



e-NIEUWS  
22-3-2013

## Inhoud

- **Brief minister Plasterk over overgangsrecht WNT**
- **Stand van zaken WNT-staffel**
- **Publicatie honoreringen en zittingstermijnen commissarissen over 2012**
- **Geen WOPT-rapportage over 2012**
- **Parlementaire enquête woningcorporaties**
- **Commissie verbetering kwaliteit intern toezicht gestart**
- **Criteria goed intern toezicht**
- **Nieuwsberichten governance**
- **Vooruit naar de kerntaak; een bijdrage aan het woonbeleid na de crisis**
- **Ben van Dijk benoemd tot lid voordrachtcommissie**
- **Netwerkgroep oud-Kamerleden gestart**
- **VTW-Inspiratiegroepen**
- **Aftrap regionale bijeenkomsten 'Wij toetsen ons toezicht': 28 maart 2013**
- **In debat over de WNT, 5 april 2013**
- **RICS taxatie conferentie, 24 april 2013**
- **Congres 'Toezicht in de toekomst: Luisteren naar de samenleving', 24 mei 2013**
- **VTW-workshopprogramma maart-juni 2013**

Wilt u ook de e-NIEUWS ontvangen meldt u zich dan aan via [bureau@vtw.nl](mailto:bureau@vtw.nl).

## Brief minister Plasterk over overgangsrecht WNT

De VTW heeft minister Plasterk van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK), als verantwoordelijk minister voor de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen (semi)publieke sector (WNT), eind vorig jaar verheldering gevraagd over de toepassing van het overgangsrecht van de wet. Wij hebben de minister per brief verzocht om een formele reactie op een aantal vragen over o.a. de herbenoeming van bestuurders en commissarissen.

Minister Plasterk heeft op 1 maart jl. geantwoord. De brief van de minister geeft op onderdelen helaas niet de door de VTW gewenste duidelijkheid. Zie hierover onderstaand artikel van Nicole Sjoer: Stand van zaken WNT en de WNT-staffel.

[Lees de brief van de VTW aan minister Plasterk, d.d. 18 december 2012](#)

[Lees de brief van minister Plasterk aan de VTW, d.d. 1 maart 2013](#)

[Terug naar Inhoud](#)

---

## Stand van zaken WNT-staffel

**Door Nicole Sjoer (Sjoer Advocatuur)**

In mijn eerdere artikel (['WNT: stilzitten is geen optie', d.d. 30 november 2012](#)) informeerde ik u over de inhoud van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen (semi)publieke sector (WNT).

Inmiddels zal het u niet zijn ontgaan dat door de Minister voor woningcorporaties nadere regels zijn gesteld, vastgelegd in de [Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen toegelaten instellingen volkshuisvesting](#), ook wel WNT-staffel genoemd die (net als de WNT) per 1 januari 2013 in werking is getreden. In deze WNT-staffel worden de bezoldigingsmaxima van een topfunctionaris van een toegelaten instelling gerelateerd aan het aantal woongelegenheden van de corporatie.

Tevens is de praktijk gebleken dat de tekst van de WNT met name ten aanzien van het overgangsrecht en te treffen beëindigingsregelingen vragen oproept.

Wat is de stand van zaken?

Zoals ik in mijn artikel van 30 november jl. aangaf, zal de RvC eerst dienen te bepalen ... [Lees verder op de website van de VTW.](#)

[Terug naar Inhoud](#)

---

## Publicatie honoreringen en zittingstermijnen commissarissen over 2012

De corporatiesector heeft in 2012 het initiatief genomen om de beloningen van bestuurders en honorering en zittingstermijnen van commissarissen te publiceren. Dit past in de onderlinge afspraken tussen corporaties om transparanter te zijn in hun verantwoording. Medio januari dit jaar hebben Aedes en de VTW de gegevensoverzichten op hun websites gepubliceerd.

Bekijk de [Publicatie salarissen bestuurders over 2011](#).

Bekijk de [Publicatie honoreringen en zittingstermijnen commissarissen over 2011](#).

