

# Berenschot

An aerial photograph of a large, modern apartment building with many balconies, surrounded by dense green trees. The building is the central focus, with a blue semi-transparent box overlaid on the lower left side containing text.

## Analyse jaarverslagen RvC

November 2019

VTW en Berenschot  
Michael Wessels

## Doel van de analyse

---

Wat zijn de meest aansprekende jaarverslagen van de interne toezichthouders?

# Analyses

---

## Fases analyse

- 1) Automatisch - Berenschot
  - Met behulp van digitale analysescript in Python
  - 266 verslagen geanalyseerd, op basis van VTW Handreiking, Governancecode en jaarverslagen 2015/2016/2017
  - Resultierend in 15 jaarverslagen met overall hoge scores
- 2) Handmatig - Jury

# Analyse

## Stappen analyse

- 1) Het opstellen van criteria waar een RvC verslag aan moet voldoen
- 2) Identificeren van woordcombinaties die alleen in verslagen die aan de criteria voldoen voorkomen

## Voorbeeld

'De RvC (wie) controleerde (doet) in 2018 of de deelnemingen (wat) goed gedocumenteerd waren.'

# Over de methode

## Validiteit

- Op basis van wetenschappelijke principes passend bij kwalitatieve documentanalyse
- Criteria combinatie van praktijk (jaarverslagen 2018), analyse over 2018 en theorie (VTW handreiking en Governancecode)
- Vergelijkende, handmatige test

## Beperkingen

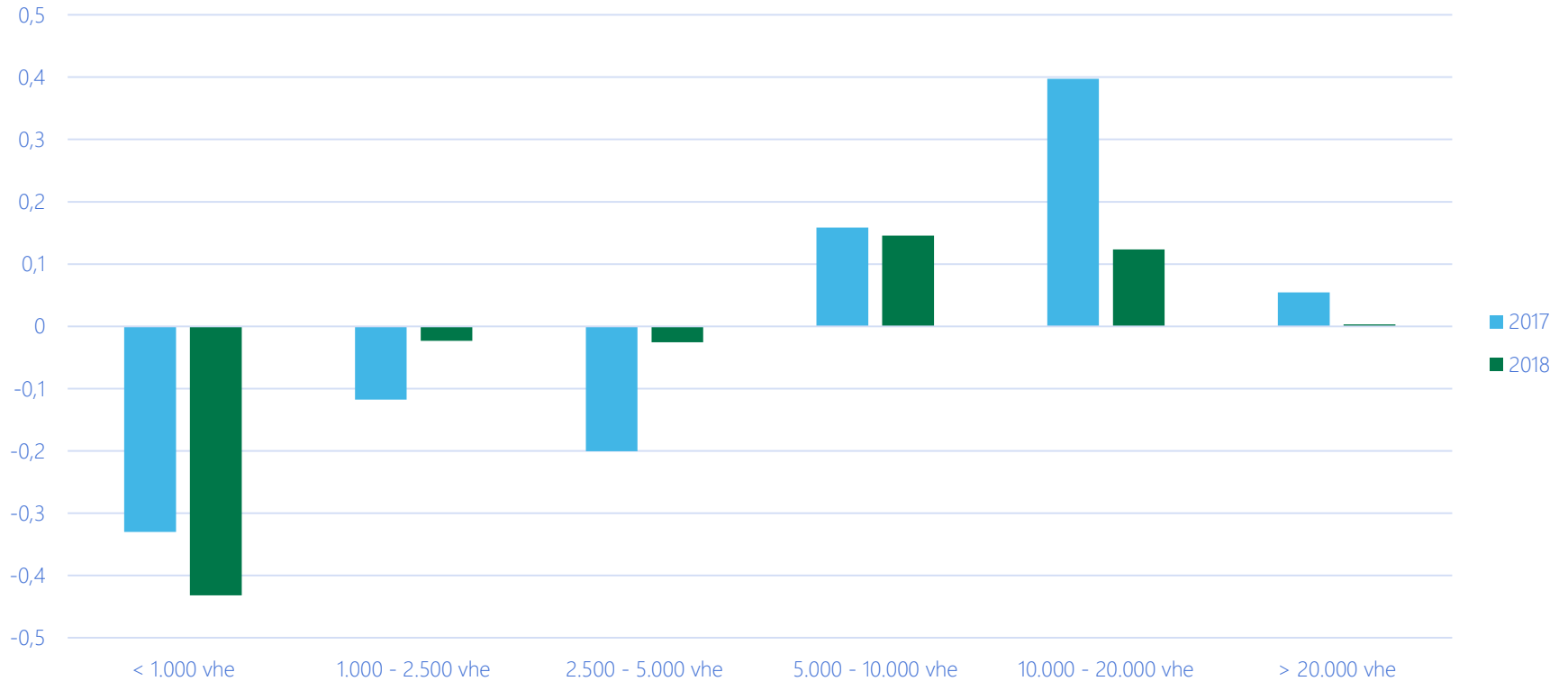
- Techniek vindt veel maar niet alles
- Techniek kan op het verkeerde been zetten
  
