waarin de corporatie vanaf 2014 was ingedeeld.
1 januari 2020	Het overgangsrecht is gestart in 2016 omdat de bezoldiging in 2016 voor het eerst hoger was dan het WNT-maximum van de klasse waarin de corporatie vanaf 2016 was ingedeeld. Dit geldt voor sommige grote woningcorporaties die in 2014 in de klassen I en J waren ingedeeld.



# 5. WELK BEDRAG MOET ER WORDEN AFGEBOUWD?

Bij een afbouw in vier jaar is het schema als volgt

Afbouwjaar	Hoeveel moet er worden afgebouwd?
1e afbouwjaar	<p>De afbouw is 25% van het verschil tussen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• de werkelijke bezoldiging van het laatste jaar vóór het afbouwjaar en</li> <li>• de maximale bezoldiging volgens de klassenindeling van het 1e afbouwjaar.</li> </ul> <p>De maximaal toegestane bezoldiging is dan gelijk aan de werkelijke bezoldiging van het laatste jaar vóór de afbouw -/- de afbouw.</p> <p>NIEUW : Startpunt afbouw bij eerdere vrijwillige verlaging van de bezoldiging<sup>(3)</sup></p> <p>Als de bezoldiging al eerder vrijwillig is verlaagd, dan mag bij deze berekening worden uitgegaan van de hoogste werkelijke bezoldiging in de laatste vijf* jaar vóór het eerste afbouwjaar. De bezoldiging in het eerste afbouwjaar mag daarbij echter niet hoger uitkomen dan het jaar daarvoor.</p>
2e afbouwjaar	<p>De afbouw is 33 1/3 % van het verschil tussen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• de werkelijke bezoldiging van het 1e afbouwjaar en</li> <li>• de maximale bezoldiging volgens de klassenindeling van het 2e afbouwjaar.</li> </ul> <p>De maximaal toegestane bezoldiging is dan gelijk aan de werkelijke bezoldiging van het 1e jaar -/- de afbouw.</p>
3e afbouwjaar	<p>De afbouw is 50 % van het verschil tussen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• de werkelijke bezoldiging van het 2e afbouwjaar en</li> <li>• de maximale bezoldiging volgens de klassenindeling van het 3e afbouwjaar.</li> </ul> <p>De maximaal toegestane bezoldiging is dan gelijk aan de werkelijke bezoldiging van het 2e jaar -/- de afbouw.</p>
1 januari van het 4e jaar	<p>De maximaal toegestane bezoldiging is gelijk aan het WNT-maximum volgens de klassenindeling in het 4e jaar.</p>

<sup>3</sup> Zie Beleidsregels WNT 2018, artikel 11a.

\* Het jaar 2012 mag niet in deze berekening worden meegenomen, omdat er over dat jaar geen WNT-bezoldiging is vastgesteld.

In de praktijk ziet dit er bijvoorbeeld als volgt uit.

Basisgegevens (jaarrekening)	2013	2014	2015	2016	2017
Klasse		D	D	D	D
Werkelijke bezoldiging (jaarrekening)	€ 133.000	€ 134.000	€ 132.000	€ 132.000	€ 132.000
Individueel WNT-maximum	€ 228.599	€ 112.400	€ 112.400	€ 113.000	€ 114.000
Overschrijding	€ 0	€ 21.600	€ 19.600	€ 19.000	€ 18.000

  

Prognose afbouw bezoldiging WNT	2018 1e afbouw jaar	2019 2e afbouw jaar	2020 3e afbouw jaar	2021 op norm
a. Bezoldiging vorig jaar	€ 132.000	€ 130.000	€ 126.000	€ 122.000
b. Individueel WNT-maximum	€ 118.000	€ 118.000	€ 118.000	€ 118.000
c. Overschrijding t.o.v. WNT-norm	€ 14.000	€ 12.000	€ 8.000	€ 4.000
d. Afbouw in % overschrijding	25,0%	33,3%	50,0%	100,0%
e. Afbouw in €	€ 3.500	€ 4.000	€ 4.000	€ 4.000
f. Vermindering afbouw vanwege eerdere verlagings*	€ 1.500			
g. Maximaal toegestane bezoldiging (a -e + f)	€ 130.000	€ 126.000	€ 122.000	€ 118.000

\* Toegestane vermindering op grond van Beleidsregels WNT 2018, artikel 11a lid 2 Correctie uitgaande van de hoogste bezoldiging 2013-2017, € 134.000 in 2014.

## Berekening afbouw met de Rekentool van het ministerie

De Rekentool van [www.topinkomens.nl](http://www.topinkomens.nl) is een handig hulpmiddel om de afbouw voor de komende jaren te (laten) berekenen.

Let op: de Rekentool houdt geen rekening met vrijwillige verlagingen en toekomstige indexeringen van het WNT-maximum. De berekening moet dus jaarlijks opnieuw worden gemaakt aan de hand van de actuele gegevens. Door de indexering zal de afbouw in de praktijk dan wat lager uitkomen.

De Rekentool wordt in januari 2018 nog aangepast aan de veranderingen in de regelgeving.