### Opvragen gegevens over 2012

Afgelopen week heeft Aedes, in samenspraak met de VTW en de NVBW, de bestuurderssalarissen en de honorering en zittingstermijnen van commissarissen over het boekjaar 2012 van de bij de vereniging aangesloten corporaties opgevraagd. Corporaties kunnen de gegevens tot en met 29 maart a.s. aanleveren.

[Terug naar Inhoud](#)

---

## Geen WOPT-rapportage over 2012

Er zal in 2013 geen rapportage op grond van de Wet openbaarmaking uit publieke middelen gefinancierde topinkomens (WOPT) aan de Tweede Kamer over het verslagjaar 2012 plaatsvinden. Instellingen hoeven inkomens niet aan het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK) te melden. Dat heeft minister Plasterk (BZK) in februari 2013 aan de Tweede Kamer laten weten.

Voor de corporaties geldt dat over het verslag jaar 2012 voor de laatste keer de rapportage op basis van het Besluit beheer sociale huursector zal plaatsvinden waarover de Tweede Kamer in het najaar vertrouwelijk wordt geïnformeerd.

Vanaf het verslagjaar 2013 vindt alleen nog integrale rapportage in het kader van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen (semi)publieke sector (WNT) plaats.



## Parlementaire enquête woningcorporaties

De Tweede Kamercommissie Woningcorporaties is op 5 december 2012 ingesteld. PVV Kamerlid Roland van Vliet is voorzitter van deze tijdelijke commissie die de opdracht heeft gekregen om een plan van aanpak op te stellen voor het onderzoek naar woningcorporaties dat door een parlementaire enquêtecommissie zal worden uitgevoerd. In het plan van aanpak wordt het onderzoeksvoorstel beschreven met daarin opgenomen de doelstelling en de reikwijdte van het onderzoek, en de centrale onderzoeksvragen.

### Herstel maatschappelijk vertrouwen

De VTW heeft de voorzitter van de tijdelijke commissie per brief van 28 januari 2013 laten weten graag haar medewerking te verlenen en het werk van de commissie als een waardevolle stap te zien in het proces om de professionalisering en transparantie in het toezicht op de woningcorporaties te vergroten. Daarbij vervult de parlementaire enquête volgens de VTW een rol in het herstel van maatschappelijk vertrouwen in de sector.

Lees de [brief van de VTW aan de voorzitter van de tijdelijke commissie](#).

### VTW start voorbereidingen

Het bestuur van de VTW zal in het kader van de voorbereidingen op de Parlementaire enquête woningcorporaties een rapport laten opstellen over de rol van het intern toezicht in de corporatiesector, de misstanden die hebben plaatsgevonden, de gebreken van het stelsel en de lessen voor de toekomst. Ook zal een actieplan worden opgesteld. De netwerkgroep oud-Kamerleden zal hierbij worden betrokken.

## Commissie verbetering kwaliteit intern toezicht gestart

De VTW-ledencommissie verbetering kwaliteit intern toezicht, onder leiding van prof. dr. J. (Jaap) W. Winter, is medio februari 2013 met haar werkzaamheden gestart. De digitale raadpleging over de opdrachtformulering is door 349 leden ingevuld. Dit is ongeveer 23% van het totale ledenbestand. Van de 349 leden die aan de digitale raadpleging hebben deelgenomen zijn 276 (79%) het eens met de opdrachtformulering; 73 zijn het oneens (21%). Op basis van deze opdrachtformulering geeft de commissie voor 1-4-2013 een advies aan het VTW bestuur, met daarin een aantal concrete voorstellen.

### Oprichting formulering

De opdracht van de commissie is een duidelijk en omvattend kader van randvoorwaarden te bepalen, als basis voor echte en niet-vrijblijvende kwaliteitsverbetering voor intern toezicht, zodanig dat het vertrouwen van de buitenwereld op termijn kan worden verbeterd/hersteld.

Het gaat om vier gebieden van randvoorwaarden voor goed intern toezicht:

- toegang tot toezicht;
- educatie tijdens toezicht;
- evaluatie van toezicht;
- en verantwoording van toezicht.

Voor een deel is dit kader al neergelegd in bestaande regelgeving en codes.