- Zekerheid: slechte jaarverslagen worden gesignaleerd
- Risico: goede jaarverslagen kunnen, met afnemende kans, over het hoofd gezien worden

## Over het scoren

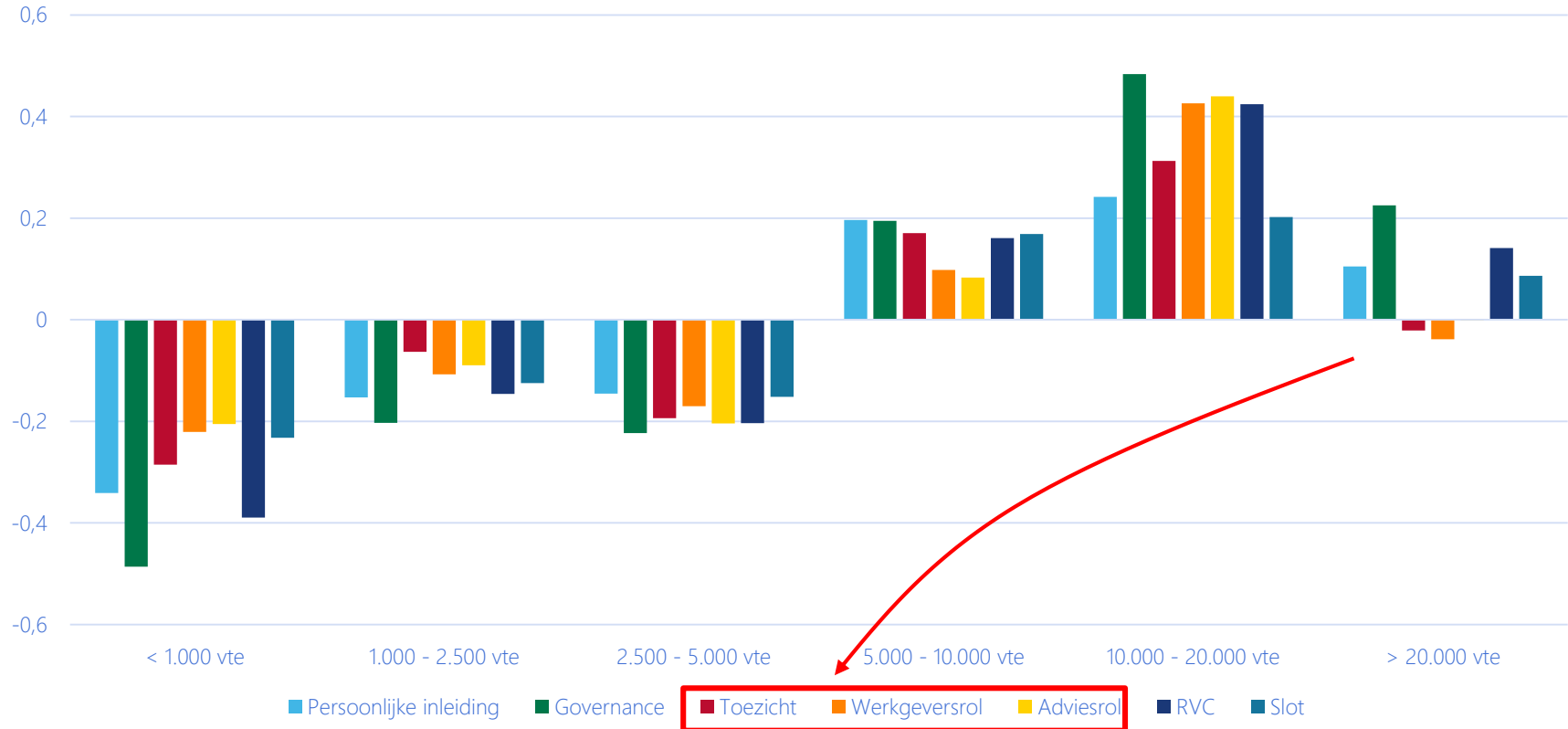
### Waarom scoren jaarverslagen?

