

Tweedaagse introductie

Masterclass "De nieuwe commissaris" – INTRODUCEERT U IN DE WERELD VAN WONINGCORPORATIES EN DE BIJZONDERE FINANCIËLE ASPECTEN VAN CORPORATIES. VERDIEPT UW KENNIS VAN EN INZICHTEN IN DE ROL VAN DE 'MODERNE' RVC. BIEDT GELEGENHEID TOT UITWISSELING MET COLLEGA'S VAN ANDERE CORPORATIES.

Inhoud

De masterclass heeft als doel om commissarissen die nieuw zijn in de wereld van woningcorporaties en/of in het vak van commissaris, met de nodige basiskennis en inzichten te voorzien om hun functie snel krachtig te kunnen invullen. Tevens is er veel gelegenheid om met commissarissen van andere corporaties ervaringen uit te wisselen. Drie onderwerpen staan centraal: de wereld van woningcorporaties, financiën bij corporaties en corporate governance en de rol van de commissaris in de praktijk.

Wereld van de woningcorporaties. Voor de commissaris is actuele kennis van de sector en zijn omgeving belangrijk om een goede sparringpartner voor de bestuurder te zijn en om de plannen en het functioneren van de corporatie te kunnen beoordelen. Hoe ziet de sector uit? Wat wordt van corporaties verwacht? Wat zijn de actuele politieke kwesties? Wat zijn de ontwikkelingen binnen de sector zelf? Welke strategische keuzen maken corporaties? Hoe kan de commissaris op de hoogte blijven van wat er speelt en hoe de eigen corporatie zich verhoudt tot de ontwikkelingen in de branche? Op dit soort vragen geeft de masterclass antwoord.

Financiën bij corporaties. Een RvC heeft altijd één of meer leden die op financieel gebied bijzonder deskundig zijn. Dat laat onverlet dat iedere commissaris de basiskennis moet hebben om ook zelf het financiële functioneren van de corporatie en de inbreng van de 'financieel specialisten' in de RvC te kunnen volgen en beoordelen. De masterclass gaat kort in op de financiële basisinstrumenten, zoals de begroting, kasstroommanagement (treasury) en de jaarrekening. Die systemen kent elke onderneming. In de masterclass wordt aandacht besteed aan wat specifiek is voor woningcorporaties, zoals de waarderingssystemen, investeringsvoorstellen, 'onrendabele top' en 'maatschappelijk rendement'.

Corporate governance en de rol van de commissaris in de praktijk. De samenleving wil erop kunnen vertrouwen dat de RvC het functioneren van de corporatie en zijn bestuurder bewaakt en zo nodig optreedt. In de masterclass worden de kerntaken van de RvC uitgediept met accent op de vertaling naar de – soms weerbarstige – praktijk. Het gaat om vragen als: Wat hoort wel/niet op de vergadertafel van de RvC thuis? Hoe houdt je de vinger aan de pols? Welke interventiemogelijkheden heeft de RvC? Hoe ver ga je met de klankbordfunctie? Wanneer zit je op de stoel van de bestuurder? Hoe kom je tot een degelijke herbenoeming van een commissaris? Hoe verhoudt de RvC zich tot stakeholders? Aan de hand van de film "Counting the cost" worden board dynamics inzichtelijk gemaakt en worden de toezichtverantwoordelijkheden van de raad nog eens eruit gelicht.

Deelnemers

De masterclass richt zich vooral op commissarissen die nieuw zijn in het vak en/of de wereld van woningcorporaties.

Indicatief programma

Vrijdag

9.30 - 10.00 *Ontvangst*

10.00 - 10.30 *Opening*

Toelichting op opzet van de masterclass en onderlinge kennismaking

10.30 - 13.15 *De wereld van de woningcorporatie*

- De positie van corporaties vandaag en beleidsonderwerpen van morgen
- Sturingsvraagstukken. Kenmerken van corporaties als maatschappelijke onderneming; sturen op belang van volkshuisvesting en de rol van stakeholders.
- Inrichting van corporaties en actuele inrichtingsvraagstukken.

Docent: drs. L. (Lex) de Boer, bestuurder Lefier (woningcorporatie)

13.15 - 14.00 *Lunchpauze*

14.00 - 17.15 *Corporate governance en de rol van de RvC*

- Juridische context: rechtspersoon en positie van RvC
- Drie kerntaken van de RvC in de praktijk: toezicht, advies en werkgeverschap, met bijzondere aandacht voor informatie
- Relatie met omgeving
- Zorgen voor eigen kwaliteit als RvC

Docent: drs. K.H. (Hildegard) Pelzer, boardroom consultant en directeur Governance Support

17.15 - 17.30 *Pauze en snack*

17.30 - 20.00 *Film "Counting the Cost" van DLA Piper*

Alec Russell, chairman van Merriston, denkt dat hij een sterke board, een effectieve auditcommissie en een goede relatie met de CEO heeft, maar Naar aanleiding van de film worden leerpunten voor de commissaris besproken.