De vraag naar de noodzaak en wenselijkheid van een eventuele geschiktheidstoets moet binnen dit kader van randvoorwaarden worden beantwoord.

### Samenstelling

De commissie, onder leiding van onafhankelijk voorzitter prof. dr. J. (Jaap) W. Winter (De Brauw, Blackstone, Westbroek), bestaat verder uit de volgende VTW-leden:

- Mw. D.S.N. Bakker-van den Berg, bestuurslid VTW en lid RvC R.K. Woningbouwstichting De Goede Woning (Zoetermeer) en Jutphaas Wonen (Nieuwegein)
- Dhr. drs. H.J. van den Bosch RA, lid RvC Stichting Woonzorg Nederland (Amstelveen)
- Dhr. B.C.J.M. van Beurden, voorzitter Bergopwaarts@BOW (Deurne)
- Mw. J.J.Tj. van den Hul-Omta, lid RvC KleurrijkWonen (Leerdam) en Woonbron (Rotterdam)
- Dhr. A. de Jong, lid RvC Woningstichting St. Antonius van Padua (Noordwijkerhout)
- Dhr. drs. H.A. Nuij, lid RvC SLS Wonen (Leiden)
- Mw. W.A.A.M. Roefs, lid RvT Stichting 'Beter Wonen' (Ijsselmuiden)
- Dhr. A.W. Siebenga MBA, lid RvC Woningstichting Weststellingwerf (Wolvega)
- Mw. J. Storm-Bosch, voorzitter RvC Groen Wonen Vlist (Stolwijk)
- Dhr. prof. dr. A.C.N. van de Ven, lid RvC Trivire (Dordrecht)

VTW-directeur Albert Kerssies treedt op als secretaris van de commissie.

[Terug naar Inhoud](#)

---

## Criteria voor goed intern toezicht

De VTW heeft in de notitie 'Intern toezicht. Het team en de spelers' de belangrijkste [criteria voor een goed intern toezichhoudend orgaan](#) in woningcorporaties in kaart gebracht. Deze staan beschreven op de website van de VTW. Van de notitie is ook een folder gemaakt. Deze kunt u gratis bestellen via [bureau@vtw.nl](mailto:bureau@vtw.nl).

### Harde en zachte criteria

Harde en meetbare criteria en eisen bieden onvoldoende garanties voor goed intern toezicht. Minstens zo belangrijk zijn de heersende groeps cultuur in een raad van commissarissen en de houding en het gedrag van de individuele commissarissen.

De [criteria voor de raad van commissarissen als groep](#) en de [criteria voor de individuele commissaris](#) zijn apart benoemd. Uiteraard vormen ze wel één geheel en kunnen ze in een [continu toetsingsproces](#) op verschillende niveaus worden beoordeeld.

Voor de voorzitter van de raad van commissarissen, die een specifieke verantwoordelijkheid heeft voor het functioneren van de raad en zijn leden, gelden aanvullende criteria. Lees meer over de [criteria voor de voorzitter](#).

[Terug naar Inhoud](#)

---

## Nieuwsberichten governance

De afgelopen periode verschenen onderstaande berichten over governance op de website van de VTW:

- DNB-rapport 'Leading bij example': Gedrag en cultuur bestuur en toezicht cruciaal.  
Lees verder op de [website van de VTW](#).
- 'New school' commissaris versus toezicht oude stijl.  
Lees verder op de [website van de VTW](#).
- Raden van commissarissen financiële ondernemingen kunnen op onderdelen beter.  
Lees verder op de [website van de VTW](#).
- De balans na 10 jaar Governance Code: Nationaal Commissarissen Onderzoek 2012.  
Lees verder op de [website van de VTW](#).

[Terug naar Inhoud](#)

---

## Vooruit naar de kerntaak; een bijdrage aan het woonbeleid na de crisis

"Ons woonsysteem verkeert in crisis. En de woningcorporaties in Nederland daarmee ook.", aldus Bert Wijbenga, directeur-bestuurder van Woonbron. Met het essay 'Vooruit naar de kerntaak', dat hij samen met Wouter Rohde (Woonbron) en Derk Windhausen (&Windhausen advies) schreef, wil hij een bijdrage leveren aan het actuele debat over wat corporaties te doen staat. Dit vanuit de wens om de toekomst in te gaan, niet om terug te gaan naar wat was. Het nieuwe Woonakkoord van het Kabinet Rutte II maakt de gedachten uit het essay volgens Wijbenga eens te meer relevant.

