

JAARREKENING 2017

**VERENIGING VAN TOEZICHTHOUDERS
IN WONINGCORPORATIES (VTW)**

INHOUDSOPGAVE

BALANS	1
STAAT VAN BATEN EN LASTEN	2
KASSTROOMOVERZICHT	3
ALGEMENE TOELICHTING	4
TOELICHTING OP DE BALANS	5
NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN	7
TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2017	8
OVERIGE GEGEVENS	13

BALANS

(na resultaatbestemming)

ACTIVA		31.12.2017	31.12.2016
	Ref.		
Vaste Activa			
Computerinventaris	1	€ 162	€ 1.201
Vlottende activa			
Debiteuren	2	€ 17.950	€ 9.675
Overige vorderingen	3	€ 37.250	€ 149.887
		€ 55.200	€ 159.562
Liquide middelen	4	€ 746.198	€ 681.075
		€ 801.560	€ 841.838
PASSIVA		31.12.2017	31.12.2016
Vermogen			
Eigen vermogen	5	€ 704.715	€ 689.251
Vlottende passiva			
Crediteuren	6	€ 40.870	€ 73.895
Kortlopende schulden	7	€ 55.975	€ 78.692
		€ 96.845	€ 152.587
		€ 801.560	€ 841.838

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Begroting 2017	Staat van baten en lasten 2017	Staat van baten en lasten 2016
Baten vereniging			
Contributies			
Contributies	€ 870.000	€ 864.887	€ 865.014
Overige inkomsten			
Bijdrage masterclasses/seminars	€ 275.000	€ 149.220	€ 222.725
Bijdrage FLOW fit en proper test	€ -	€ -	€ 57.338
Bijdrage vijfde leergang	€ 30.000	€ 22.500	€ 28.500
Bijdrage inspiatiegroepen	€ 30.000	€ 20.230	€ 27.035
Plaatsing vacatures	€ 3.000	€ 3.470	€ 3.300
Verkoop	€ 1.500	€ -	€ 284
Rente-inkomsten	€ 7.500	€ 638	€ 3.240
Overige baten	€ -	€ 1.198	
<i>Totaal overige inkomsten</i>	€ 347.000	€ 197.256	€ 342.422
Totaal baten vereniging	€ 1.217.000	€ 1.062.143	€ 1.207.436
Lasten vereniging			
Activiteiten			
Uitwerking meerjaren strategie	€ 38.000	€ 666	€ 73.539
Bijeenkomsten	€ 95.000	€ 103.511	€ 97.126
Communicatie uitingen	€ 55.000	€ 54.545	€ 12.261
Nieuwsmonitor	€ 17.000	€ 19.344	€ 18.422
Adviesgroep	€ 10.000	€ 3.989	€ 13.145
Overleg toezichhoudersverenigingen	€ 2.000	€ 2.269	€ 2.030
<i>Totaal kosten activiteiten</i>	€ 217.000	€ 184.323	€ 216.523
Permanente Educatie			
Masterclasses (offline en online)	€ 275.000	€ 76.523	€ 124.431
Programmamanagement	€ -	€ 59.827	€ 87.596
Leergang (vijfde)	€ 30.000	€ 23.429	€ 25.768
Inspiratiegroepen	€ 30.000	€ 44.560	€ 44.476
Publicaties	€ 25.000	€ 6.018	€ 7.186
PE commissie, metingen, handreikingen	€ 25.500	€ 25.076	€ 36.354
<i>Totaal kosten PE</i>	€ 385.500	€ 235.432	€ 325.812
Vereniging			
Bestuur	€ 65.000	€ 64.466	€ 77.179
Commissies	€ 12.500	€ 39.783	€ 30.830
Accountant	€ 9.000	€ 13.618	€ 8.588
Juridisch advies	€ 25.000	€ 20.809	€ 13.359
Overige kosten	€ 2.500	€ 2.508	€ 2.281
<i>Totaal kosten vereniging</i>	€ 114.000	€ 141.184	€ 132.236
Bureau			
Bruto loonsom personeel VTW	€ 352.500	€ 329.102	€ 360.718
Kosten opleidingen, reizen, telefoon, PC etc.	€ 27.500	€ 27.783	€ 25.655
Inhuur ondersteuning	€ 77.000	€ 71.548	€ 77.053
Huur bureauruimte	€ 25.000	€ 24.078	€ 19.260
Windex ledenadministratie	€ 10.000	€ 28.661	€ 46.946
Afschrijving	€ 500	€ 1.039	€ 1.426
Onvoorzien	€ 7.500	€ 3.529	€ 7.258
<i>Totaal kosten bureau</i>	€ 500.000	€ 485.739	€ 538.315
Totaal lasten vereniging	€ 1.216.500	€ 1.046.679	€ 1.212.885
Saldo jaarresultaat	€ 500	€ 15.464	€ 5.449-

