



e-NIEUWS
09-09-2010

Eerste e-Nieuws VTW

Hierbij de eerste elektronische nieuwsbrief van de VTW. Deze bestaat uit nieuwsberichten die eerder op de VTW-website hebben gestaan en nieuwe artikelen.

Leden en relaties van de VTW ontvangen de e-Nieuws automatisch en hoeven zich niet aan te melden. Andere geïnteresseerden kunnen zich aanmelden via de [website](#).

Bent u lid en ontvangt u toch geen e-Nieuws dan is uw e-mailadres niet bij de VTW bekend. In dat geval wordt de e-Nieuws naar het algemene e-mailadres van de corporatie gestuurd.

Wilt u de e-Nieuws zelf ontvangen geef uw e-mailadres dan door aan de [ledenadministratie](#) (kies als onderwerp 'Lidmaatschap').

14 september 2010: VTW-dag met Lagerhuisdebat

17.00 - 21.00 uur
DeFabrique, Utrecht

Op 14 september vindt de 3e jaarlijkse VTW-dag plaats voor leden en relaties van de VTW. Tijdens deze dag kunt u onder het genot van een hapje en een drankje andere toezichhouders, directeur-bestuurders en relaties van de VTW ontmoeten, bijpraten en netwerken. Natuurlijk is er ook dit keer weer voldoende *food for thought*.



Niemand zegt dat toezicht houden makkelijk is, maar hoe lastig is de commissaris eigenlijk? In het VTW-Lagerhuisdebat onder leiding van een echte debatprof zullen commissaris rissen, corporatiebestuurders, adviseurs, politici en andere betrokkenen in de volkshuisvestingssector een debat op niveau voeren over verschillende aspecten van het thema "De Lastige Commissaris".

Ga naar de [website](#) om meer te lezen over het programma, de sprekers en hoe u zich kunt aanmelden.

Uitslag stellingen VTW-Lagerhuisdebat

Er is in totaal ongeveer 690 keer gereageerd op de stellingen voor het VTW-Lagerhuisdebat via de peiling op de site en/of het aanmeldingsformulier. Hieronder de uitslag.

STELLING

EENS ONEENS TWIJFEL

De beste commissaris is een lastige commissaris.	58%	24%	18%
Als mijn RvC 'nee' zegt tegen een voorstel van de bestuurder gaat het niet door.	78%	11%	11%
Een commissaris zegt nooit: ik wist het niet.	34%	39%	27%
Binnen 3 jaar is mijn RvC het toonbeeld van diversiteit.	49%	21%	30%
Ik ben tevreden over het zelfreinigend vermogen van mijn RvC.	71%	7%	21%

Inspecteur-Generaal VROM neemt eerste exemplaar handboek integriteitsbeleid in ontvangst

Tijdens de VTW-dag op 14 september 2010 zal ook het eerste exemplaar van de publicatie 'Tussen regels en gedrag; Een handboek integriteitsbeleid voor woningcorporaties' worden uitgereikt aan de heer dr. ir. H. (Harry) Paul, Inspecteur-Generaal van het ministerie van VROM. Het handboek is een gezamenlijk initiatief van VTW en Aedes en wordt aangeboden aan raden van commissarissen en besturen van woningcorporaties om integer gedrag binnen de corporaties te bevorderen.

Het handboek bevat verschillende manieren om integriteit vorm te geven, en doorloopt het hele proces van integriteitsbeleidsontwikkeling, implementatie, borging, toezicht op integriteit en de verantwoording hierover. [Lees verder op de website](#)

RvC Woonburg 300e bij de VTW aangesloten RvC

RvC-leden van woningcorporatie Woonburg in Koudekerke zijn onlangs toegetreden als lid van de VTW. De RvC is de 300e bij de VTW aangesloten RvC. Dit betekent dat ruim 72% van alle corporaties een of meer toezichthouders heeft die lid zijn van de VTW. De VTW heeft ongeveer 1.600 leden.