Docent: mr. A.J. (Sander) Wiggers, notaris en partner bij DLA Piper

20.00 - 22.00 *Diner*

Zaterdag

Tot 9.00 *Ontbijt*

9.00 – 12.15 *Financiën bij woningcorporaties*

- Korte introductie in algemene financiële instrumenten
- Bijzonderheden bij woningcorporaties, waaronder:
 - Waarderingsmethoden
 - Investeringsvoorstellen en financieringsvraagstukken
 - "Onrendabele top" en "maatschappelijk rendement"
 - Fiscaal regime
 - Treasurystatuut en investeringsstatuut
 - Jaarrekening
- Rol van CFV en WSW

Docent: H. (Hans) van Vark RA, interim-manager en adviseur

12.15 – 12.45 *Lunchbuffet*

12.45 – 14.00 *Financiën bij woningcorporaties (voortzetting)*

14.00 *Afsluiting*

Docent

Lex de Boer is bestuurder van Lefier, een corporatie in Drenthe. In de verschillende functies die Lex daarvoor heeft gehad, heeft hij de wereld van woningcorporaties vanuit verschillende perspectieven leren kennen. Zo was hij directeur van de SEV (Stuurgroep Experimenten Volkshuisvesting), directeur bij woningcorporatie Portaal en heeft hij in verschillende functies gewerkt bij Aedes, het Ministerie van VROM en gemeenten.

Hildegard Pelzer is boardroom consultant en directeur van Governance Support. Het bureau ondersteunt bestuurders en RvC's bij maatschappelijke ondernemingen en in het bedrijfsleven bij hun professionalisering, bestuurlijk juridische herinrichting en problemen in de boardroom. Hildegard is daarnaast lid van het College van Deskundigen van de Stichting Visitatie Woningcorporaties en treedt regelmatig op als spreker en trainer.

Hans van Vark werkt als zelfstandig interim-manager en adviseur voor woningcorporaties, zorginstellingen en gemeenten. Zijn opdrachten liggen vaak op het gebied van financiën, bedrijfsvoering en informatievoorziening. Hij geeft trainingen op die terreinen en is coauteur van de VTW-publicatie "Commissaris bij een woningcorporatie: toezicht op het financieel beleid". Hans heeft een achtergrond als registeraccountant en registermanager.

Sander Wiggers is notaris en partner bij DLA Piper, een internationale law firm met een lange traditie in Nederland. Corporate Governance is een van zijn focusgebieden. Onder meer ontwikkelt en adviseert hij over passende corporate governance structuren voor ondernemingen met oog voor de business waarin de onderneming actief is. Sander doceert en publiceert regelmatig; zo maakt hij deel uit van de redactie van het corporate governance magazine "De Commissaris".

Wanneer en Waar

De tweedaagse masterclass **inclusief overnachting** wordt aangeboden op:

- vrijdag 6 en zaterdag 7 juni 2014

De locatie is Conferentiecentrum Woutschoten in Zeist.

Deelname

Het aantal deelnemers is minimaal 8 en maximaal 15. De masterclass staat open voor leden van de VTW alsook voor commissarissen die geen lid zijn van de VTW.

De kosten per deelnemer bedragen 800 euro voor leden van de VTW en 1.100 euro voor niet-leden van de VTW. De overnachting is inbegrepen.

Leden kunnen zich online aanmelden door in te loggen op het ledenet. Onderstaand vindt u de instructies voor online aanmelding:

1. Log in met uw gebruikersnaam (dit is uw e-mailadres) en wachtwoord. Bent u uw wachtwoord vergeten, klik dan op 'wachtwoord vergeten?'
2. Klik op de knop agenda (linksboven). Ga vervolgens naar de datum waarop de masterclass van uw keuze wordt gegeven en klik erop.
3. U ziet onder bijeenkomsten een tabel. Om u aan te melden voor de masterclass klikt u in de kolom link op >>.
4. Een detailscherm wordt geopend met informatie over de workshop. Klik op aanmelding/afmelding (linksboven).
5. De volgende tekst verschijnt: U bent nog niet aangemeld voor deze bijeenkomst. Klik vervolgens op nu aan- of afmelden (rechts). Kies vervolgens bij het veld aanwezigheid voor aanmelding.
6. Als u een bevestiging van uw aanmelding via e-mail wilt ontvangen kies dan bij het veld bevestiging via e-mail voor ja. Kies anders voor nee.
7. Als u geen bezwaar heeft om uw e-mailadres te tonen in de lijst onder deelnemers kies dan bij het veld e-mailadres tonen op lijst voor ja. Kies anders voor nee.
8. Bewaar de gegevens door te klikken op bevestigen (rechtsonder) en sluit het detailscherm.
9. Klik op de 'refresh' knop van uw browser. In de tabel onder bijeenkomsten staat in de kolom status aangemeld i.p.v. uitgenodigd.
10. Om u voor een volgende masterclass aan te melden klik op terug naar maandweergave (linksonder). Ga naar de datum waarop de masterclass van uw keuze wordt gegeven en klik erop. Herhaal de stappen vanaf 3.

Niet-leden kunnen zich aanmelden door een bericht te sturen naar bureau@vtw.nl.

Annulering is voor leden online mogelijk (zie de instructies voor aanmelding) en voor niet-leden door een bericht te sturen naar bureau@vtw.nl. Vanaf één maand tot twee weken voor aanvang van de masterclass brengen wij u 50% van de kosten in rekening, bij annulering korter dan twee weken voor aanvang van de masterclass 100% van de kosten. U kunt zich natuurlijk altijd laten vervangen door een collega commissaris; informeer ons hierover per mail. De VTW behoudt zich het recht voor de data van de workshop, de locatie of de kosten te wijzigen. Een inschrijving kan in dat geval kosteloos worden geannuleerd.

Voor meer informatie kunt u ons altijd bellen: 030 - 25 25 785.