Het essay behelst analyses, bouwstenen en context voor de mogelijke toekomst van corporaties, bijeengebracht en in samenhang geplaatst. En is te vinden op de [website van Woonbron](#). U kunt via de [weblog van Bert Wijbenga](#) ook op het essay reageren.

[Terug naar Inhoud](#)

---

## Ben van Dijk benoemd tot lid voordrachtcommissie

Het bestuur van de VTW heeft, op voordracht van deze commissie, de heer Ben van Dijk per 1 maart 2013 benoemd tot lid van de voordrachtcommissie. Van Dijk is lid van de Raad van Toezicht van Servatius en werkzaam als directeur Strategische Projecten bij DSM te Heerlen. Met zijn benoeming is de vacature die is ontstaan door het vertrek van Bep van Vliet ingevuld (zie: [e-Nieuws 20 december 2012](#)).

De voordrachtcommissie bestaat uit drie leden die zijn benoemd door het bestuur en heeft als voornaamste taak het zoeken naar geschikte bestuurskandidaten, de selectie van kandidaten en het vervolgens doen van een voorstel aan het bestuur. De taak van de voordrachtcommissie zal medio 2013 mogelijk wijzigen naar aanleiding van voorstellen van de ledencommissie belast met de evaluatie van de statuten en huishoudelijk reglement.

Leden van de voordrachtcommissie ontvangen voor hun werkzaamheden een vaste vergoeding van € 250 per dagdeel waarop zij bijeenkomen en/of sollicitatiegesprekken hebben. De samenstelling van de voordrachtcommissie is als volgt:

- Martje Kieft, lid RvC Mitros (voorzitter)
- Douwe Hoogstra, lid RvC Lefier (lid)
- Ben van Dijk, lid Servatius (lid)

[Terug naar Inhoud](#)

---

## Netwerkgroep oud-Kamerleden gestart

**Verschillende leden hebben gereageerd op de oproep om deel te nemen aan een netwerkgroep van oud-Kamerleden. Inmiddels heeft 4 mart jl. een eerste bijeenkomst van de netwerkgroep plaatsgevonden.**

De netwerkgroep ondersteunt het VTW-bestuur – praktisch, informeel maar niet vrijblijvend – als adviseur, klankbord en sparringpartner over de Haagse politiek. Hierbij gaat het vooral om de inhoudelijke discussie over toezicht en de strategische positionering van de VTW in het politiek-bestuurlijke netwerk. Het bestuur blijft zelf zorgdragen voor de contacten met de landelijke politiek.

### Deelname aan netwerkgroep oud-Kamerleden?

Bent u lid geweest van de Eerste of Tweede Kamer en wilt u het VTW-bestuur met raad bijstaan? Neem dan contact op met VTW-directeur Albert Kerssies (E a. [kerssies@vtw.nl](mailto:kerssies@vtw.nl), M 06 - 29 606 702).

[Terug naar Inhoud](#)

---

## VTW-Inspiratiegroepen

In 2013 biedt de VTW commissarissen de mogelijkheid aan om deel te nemen aan inspiratiegroepen. De inspiratiegroepen zijn een doorontwikkeling van de TodT-groepen. Het doel van de inspiratiegroepen is om onder begeleiding van een inspirator en moderator in kleinere groepen te werken aan professionele verdieping in de vorm van uitwisseling over de do's en de don'ts in de praktijk van commissarissen. Voorbeelden van thema's zijn:

- Hoe zorg je dat je de juiste informatie krijgt van het bestuur?
- Hoe vergroot je zicht op je eigen blinde vlekken?
- Wanneer/hoe maak je onbestemde twijfels over gedrag van collega commissarissen en/of bestuurder bespreekbaar?
- Hoe vul je de rol van voordrachtcommissaris goed in?
- Hoe ga je om met social media in de boardroom? Etc. etc. etc.