KASSTROOMOVERZICHT	2017	2016	2015
OPERATIONELE ACTIVITEITEN			
Netto resultaat	15.464	-5.449	432
Afschrijvingen	1.039	1.426	1.326
	16.503	-4.023	1.758
Mutaties voorzieningen	0	0	0
Mutaties in werkkapitaal	48.620	-78.609	-29.657
	48.620	-78.609	-29.657
Kasstroom uit operationele activiteiten	65.123	-82.631	-27.899
INVESTERINGSACTIVITEITEN			
Investerings in overige materiële activa	0	0	-2.915
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	0	0	-2.915
FINANCIERINGSACTIVITEITEN			
Mutaties overige langlopende schulden	0	0	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	0	0	0
KASSTROOM	65.123	-82.631	-30.814
MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN			
	2017	2016	2015
Saldo liquide middelen per 1 januari	681.075	763.707	794.521
Saldo liquide middelen per 31 december	746.198	681.075	763.707
Mutatie liquide middelen	65.123	-82.631	-30.814

ALGEMENE TOELICHTING

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Doel

De vereniging stelt zich ten doel het ondersteunen van toezichhouders van woningcorporaties en daarmee een bijdrage te leveren aan de professionaliteit en positionering van toezichhouders. In dit kader streeft de vereniging naar samenwerking met de voor het doel relevante organisaties en instanties.

Algemeen

Conform de statuten is het verenigingsjaar en het boekjaar van de vereniging gelijk aan het kalenderjaar.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijn van de Raad voor de Jaarverslaggeving RJ640.

Over boekjaar 2017 is een positief resultaat gerealiseerd van € 12.345 waardoor het eigen vermogen per 31 december 2017 € 704.715 bedraagt.

Vergelijkende cijfers

In de jaarrekening over 2016 was onder de overige schulden geen verplichting opgenomen voor vakantiedagen. Deze verplichting bedroeg € 3.119.

Deze verplichting is alsnog in de vergelijkende cijfers opgenomen. Hierdoor is het eigen vermogen € 3.119 lager.

Activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kosten waarop afschrijvingen in mindering worden gebracht. Inventaris wordt over een periode van 3 jaar afgeschreven, computerapparatuur wordt in een periode van 3 jaar afgeschreven. De afschrijving is lineair berekend.

Debiteuren

Debiteuren worden gewaardeerd tegen nominale waarde en indien noodzakelijk verminderd met een voorziening voor dubieuze debiteuren.

Vordering

De vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, onder aftrek van een mogelijke voorziening voor oninbare vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen zijn direct opvraagbaar.

PASSIVA

Eigen Vermogen

De stand van de overige reserves wordt bepaald door de stand begin boekjaar te verhogen of te verlagen met het behaalde resultaat boekjaar. Het eigen vermogen dient primair als buffer om onverwachte tegenvallers te kunnen opvangen en de continuïteit van de stichting voor de leden op korte termijn veilig te stellen. De middelen worden uitsluitend besteed aan de statutaire doelen ten behoeve van de deelnemende leden.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering van activa en passiva. Baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Lasten worden opgenomen in het jaar waarin zij voorzienbaar zijn.

TOELICHTING OP DE BALANS

1 *Computers en overige inventaris*

	31.12.2017	31.12.2016
Boekwaarde 1 januari	€ 1.201	€ 2.627
Investerings	€ -	€ -
Afschrijvingen	€ 1.201	€ 2.627
Boekwaarde per 31 december	€ 162	€ 1.201

2 *Debiteuren*

	31.12.2017	31.12.2016
- Debiteuren	€ 17.950	€ 9.675
	€ 17.950	€ 9.675

Een voorziening op de debiteuren is niet noodzakelijk.