## Soms bij grotere woningcorporaties (oude Klassen I en J) afbouw in zes jaar

In situaties waarin het WNT-maximum over 2014 hoger was dan het WNT-maximum in 2016 is nog een extra afbouwstap ingelast. In vier stappen wordt afgebouwd naar het WNT-maximum 2014 en vervolgens in twee stappen van 50% naar het actuele WNT-maximum.

## De afbouw kan sneller afgerond zijn door indexering van het WNT-maximum

Bij kleinere overschrijdingen van het WNT-maximum verloopt de afbouw soms sneller dan de wettelijke termijn omdat het WNT-maximum door indexering inmiddels is verhoogd. Vanaf het moment dat de bezoldiging onder het bezoldigingsmaximum komt wordt er niet meer afgebouwd. Er ontstaat weer ruimte om de bezoldiging te verhogen. Dat betekent overigens niet altijd dat de bezoldiging van de bestuurder dan ook automatisch weer wordt verhoogd. Of dat gebeurt is afhankelijk van de afspraken in de arbeidsovereenkomst tussen de RvC en de bestuurder. Het is aan te bevelen om tijdig afspraken vooraf te maken over de ontwikkeling van de bezoldiging na de afbouwperiode.

## Berekening afbouw bij parttime werken

Bovenstaande berekeningen en ook de Rekentool gaan uit van een fulltime dienstverband. Bij parttime werken wordt uitgegaan van het WNT-maximum van de klassenindeling, vermenigvuldigd met de deeltijdfactor.

## Berekening afbouw bij einde dienstverband in de loop van het jaar

De maximaal toegestane bezoldiging in het afbouwjaar wordt naar rato gecorrigeerd (aantal kalenderdagen van het dienstverband gedeeld door 365).

## 6. "OMGEKEERD" BEREKENEN VAN HET SALARIS IN DE AFBOUWPERIODE IS COMPLEX

In de eerste vier jaar van het overgangsrecht zijn de afgesproken arbeidsvoorwaarden (salaris, andere arbeidsvoorwaarden en pensioenbijdragen) gehandhaafd.

In de afbouwfase moet een omgekeerde benadering worden gevolgd. Er wordt een maximum toegestane bezoldiging vastgesteld, die vervolgens moet worden "teruggerekend" naar het uit te betalen salaris, rekening houdend met andere bezoldigingscomponenten en variabele pensioenpremies.

De berekeningen kunnen pas in januari worden uitgevoerd als alle variabelen (o.a. pensioenpremie) bekend zijn.

Op de site van VTW kan een [splitsingstool \(Excel\)](#) worden gedownload, waarmee het maandsalaris (indicatief) kan worden berekend.

In de praktijk kan er sprake zijn van verschillende bezoldigingscomponenten, zoals:

- Maandsalaris
- Vakantietoeslag (wordt in mei uitbetaald voor het kalenderjaar)
- Eindejaarsuitkering of 13e maand
- Compensatie nettopensioen
- Variabele beloningen
- Afkoop vakantiedagen
- Fiscale bijtelling auto van de zaak en een eventuele eigen bijdrage(aftrekpost)
- Belaste onkostenvergoeding
- Belaste kilometervergoeding privéauto (boven € 0,19)
- Premies pensioen, WIA-excedent, WIA-plus en VPL met verschillende franchises

#### Praktijkvoorbeeld

In bovenstaand voorbeeld moet de bezoldiging in 2018 met € 2.000 worden afgebouwd naar € 124.000. De bestuurder heeft in 2017 een vast salaris, vakantietoeslag, een compensatie nettopensioen, een kilometervergoeding van € 0,40 (€ 0,21 belast) en neemt deel aan de pensioenregeling.

Er moeten dan voor 2018 e.v. keuzes worden gemaakt of de compensatie nettopensioen, het salaris en/of de kilometervergoeding wordt aangepast. Vervolgens moet de resterende bezoldiging worden omgerekend naar een nieuw maandsalaris en bijbehorende (variabele) pensioenpremies.

Als de variabele belaste kilometervergoeding wordt gehandhaafd, dan moet in de loop van het jaar worden gecontroleerd of de bezoldiging binnen het vastgestelde maximum blijft.

De berekening van het nieuwe salaris is meestal vrij complex en foutgevoelig omdat rekening moet worden gehouden met verschillende variabelen die soms tussentijds veranderen. De berekening moet jaarlijks (begin januari) worden uitgevoerd als het nieuwe WNT-maximum en de pensioenpremies zijn gepubliceerd en vervolgens ook bij eventuele tussentijdse veranderingen (bijvoorbeeld een andere leaseauto). Het is aan te bevelen om in november een check te laten uitvoeren aan de hand van de salarisadministratie of de bezoldiging binnen de norm blijft. Eventuele verschillen kunnen dan nog op tijd worden gecorrigeerd in de salarisadministratie van december.

# 7. MAAK (VEREENVOUDIGDE) AFSPRAKEN OVER DE AFBOUW VAN BEZOLDIGINGSCOMPONENTEN

Voorafgaand aan de berekening zullen er ook afspraken moeten worden gemaakt welke bezoldigingscomponenten worden afgebouwd. In beginsel kan de bestuurder de keuze maken.