Een inspiratiegroep bestaat uit minimaal 6 en maximaal 10 deelnemers die elkaar niet kennen of tegenkomen in hun zakelijke omgeving. De groepen worden, op verzoek en in opdracht van de VTW, begeleid door Karin Doms als inspirator en moderator van de groepsdiscussies.

Meer informatie over de inspiratiegroepen vindt u op de [website van de VTW](#).

Wil u zich direct aanmelden? Dit kan via [bureau@vtw.nl](mailto:bureau@vtw.nl).

[Terug naar Inhoud](#)

## Aftrap regionale bijeenkomsten 'Wij toetsen ons toezicht': 28 maart 2013

Leren van elkaar en in gesprek met elkaar

De regionale bijeenkomsten 'Wij toetsen ons toezicht' zijn een *must* voor u als toezichthouder om uw zelfevaluatie nog beter in te vullen! Donderdag 28 februari a.s. vindt de eerste uit een reeks van acht bijeenkomsten plaats.



Met de campagne 'Wij toetsen ons toezicht' wil de VTW raden van toezicht bewust maken van hun maatschappelijke verantwoordelijkheid en deze stimuleren om de verbinding tussen het intern toezicht en haar belanghouders te versterken. Bekijk [de prezi hierover](#).



Onlangs ontvingen alle VTW-leden thuis een gepersonaliseerde kaart, waarop wordt gevraagd om 'Wij toetsen ons toezicht' op de agenda van uw RvC te zetten. Tegelijkertijd ontvingen alle corporaties een uitgebreide folder met een kaartenset. Deze bevat 48 kaarten vragen, stellingen en ideeën die RvC's op weg helpen om het gesprek aan te gaan over hun eigen aanspreekbaarheid.

In de regionale themabijeenkomsten 'Wij toetsen ons toezicht' zal een toelichting worden gegeven op de verschillende gebruiksvormen van de kaartenset. Vervolgens zal aan de hand van de vragen- en stellingenkaarten in groepjes worden gediscussieerd over de maatschappelijke aanspreekbaarheid van de RvC.

De regionale themabijeenkomsten worden geopend door een aansprekende inleider met een inspirerend en prikkelend verhaal over (het belang van) zelfevaluatie en aanspreekbaarheid van het intern toezicht, mede op basis van ingebrachte casussen die u vooraf zelf kunt inbrengen en met gebruikmaking van de kaartenset.

[Meer informatie over de sprekers.](#)

### Overzicht regionale themabijeenkomsten

Alle bijeenkomsten beginnen om 17.00 uur (ontvangst met broodjes) en eindigen om 19.45 uur. Start inhoudelijk programma: 17.30 uur.

- 28 maart - Mijntje Lückerath (Zeist, conferentiecentrum Woudschoten)
- 25 april - Ruud Kok (Assen, Van der Valk)
- 23 mei - Jan Roncken (Limbricht, Kasteel Limbricht)
- 13 juni - Jaap Winter (Amsterdam, Regardz Olympisch Stadion)
- 26 september - Jan Roncken (Zwolle, Bilderberg, Grand hotel Wientjes)
- 24 oktober - Mijntje Lückerath (Arnhem, Van der Valk)
- 14 november - Ruud Kok (Vught, Van der Valk)
- 12 december - Jaap Winter (Rotterdam, Airport Hotel)

### Meld u aan!

Aanmelden kan online via [ledenlogin op de website van de VTW](#), door een mail te sturen naar [bureau@vtw.nl](mailto:bureau@vtw.nl) of door het volledig ingevulde [aanmeldingsformulier](#) op te sturen naar Postbus 85185, 3508 AD Utrecht.

Aan deelname zijn geen kosten verbonden (kosten bij 'no show' zonder afmelding: 35 euro). Voor meer informatie: Danielle Eroglu (030 2525785 of [d.eroglu@vtw.nl](mailto:d.eroglu@vtw.nl)).

