

# GEVRAAGD? LEIDERSCHAP MET PASSIE TUSSEN MENSEN

EEN CONGRES VAN AEDES, NVBW EN VTW  
24 NOVEMBER 2016

## UITNODIGING

12.30 – 16.15 uur



vereniging van  
woningcorporaties



vereniging van toezichhouders in woningcorporaties

# CONGRESSPREKERS OVER LEIDERSCHAP

*'Internet verandert de wereld ingrijpender dan de industriële revolutie. Online praat iedereen met iedereen. En dat maakt alles vloeibaar: informatie, angst, wantrouwen en verantwoordelijkheid. Met grote consequenties voor leiderschap.'*

**Sander Bais**, theoretisch natuurkundige en hoogleraar aan de Universiteit van Amsterdam. Hij schreef onder andere het boek *Kwanta, kwinklagen & kwakzalvers*.

*'Door de toegenomen transparantie en mondigheid van burgers merken we als bestuurders en toezichhouders dat we soms een beetje verkrampen. We weten niet zo goed hoe we moeten reageren op kritiek die ons van alle kanten raakt.'*

**Pauline van der Meer Mohr**, was van 2010 tot 2015 voorzitter van het college van bestuur van Erasmus Universiteit Rotterdam.

*'Leiderschap toon je vooral als je iets voor elkaar wil krijgen waarvoor draagvlak niet vanzelfsprekend is. Daarin ben je kwetsbaar.'*

**Marion Gout-van Sinderen** was tot juli 2014 president-directeur bij ProRail.

*'In het dagelijks werk is er een ontstellende behoefte aan leiders die 'gewoon doen' en toegankelijk zijn.'*

**René Weijers**, zelfstandig bestuursadviseur bij bedrijven, non-profit organisaties en overheden. Hij schreef onder andere het boek *Dienen en Deugen*.

Beste bestuurder en commissaris,

We doen ons werk voor onze huidige en toekomstige huurders in een complexe, voortdurend veranderende wereld vol regels en afvinklijstjes. Met in elk geval een paar zekerheden: we doen dat met en voor mensen en het vastgoed dat we beheren heeft een zekere traagheid.

Wat betekent dat voor het leiderschap van bestuurders en commissarissen van woningcorporaties? Horen daar begrippen bij als passie, kwetsbaarheid, luisteren, twijfelen, verbinding? Wat vraagt dat dan concreet van u als bestuurder? Of als commissaris? Hoe vindt u in het kritische gesprek met elkaar zo optimaal mogelijk aansluiting bij wat er speelt in die steeds maar veranderende samenleving? En welke rol speelt wederzijds vertrouwen daarin?

Aedes, NVBW en VTW organiseren over dit urgente onderwerp het congres **Gevraagd? Leiderschap met passie tussen mensen** op donderdagmiddag 24 november in De Woonindustrie in Nieuwegein. Wij nodigen u hiervoor van harte uit. Deelname levert 3 PE-punten. 's Ochtends zijn op dezelfde locatie het Aedes-verenigingscongres en de Algemene Leden Vergadering van de VTW.

## Hoe kijkt u zelf aan tegen leiderschap?

Ter voorbereiding organiseerden we eerder dit jaar drie goedbezochte rondetafelgesprekken met bestuurders en commissarissen. Zij spraken over: Welke externe ontwikkelingen zien we nu en in de toekomst op ons afkomen? En welk type leiderschap vraagt dat van ons?

De resultaten van een kwalitatieve enquête onder de gespreksdeelnemers vormen inhoudelijke input voor dit congres. Donderdagmiddag 24 november is er volop gelegenheid om uw ideeën over leiderschap in onzekere tijden te toetsen aan die van uw collega-bestuurders en -commissarissen.

Roderik van Grieken, directeur van het Nederlands Debat Instituut, leidt het congres. Het programma is nog volop in ontwikkeling. We lichten een tipje van de sluier op: er is weinig gelegenheid om achterover te leunen in uw stoel. Wij ontmoeten u graag op 24 november in Nieuwegein! [Meld u nu vast aan](#).

Met vriendelijke groet,

Marc Calon, Aedes

Leo Hendriks, NVBW

Guido van Woerkom, VTW

Voorafgaand aan dit middagcongres organiseert Aedes haar verenigingscongres. Onderwerpen die daar aan bod zullen komen zijn de strategische agenda, de Aedes-benchmark en mogelijk de benoeming van de nieuwe voorzitter. Een uitgebreide uitnodiging voor dit congres volgt medio oktober.

Ook de Algemene Leden Vergadering van de Vereniging van Toezichthouders in Woningcorporaties (VTW) wordt in de ochtend op dezelfde locatie gehouden. Leden van de VTW ontvangen hiervoor een aparte uitnodiging.

**Datum**

Donderdag 24 november 2016

**Locatie**

De Woonindustrie  
Symfonielaan 1  
3438 EW Nieuwegein  
(030) 303 2700

**Aanmelden**

Aanmelden kan via [deze link](#). Bestuurders kunnen zich ook alvast aanmelden voor het Aedes-verenigingscongres. Commissarissen ontvangen een aparte uitnodiging voor de Algemene Leden Vergadering van de VTW.

**Organisatie en informatie**

Aedes, Rudith Suvaal  
088 233 37 00  
06 516 341 70  
[r.suvaal@aedes.nl](mailto:r.suvaal@aedes.nl)