Het is aan te raden om de afspraken tegelijkertijd te vereenvoudigen, zodat de berekening ook minder complex wordt. Dit kan bijvoorbeeld door:

- Het schrappen van belaste variabele (kosten-)vergoedingen. De kilometervergoeding beperken tot € 0,19.
- Omzetten van alle vaste salariscomponenten (maandsalaris, vakantietoeslag, 13e maand, compensatie nettopensioen, belaste onkostenvergoeding) in één maandelijks vast bedrag.

Deze aanpassingen zijn toegestaan onder de WNT omdat de bezoldiging in totaal niet verandert.

In de bijlage is een voorbeeld opgenomen hoe afspraken kunnen worden vastgelegd.

## 8. WAT STAAT DE RVC TE DOEN ALS WERKGEVER?

1. Check wanneer de afbouw van de bezoldiging van de bestuurder gaat starten.
2. Check de huidige afspraken in de arbeidsovereenkomst.
3. Bespreek de afbouw tijdig met de bestuurder (prognose Rekentool).
4. Maak vóór het eerste afbouwjaar praktische afspraken met de bestuurder over de afbouw. Zie voorbeeld in de bijlage.
5. Laat u informeren over de berekeningen (januari) en de uitvoering van de check in december.

Zeist, 20 december 2017

Henk Jan van den Bosch

Axyos WNT Advies ([www.WNTadvies.nl](http://www.WNTadvies.nl))



# BIJLAGE: VOORBEELD AANPASSING BEZOLDIGINGSAFSPRAKEN IN VERBAND MET AFBOUW

De afspraken kunnen worden vastgelegd in een brief aan de bestuurder.

Betreft: De afbouw van uw bezoldiging (overgangsrecht WNT)

Geachte heer/mevrouw .....

Hierbij bevestigen wij de op ..... met u gemaakte afspraken in verband met de afbouw van de bezoldiging.

Uw bezoldiging op grond van de met u in de arbeidsovereenkomst van ..... overeengekomen arbeidsvoorwaarden overschrijdt sinds [2013/2014/2016] het WNT-maximum dat voor de woningcorporatie moet worden toegepast.

Na het verstrijken van de eerste vier jaar van het wettelijk WNT-overgangsrecht moet de bezoldiging vanaf 1 januari 20.. in maximaal [vier/zes] stappen worden afgebouwd naar het WNT-maximum van de woningcorporatie. Er is een prognose van de afbouw opgesteld met behulp van de Rekentool van het ministerie van BZK, die met u is besproken [en als bijlage bij deze brief is gevoegd] . De prognose is een indicatie, hieraan kunnen geen rechten worden ontleend.

In het kader van de afbouw hebben wij de volgende afspraken gemaakt over de praktische uitvoering

1. Ieder afbouwjaar wordt in januari de maximaal toegestane bezoldiging voor het betreffende jaar berekend aan de hand van de actuele gegevens en de wet- en regelgeving.
2. De maximaal toegestane bezoldiging voor het afbouwjaar wordt vervolgens omgerekend naar het uit te betalen salaris, rekening houdend met de andere bezoldigingscomponenten, zoals pensioenpremies etc.
3. Bij een eventuele tussentijdse wijziging van een bezoldigingscomponent wordt de berekening opnieuw uitgevoerd. In december wordt door de salarisadministratie gecontroleerd of de bezoldiging binnen de norm blijft.

4. Om de uitvoering in de administratie te vereenvoudigen zijn de volgende afspraken gemaakt over de bezoldigingscomponenten met ingang van 1 januari 20.. :

- De kilometervergoeding voor het zakelijk gebruik van de privéauto wordt verlaagd naar € 0,19 (fiscaal onbelast). Deze vergoeding telt niet mee voor de bezoldiging.
- De bezoldigingscomponenten [vakantietoeslag, eindejaarsuitkering, compensatie nettopensioen, belaste onkostenvergoeding,..... ] worden ingebouwd in het maandelijks uit te betalen salaris.

Na afronding van de afbouw ontstaat er – mede door de jaarlijkse indexering van het WNT-maximum – ruimte voor een verhoging van de bezoldiging. De RvC beoordeelt en besluit jaarlijks of de bezoldiging wordt verhoogd, mede op basis van uw functioneren.

Ik vertrouw erop dat hiermee de afspraken correct zijn weergegeven. Graag ontvang ik een door u voor akkoord getekende kopie van deze brief retour.

Met vriendelijke groet,  
Namens de Raad van Commissarissen

[naam]  
[functie RvC/Remuneratiecommissie]

Voor akkoord:

Datum .....  
[Naam]

2018 11 16 | 21 30 30 | 14760 | 14769 14995 15002 15041 15052 15057 15064 15069 14845



[www.vtw-publicaties.nl/afbouw-bezoldiging-bestuurder](http://www.vtw-publicaties.nl/afbouw-bezoldiging-bestuurder)