3 *Overige vorderingen*

	31.12.2017	31.12.2016
Overige vorderingen en overlopende activa		
- Voorschot Avicenna	€ 30.000	€ -
- Nog te ontvangen Avicenna	€ 3.383	€ -
- Depot TNT Post	€ 1.500	€ 1.500
- Governance Support	€ -	€ 10.345
- Delta Lloyd	€ -	€ 2.352
- Overige vooruitontvangen facturen	€ 1.115	€ 1.689
- Nog te factureren inspiratiegroepen	€ -	€ 24.410
- Nog te factureren leergang 2016	€ -	€ 28.500
- Nog te factureren masterclasses	€ -	€ 67.675
- Nog te factureren online masterclasses	€ -	€ 10.175
- Credit rente	€ 638	€ 3.240
	€ 37.250	€ 149.887

- Voorschot Avicenna wordt conform overeenkomst binnen 3 jaar terug betaald; is bestemd voor de ontwikkeling van de VTW-academie.
- Het nog te ontvangen bedrag Avicenna betreft een 15% winst uikering over de tweede helft 2017
- Depot TNT Post is een voorschot.
- Governance Support heeft in 2016 reeds werkzaamheden verricht voor het programmamanagement 2017; de twee facturen samen ad. € 10.345 zijn ook in 2016 ontvangen.
- De overige vooruitontvangen facturen bestaan uit kosten voor onder andere het financieel dagblad en de premie bestuursaansprakelijkheid 2018.
- Alle overige vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan 1 jaar.

4 Liquide middelen

	31.12.2017	31.12.2016
Rekening courant (Rabobank)	€ 5.090	€ 451
Rekening courant (Bank Nederlandse Gemeenten)	€ 37.046	€ 74.552
Rabobank depositorekening	€ 703.812	€ 605.822
Kas	€ 250	€ 250
	€ 746.198	€ 681.075

5 Eigen vermogen

	31.12.2017	31.12.2016
Saldo per 1 januari	€ 689.251	€ 694.700
Toegevoegd vanuit resultaat	€ 15.464	€ 5.449-
Saldo per 31 december	€ 704.715	€ 689.251

Het bestuur draagt er zorg voor dat het vermogen van de vereniging altijd voldoende is om daaruit voor de duur van één jaar de lasten van de vereniging te kunnen voldoen. Ook als de vereniging wordt opgeheven en ontbonden kan de VTW dan voldoen aan de financiële verplichtingen.

In 2016 is op verzoek van de financiële commissie het gewenste eigen vermogen opnieuw berekend door EFK Belastingadviseurs. De conclusie is dat de VTW in 2021 een minimaal eigen vermogen zou moeten nastreven dat ligt tussen de € 800.000 en € 850.000.

Het eigen vermogen ultimo 2017 is € 704.715.

6 Crediteuren

	31.12.2017	31.12.2016
Diverse crediteuren	€ 40.870	€ 73.895
	€ 40.870	€ 73.895

- De diverse crediteuren betreffen met name drukwerk, juridische kosten, ondersteuning bureau VTW, en masterclasses.

7 Kortlopende schulden

	31.12.2017	31.12.2016
Nog te betalen Visa	€ 936	€ 455
Nog te ontvangen facturen	€ 30.484	€ 38.560
Bestuursvergoedingen	€ 6.848	€ 13.740
Afdrachten belastingdienst	€ 9.917	€ 17.866
Pensioenpremie SPW	€ 4.588	€ 4.952
Overige kortlopende schulden	€ 3.201	€ 3.119
	€ 55.975	€ 78.692

- De nog te ontvangen facturen betreffen facturen voor o.a. de juridische kosten en de accountantskosten.
- De bestuursvergoedingen bestaan uit facturen van de bestuursleden over het 4e kwartaal.
- De afdracht loonbelasting en premie sociale lasten over de maand december dient op 31-12-2017 nog betaald te worden.
- De pensioenpremie dient op 31-12-2017 nog aan SPW overgemaakt te worden.
- Onder de overige schulden is een voorziening voor de vakantiedagen reserve opgenomen. Deze voorziening is tevens in de vergelijkende cijfers opgenomen ten laste van het eigen vermogen.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Belastingen

Met de Belastingdienst is in 2012 overlegd over de fiscale positie voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting.

De Belastingdienst heeft zich met betrekking tot de omzetbelasting en vennootschapsbelasting per brief uitgesproken, waaruit blijkt dat de VTW niet vennootschapsbelasting plichtig en niet-BTW plichtig is; er is ook geen recht op vooraf trek.

De huidige afspraak met de belastingdienst loopt tot en met 2017.

In 2018 wordt opnieuw met de belastingdienst afgestemd over de BTW en VPB plicht.

Operational Lease

Het jaarbedrag van met derde aangegane leaseverplichtingen inzake vervoersmiddelen bedraagt circa € 12.000 per jaar. Het huidige contract loopt van tot en met oktober 2018.

De leasekosten in de staat van baten en lasten over 2017 bedragen € 13.869.

Huurverplichting

Met Bouwend Nederland is een huurovereenkomst gesloten

De huur/overheadovereenkomst heeft een looptijd voor onbepaalde tijd en kent een wederzijdse opzegtermijn van een jaar.