Nieuwe VTW-handreiking over 'Visitatie'

Sinds 1 januari 2007 is iedere corporatie die lid is van de VTW en/of Aedes verplicht zich eens in de vier jaar te laten visiteren. Visitatie is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van bestuur en raad van commissarissen. Vanuit deze gezamenlijke verantwoordelijkheid ligt actieve betrokkenheid van de raad van commissarissen in het hele visitatietraject - voorbereiding, uitvoering en nazorg - voor de hand. [Lees verder op de website](#)



3 november 2010: VTW-workshop voor grote corporaties (>20.000 vhe)

15.30 - 21.00 uur

Grand Kasteel Woerden, Woerden

Bijdrage: EUR 625 (voor VTW-leden: EUR 325)

Een commissariaat bij een grote woningcorporatie brengt specifieke aandachtspunten en vraagstukken met zich mee. Een aantal leden heeft ons gevraagd om speciaal voor dié commissarissen een workshop te ontwikkelen waar deze specifieke onderwerpen worden besproken door inspirerende en toonaangevende experts. Begin dit jaar heeft de VTW onder commissarissen bij grote woningcorporaties geïnventariseerd naar welke onderwerpen speciale belangstelling uitgaat. Deze inventarisatie heeft geleid tot de workshop van 3 november 2010.

Ga naar de [website](#) om meer te lezen over het programma, waaronder een dinerbuffet over de 'informatieparadox' onder leiding van Jaap van Manen (Hoogleraar Corporate Governance Universiteit Groningen en partner PwC).

9 november 2010: Seminar 'Toezicht woningcorporaties en bedrijfsleven: Kruisbestuiving!'

15.30 tot 21.00 uur

Kantoor van Deloitte (Maastoren), Rotterdam

Het seminar 'Toezicht woningcorporaties en bedrijfsleven: Kruisbestuiving!', georganiseerd door IN-NED (INSEAD Non Executive Directors) en VTW biedt een uniek platform. VTW leden kunnen ondernemers en managers met kennis van de markt ontmoeten. Leden van IN-NED, die hun opleiding en ervaring graag willen inzetten als commissaris bij andere bedrijven of instellingen, kunnen kennismaken met de corporatiesector.

Key-note speaker is drs. Hans Andersson, voorzitter RvC woningcorporatie De Alliantie, oprichter en voormalig partner AEF te Utrecht, management consultant. Verder zijn er zes interactieve workshops waarin prominente inleiders een dialoog zullen aangaan met de deelnemers over veranderingen in het toezicht bij woningcorporaties.

Ga naar de [website](#) om meer te lezen over over het programma, de workshops en hoe u zich kunt aanmelden.



De voorzitter van de RvC in de vakliteratuur

Door Jacques J.K. Gerards, directeur Bureau Bestuurlijk Advies en commissaris Com Wonen Rotterdam

Over de voorzitter van de raad van commissarissen is afgezien van veelal korte statementachtige artikelen in branchebladen (in de sfeer van *to do or not to do* lijstjes) nog niet veel geschreven. In handboeken over governance komt dit onderwerp weinig aan zijn trekken in tegenstelling tot de taken en rollen van de bestuurder of CEO daarin. Een uitzondering vormt het Engelstalige boek *Taking back to the Boardroom, bet ter directing for the Millenium* van Philipp H. Kahn (Uitgeverij Mac Graw-Hill, ISBN 9780071167086).



Ga naar de [website](#) om het volledige artikel te lezen waarin ook onderstaande Nederlandstalige boeken worden besproken.

- *De bekwame voorzitter, tien aspecten van het leiden van een non-profit toezichhoudend of besturend college* van Brian O'Connell, vertaald door Everhard Lange, arts en bewerkt door Jacques J.K. Gerards (Uitgave Bureau Bestuurlijk Advies, 1996, een digitale versie is te bestellen via best.advies@wxs.nl).
- *De president-commissaris, regisseur van het toezicht* van Joost van Hamel, Patrick Simonis en Erik van Wijk (Uitgeverij Kluwer, 2003, ISBN 978901300784).