- *Hoog scorende* jaarverslagen leggen op simpele, inzichtelijke wijze uit **waarom** keuzes gemaakt worden, wat de **bewegredenen** zijn van de RvC. Daarnaast geeft de RvC inzicht in hun **visie** op de thema's die spelen in en rondom de corporatie
- *Laag scorende* jaarverslagen zijn over het algemeen **kort**: er worden **activiteiten** beschreven in plaats van bewegredenen. Er worden vooral opsommingen gegeven en het geeft **geen aanknopingspunten** om de RvC aan te spreken op het handelen.

## Does size matter?

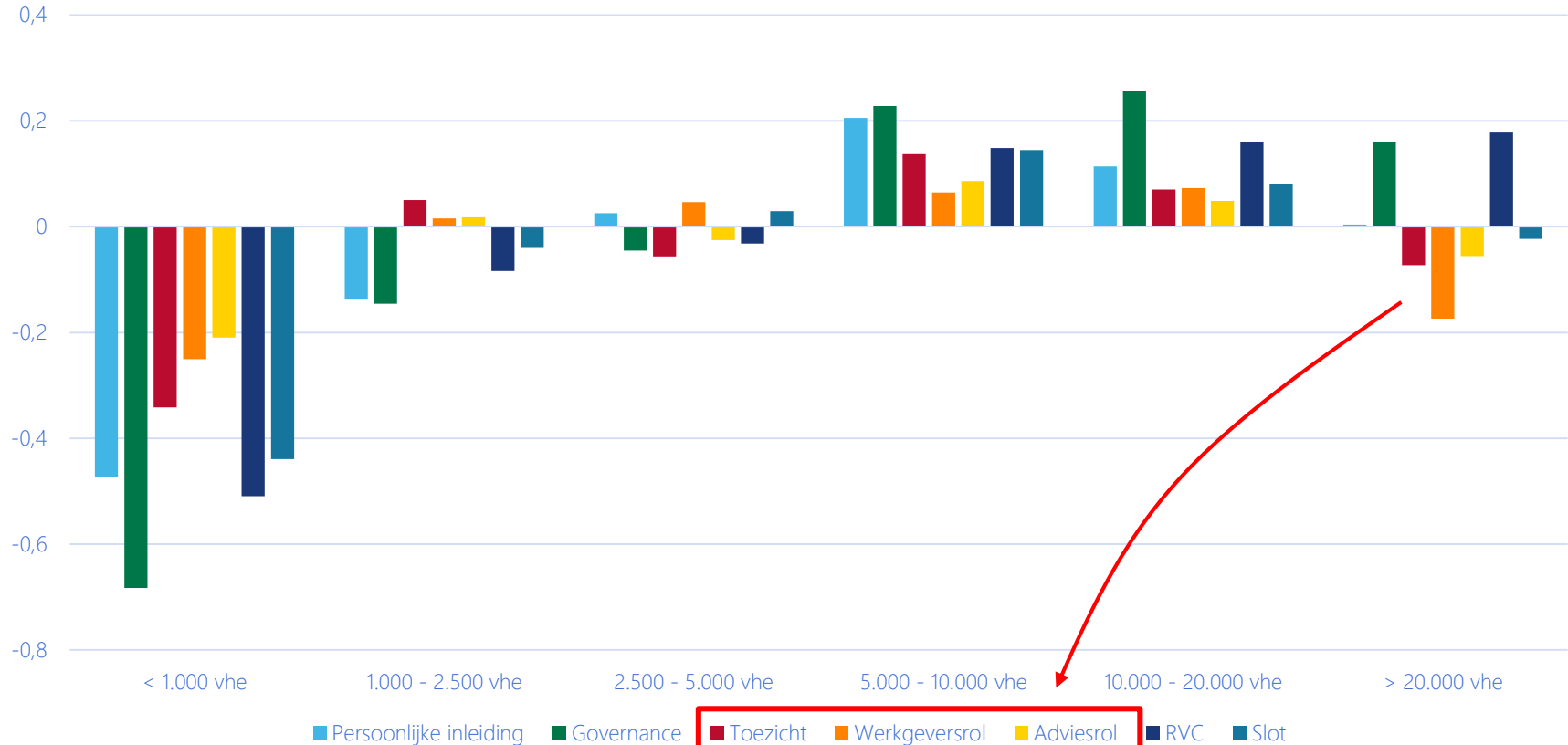


## 2017 - Does size matter? (uitgesplitst naar categorie)

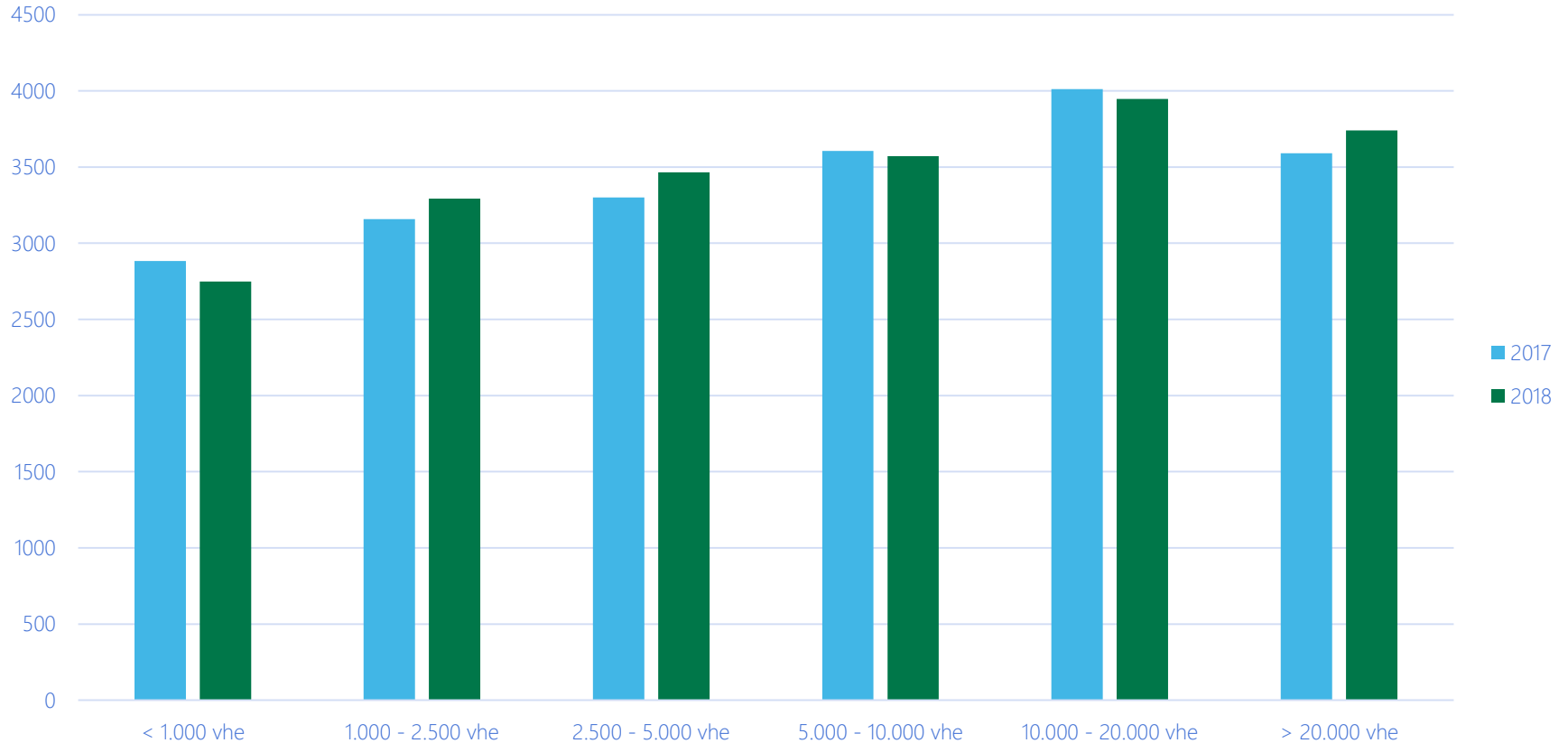




## 2018 - Does size matter? (uitgesplitst naar categorie)



# Gemiddelde lengte RVC verslag per grootteklasse



## Grote thema's

---

- Verduurzaming. Klimaatakkoord van Parijs en de uitwerking daarvan.
- Digitalisering, big data, privacy, datagedreven sturing, informatieveiligheid, data science, blockchain, internet of things, kunstmatige intelligentie, virtual reality.