[Terug naar Inhoud](#)

## In debat over de WNT

5 april 2013

De Wet Normering Topinkomens die per 1 januari 2013 in werking is getreden, brengt het nodige teweeg. Onder leiding van Maarten Bouwhuis (journalist en presentator BNR Nieuwsradio) gaan onderstaande sprekers hierover op 5 april in Museum Naturalis (Leiden) het debat aan:

- Prof. mr. Barend Barentsen, hoogleraar sociaal recht en bijzonder hoogleraar arbeidsverhoudingen publieke sector aan de Universiteit Leiden
- Drs. Jos de Beer, directeur van de Vereniging van bestuurders in de zorg
- Prof. mr. Ferdinand Grapperhaus, hoogleraar Europees arbeidsrecht aan de Universiteit van Maastricht, kroonlid van de SER
- Drs. Pierre Heijnen, Tweede Kamerlid van de PvdA
- Dr. ir. Albert Kerssies, directeur van de Vereniging van Toezichthouders in Woningcorporaties
- Drs. Roald van der Linde, Tweede Kamerlid van de VVD

## Programma

14:00 Inloop  
14:30 Welkomstwoord  
14:45 Debat  
16:15 Afsluiting  
16:30 Borrel

## Organisatie en aanmelding

Het debat wordt georganiseerd door TeekensKarstens advocaten notarissen. U kunt zich tot en met 22 maart a.s. aanmelden via [www.tk.nl](http://www.tk.nl) of per e-mail [wnt@tk.nl](mailto:wnt@tk.nl). Er zijn geen kosten aan verbonden.

[Terug naar Inhoud](#)

---

## RICS taxatie conferentie

24 april 2013

### Vastgoed taxaties: Zorgvuldigheid en betrouwbaarheid in een onzekere markt

Het taxeren van vastgoed ligt onder een vergrootglas van onder andere toezichthouders, accountants en beleggers. Regelgeving en richtlijnen scherpen de eisen aan een taxatie steeds meer aan. Zijn scherpere eisen de oplossing of speelt er meer bij het taxeren van vastgoed in de huidige markt?

Op woensdagmiddag 24 april 2013 organiseert RICS hierover een conferentie in Amsterdam. Doelgroep: RICS leden, vastgoedbeleggers, financiers, overheden, toezichthouders, accountants, woningcorporaties e.d. Ook leden van de VTW zijn nadrukkelijk uitgenodigd en kunnen deelnemen tegen het gereduceerde RICS-ledentarief van 69 euro. Tijdens de bijeenkomst zal ook worden besproken of het zinvol is, een speciaal op woningcorporaties gerichte taxatiebijeenkomst te organiseren.

U vindt meer informatie over het programma en hoe u zich kunt registreren op de [website van RICS](#).

[Terug naar Inhoud](#)

---

## Congres 'Toezicht in de toekomst: Luisteren naar de samenleving'

24 mei 2013

**Op vrijdag 24 mei 2013 organiseren de toezichthouderverenigingen in de zorg (NVTZ), corporatiesector (VTW), onderwijs (VTOI), kinderopvang (NVTK) en cultuur (NVTC) voor de 3e maal het congres 'Toezicht houden in de Toekomst'. Het congres thema is: Luisteren naar de samenleving.**

Meld u ook aan om met collega's van gedachten te wisselen over hun én uw visie op de interne toezichthouder als vertolker van de maatschappij. Al meer dan 100 toezichthouders gingen u voor. Er zijn nog 110 plaatsen beschikbaar.

Meer informatie over het programma en de aanmelding vindt u op de [website van de VTW](#).

[Terug naar Inhoud](#)

---

## VTW-workshopprogramma maart-juni 2013

Regelmatige bijscholing van commissarissen om het kennisniveau te laten aansluiten bij de ontwikkelingen in het toezicht en de corporatiesector is noodzakelijk. De VTW biedt u daarvoor een compleet workshopprogramma aan:

- reguliere workshops via open inschrijving in Utrecht (locatie Grand Hotel Karel V);
- incompanyworkshops op maat;
- workshops voor commissarissen van grote corporaties.