- *The chairman makes or breaks the board, de rol van de chairman van Nederlandse beursgenoteerde ondernemingen* door prof. mr. Steven R. Schuit, Nyenrode en Allen & Overy, ISBN 978 90 51 797251.

Onderzoek AFM naar accountantscontrole op o.a. woningcorporaties: fundamentele gedragsverandering noodzakelijk

De kwaliteit van de accountantscontrole moet fundamenteel beter. Dit volgt uit het [onderzoek van de AFM \(download\)](#) naar de kwaliteit van accountantscontroles en de kwaliteitsbewaking binnen de grootste vier accountantskantoren in Nederland (de zogenaamde Big 4-kantoren): Deloitte, Ernst&Young, KPMG en PwC. Hieruit blijkt dat de controles van de vier kantoren tekort zijn geschoten.

De mate waarin deze tekortkomingen zich voordoen verschilt zowel per Big-4 kantoor als per onderzochte accountantscontrole. Er bestaan dus kwaliteitsverschillen tussen de onderzochte kantoren.

Accountantscontroles bij woningcorporaties

In het onderzoek van de AFM naar de kwaliteit van accountantscontroles en de kwaliteitsbewaking binnen de Big 4-kantoren zijn accountantscontroles van woningcorporaties betrokken. Ook hebben een of meer Big 4-kantoren, op instigatie van de AFM, intern onderzoek verricht naar de kwaliteit van de accountantscontroles van woningcorporaties. Hierbij zijn enkele tientallen accountantscontroles betrokken. De resultaten hiervan heeft de AFM beoordeeld in het kader van haar toezicht.

De VTW roept Raden van Commissarissen op om bij de externe accountant het rapport over diens kantoor op te vragen.

Ga naar de [website](#) om meer te lezen over de belangrijkste conclusies van het onderzoek en de reactie hierop van de Nivra.

EU beschikking staatssteun corporaties: Ook commissaris moet alert zijn!

Door Gerda Groeneveld en Joop Hooghiemstra, Deloitte REA Utrecht

Ruim honderd woningcorporaties en enkele vastgoedpartijen zijn in beroep gegaan tegen de EU beschikking over staatssteun aan corporaties (t.i's). Daarmee is de EU-beschikking niet van tafel. De EU beschikking is gebaseerd op de EU beschikking uit 2005, waarin de compensatie voor diensten van algemeen economisch belang, onder andere corporaties, in grote lijnen is geregeld. Tegen deze beschikking uit 2005 is geen beroep meer mogelijk. De kern van deze EU- beschikking over staatssteun voor corporaties als diensten van algemeen economisch belang zal dus overeind blijven. Uitbreiding van de doelgroep die voor toewijzing van een sociale huurwoning in aanmerking komt, is naar aanleiding van het beroep wellicht nog mogelijk.



Corporaties zullen hun strategie moeten bepalen en beleid ontwikkelen. Eventueel een strategie uitstippelen voor twee situaties: 1) met doelgroep tot € 33.000 en 2) met doelgroep tot € 38.000 / € 45.000. Nagaan of zij zich alleen willen richten op maatschappelijk vastgoed of ook op commerciële activiteiten. Nagaan hoe zij de financiering gaan regelen van projecten zonder borging van het WSW of de gemeente. Deze strategische keuzes hebben gevolgen voor het beheersen van de risico's die verbonden zijn aan de uit te oefenen activiteiten. Ook voor commissarissen is op grond van 'good governance' nu al een taak weggelegd.

Voor meer informatie kunt u via uw bestuurder terecht bij de accountant van de corporatie.

Besluitvorming aanpassing Governancecode in AV 18 november 2010

Algemene vergadering en Aedescongres

In de Algemene Vergadering op 18 november 2010 staat onder andere de besluitvorming over het aanpassen van de Governancecode Woningcorporaties op de agenda. Ook het Aedescongres buigt zich deze dag over dit onderwerp.