## Duurzaamheid –niets over beschreven-

van

21%

in 2017

## Duurzaamheid –niets over beschreven-

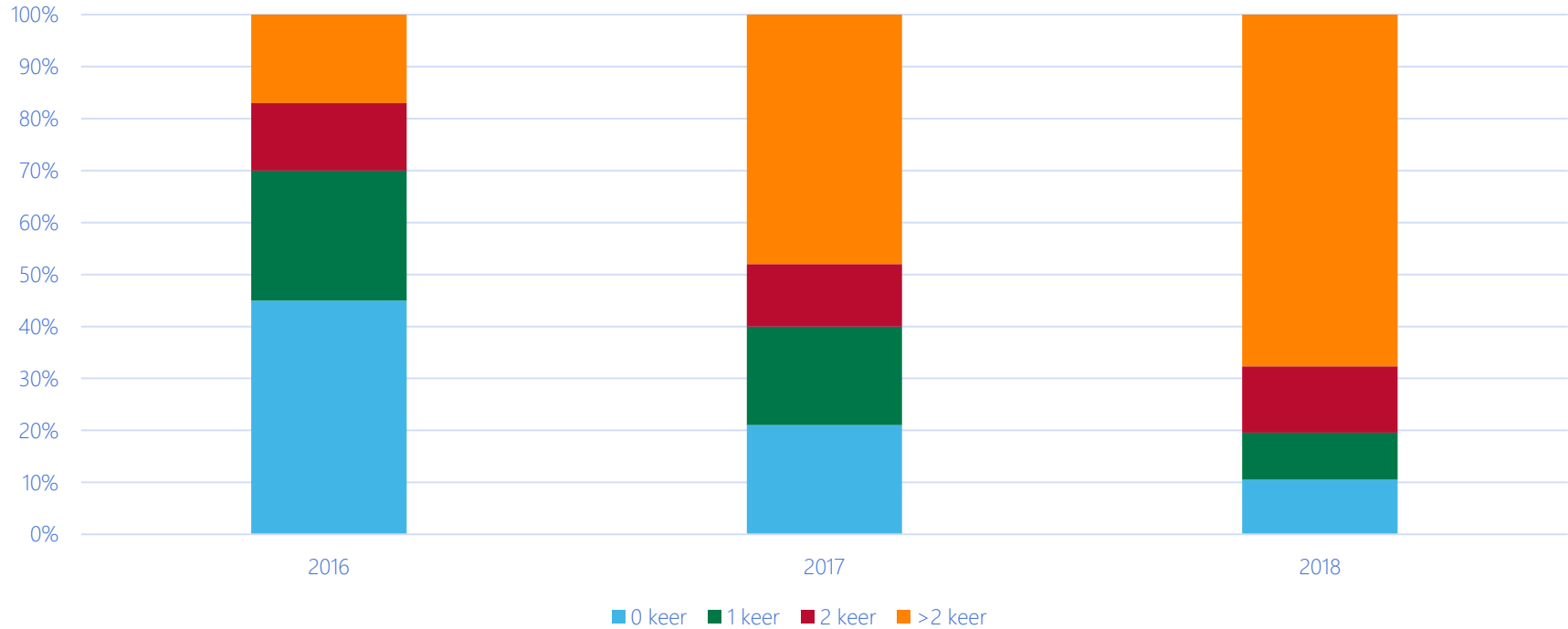
naar

11%

in 2018

# Duurzaamheid – trend

Duurzaamheid: aantal keer genoemd



## Digitalisering –niets over beschreven-

van

66%

in 2017

## Digitalisering –niets over beschreven-

naar

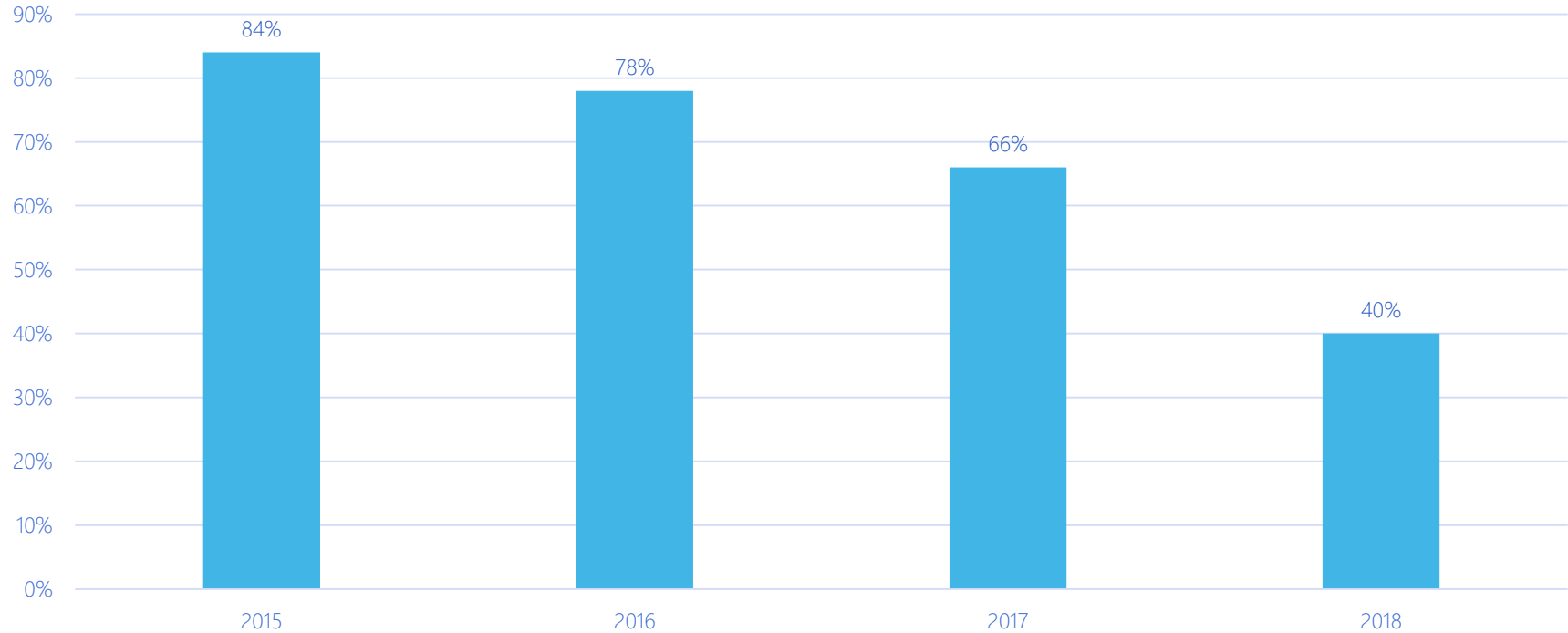
40%

in 2018



# Digitalisering - trend

Digitalisering: niets over beschreven



## Uitnodiging

---

- Deze manier van analyseren scherpen we elk jaar aan
- Op basis van de VTW handreiking, governancecode en verslagen van vorig jaar
- Vindt u het onbegrijpelijk dat uw - innovatieve - verslag niet genomineerd is?
- Mail naar [m.wessels@berenschot.nl](mailto:m.wessels@berenschot.nl) en we gebruiken uw input voor het verbeteren van de analyse



# Berenschot

[www.berenschot.nl](http://www.berenschot.nl)

 /berenschot