**Kwaliteit**



Het workshopprogramma is expliciet gericht op woningcorporaties, wordt jaarlijks geactualiseerd en sluit aan bij recente ontwikkelingen. Deelnemers zijn over het algemeen erg tevreden over de kwaliteit van de workshops. De reguliere workshops, waarvan het programmamanagement wordt verzorgd door Governance Support, worden beoordeeld als 'goed' tot 'zeer goed'.

### **Beperkte omvang**

De omvang van het aantal deelnemers voor reguliere workshops is beperkt tot maximaal 15 personen. Voor de workshops 'Effectieve communicatie in de RvC' en 'Basiskennis voor toezicht op financiën' is dat maximaal 12. Daardoor is het mogelijk niet alleen kennis over te dragen, maar is er ook ruimte voor verdieping van inzichten en discussies waarin deelnemers met elkaar ervaringen uitwisselen.

### **Aanbod reguliere workshops**

De reguliere workshops die de VTW aanbiedt zijn ingedeeld in vier categorieën:

*Basis* - Gericht op het verkrijgen van kennis en het verdiepen van inzichten waarover iedere commissaris moet beschikken

- [De wereld van de woningcorporatie](#) (26-3-2013)
- [Basiskennis voor toezicht op financiën](#) (9-4-2013) *Vol*
- [Corporate governance en de rol van de RvC](#) (14-5-2013)
- Projectontwikkeling en -vastgoed (wordt in tweede helft 2013 aangeboden)

*Verdieping* - Verdergaande kennis en inzicht gericht op onderdelen van de functie van de commissaris

- [Effectieve communicatie in de RvC](#) (16-4-2013)
- [Strategieontwikkeling in de volkshuisvesting](#) (28-5-2013)
- [Risicomanagement](#) (11-6-2013)
- Toezichtkader, toetsingskader en informatievoorziening (heeft al plaatsgevonden in maart jl., wordt opnieuw aangeboden in tweede helft 2013)

*Specialisatie* - Gericht op commissarissen met een specifieke functie of taak binnen de Raad van Commissarissen

- [De voorzitter van de RvC](#) (17-6-2013)
- Financiële sturing (wordt in de tweede helft 2013 aangeboden)
- Financieringsvraagstukken voor woningcorporaties (heeft al plaatsgevonden in maart jl., wordt opnieuw aangeboden in tweede helft 2013)

*Actualiteit* – Inkijk in nieuwe ontwikkelingen die voor de commissaris relevant zijn.

- Nieuw overheidsbeleid en implicaties voor de corporatie (heeft al plaatsgevonden in maart jl., wordt opnieuw aangeboden in tweede helft 2013)

### **Introductie nieuwe commissarissen**

De VTW adviseert nieuwe commissarissen een 'tailor made' introductiepakket samen te stellen, waarbij de volgende drie workshops als minimum vereiste worden voorgesteld: De wereld van de woningcorporatie, Basiskennis voor toezicht op financiën en Corporate governance en de rol van de RvC.

In de tweede helft van 2013 biedt de VTW een speciaal tweedaags introductieprogramma voor nieuwe commissarissen aan.

### **Incompanyworkshops**

Sinds 2012 heeft de VTW het programmamanagement voor haar incompanyworkshops neergelegd bij Governance University Advisory. Alle reguliere workshops van de VTW kunnen hiermee incompany in uw organisatie op maat en in afstemming met uw wensen worden verzorgd. De workshops sluiten aan bij de wensen van de woningcorporatiesector in het algemeen en specifieke behoeften van uw corporatie in het bijzonder.

Naast de onderwerpen van de reguliere workshops bieden de incompanyworkshops diverse andere onderwerpen die zich richten op verdere professionalisering van intern toezicht in de corporatiesector.

Meer informatie over de incompanyworkshops vindt u op de [website van de VTW](#).

### **Aanmelding**

Voor de reguliere workshops kunt u zich online aanmelden via [Leden login](#) op de website van de VTW.

Voor meer informatie de incompanyworkshops kunt u contact opnemen met mr. drs. Wendy de Jong van Governance University Advisory (M 06-53769782 E: [dejong@quadvisory.nl](mailto:dejong@quadvisory.nl)).

[Terug naar Inhoud](#)