Ledenraadpleging

Voorafgaand aan de Algemene Vergadering en het Aedescongres houden VTW en Aedes in oktober ieder een ledenraadpleging. De besturen van beide verenigingen nemen de uitkomst daarvan mee bij het opstellen van het voorstel dat aan de Algemene Vergadering en het Aedescongres wordt voorgelegd.

Monitoringcommissie Governancecode Woningcorporaties

Het voorstel tot aanpassing van de Governancecode zal worden gebaseerd op de aanbevelingen van de Monitoringcommissie Governancecode Woningcorporaties die in opdracht van Aedes en VTW de toepassing, werkbaarheid en actualiteit van de Governancecode onderzoekt. De commissie betreft hierin ook de uitkomsten van de in 2009 uitgevoerde evaluatie naar het gebruik van de Governancecode onder toezichthouders.

Uit de evaluatie kwam naar voren dat toezichthouders de Governancecode intensief toepassen en dat de code een positief effect heeft op het toezicht, met name op de werving en selectie van toezichthouders en de wijze van zelfevaluatie. Op onderdelen - o.a. maximale zittingsduur en diversiteitbeleid - bleek betere handhaving gewenst. Ook zijn suggesties gedaan voor verduidelijking of aanscherping van bepaalde principes en uitwerkingen in de code.

De commissie heeft op verzoek van VTW en Aedes het afgelopen jaar een aantal onderwerpen versneld onderzocht: integriteit/risicomanagement, diversiteit van raden van commissarissen, toezicht op verbindingen en allianties en het uitgangspunt 'pas toe of leg uit'. In september zal de commissie haar aanbevelingen presenteren aan de besturen van VTW en Aedes.

VTW-Panel van start, meld u aan!

Binnenkort gaat het VTW-Panel van start. Een aantal leden heeft zich hier al voor aangemeld. De VTW is op zoek naar nog meer leden die bereid zijn om periodiek, via de besloten ledensite, een aantal vragen te beantwoorden over uiteenlopende onderwerpen. Hierdoor stelt de VTW zich voortdurend op de hoogte van de mening van haar leden.



Wilt u deelnemen aan het VTW-Panel dan kunt u zich aanmelden via i.vdkraan@vtw.nl.

Nieuws uit de RvC? Meld het de VTW!

Heeft u iets te melden uit de praktijk van het toezicht houden waarvan u denkt dat het de moeite waard is om te delen met andere commissarissen? Meld het de VTW!

De VTW besteedt graag aandacht aan uw praktijkervaringen, dilemma's waar u mee te maken heeft of heeft gehad, *best practices* en dergelijke, waarvan andere commissarissen kunnen leren.

Stuur uw reactie naar: bureau@vtw.nl

Marius Buiting nieuwe directeur NVTZ

De Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorginstellingen (NVTZ) heeft een nieuwe directeur. De heer mr. J.M. (Marius) Buiting zal met ingang van 4 november 2010 de heer J.J.K. (Jacques) Gerards opvolgen die deze functie na ruim 17 jaar neerlegt en tot 1 oktober 2011 als bestuursadviseur aan de NVTZ blijft verbonden.

De heer Buiting is arts en jurist en houdt zich als senior adviseur bij het Kwaliteitsinstituut voor de gezondheidszorg CBO al zeer geruime tijd bezig met de ontwikkelingen in de zorg in het algemeen en met kwaliteit en zorg in het bijzonder. Hij was onder andere verantwoordelijk voor



internationale samenwerking, trendanalyse en productontwikkeling en nauw betrokken bij kwaliteitsvraagstukken in de nationale en internationale industrie. Daarnaast heeft hij uitgebreide ervaring in het besturen van ledenorganisaties en is hij namens het CDA lid van Provinciale Staten in Utrecht.

Als u geen nieuwsbrief van VTW meer wilt ontvangen, [klik hier](#).