Inkoopverplichting

Het programmamanagement voor de reguliere masterclasses is in opdracht van VTW door Governance Support verzorgd; dit was van toepassing voor de eerste helft van 2017.

De tweede helft van 2017 worden de masterclasses van VTW door Avicenna verzorgd, voor eigen rekening en risico.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2017

De gerealiseerde baten zijn lager dan was begroot en de totale kosten zijn ook iets lager dan begroot. Dit resulteert voor 2017 in een positief jaarresultaat van gerealiseerd (€ 15.464) ten opzichte van begroot € 500,-

8 Contributies

De contributie (€ 1.552,88 basiscontributie en € 0,176 per verhuureenheid of bij minder dan 1000 eenheden € 776,44 basiscontributie en € 0,176 per verhuureenheid) wordt geheven per Raad van Commissarissen, ongeacht het aantal leden van het toezichthoudend orgaan. In 2017 waren 302 corporaties contributie verschuldigd. Per 31-12-2017 waren er 302 woningcorporaties lid, van de in totaal 325 woningcorporaties.

De inkomsten uit contributie zijn met € 864.887 iets lager dan de begroting (€ 870.000). Het aantal aangesloten corporaties is conform de verwachting.

Overige inkomsten	Ref.	Begroting 2017	Staat van baten en lasten 2017	Staat van baten en lasten 2016
Bijdrage masterclasses/seminars	9	€ 275.000	€ 149.220	€ 222.725
Bijdrage FLOW fit en proper test		€ -	€ -	€ 57.338
Bijdrage vijfde leergang	10	€ 30.000	€ 22.500	€ 28.500
Bijdrage inspiratiegroepen	11	€ 30.000	€ 20.230	€ 27.035
Plaatsing vacatures	12	€ 3.000	€ 3.470	€ 3.300
Verkoop		€ 1.500	€ -	€ 284
Rente-inkomsten	13	€ 7.500	€ 638	€ 3.240
Overige baten	14	€ -	€ 1.198	€ -
TOTAAL OVERIGE INKOMSTEN		€ 347.000	€ 197.256	€ 342.422

9 Bijdrage deelnemers masterclasses

Met ingang van september 2017 worden de masterclasses door Avicenna uitgevoerd via de VTW academie. Zij doen dit voor eigen rekening en risico. De VTW deelt voor 15% mee in de winst/verlies van de VTW academie. De eerste helft 2017 zijn de masterclasses nog door de VTW zelf uitgevoerd, met Hildegard Pelzer als programmamanager. De inkomsten hiervan waren iets hoger dan de kosten (respectievelijk €149.220 en €136.350; masterclasses offline en online en programmamanagement).

Masterclass	Aantal deelnemers	Aantal Masterclasses	Opbrengst
Stakeholder management	25	2	17.835
Verdieping risico management	14	1	6.090
Strategie ontwikkeling	14	1	9.533
Zorgvastgoed	16	1	6.490
Eff Interventie	11	1	10.440
Fianciele specialisatie	14	1	6.090
RVC en Accountant	17	1	7.395
Sturen op Ethiek	13	1	5.655
Fuseren? Hoe?	13	1	8.610
De Nieuwe commissaris	40	3	44.500
Effectieve communicatie	13	1	3.852
Zorgen voor een goed team, voor voorzitters	12	1	3.555
Totaal masterclasses	202	15	130.045

In 2017 hebben er 244 deelnemers gebruik gemaakt van de online masterclasses. De opbrengsten van de online masterclasses bedroeg € 19.175,-

10 Bijdrage leergang

In 2016 is de 5^e leergang voor aankomend commissarissen van de VTW gestart, de leergang eindigt in 2017. De opbrengsten en kosten van de 5^e leergang worden hierdoor over 2016 en 2017 verdeeld.

11 Inspiratiegroepen

Deelnemers betalen een eigen bijdrage van € 125 tot € 525 (voor vier sessies).

In 2017 waren er 19 inspiratiegroepen actief die in totaal 33 bijeenkomsten hebben georganiseerd.

Er waren gemiddeld 5,3 deelnemers per groep.

Het ontvangen bedrag in 2017 bedraagt € 20.230

De inspiratiegroepen worden achteraf per drie bijeenkomsten gefactureerd.

12 Plaatsing vacatures

Er zijn in 2017 42 vacatures voor commissarissen op de site van VTW geplaatst.

De kosten zijn € 100 voor leden en € 200 voor niet leden.

13 Rente-inkomsten

Betreft de ontvangen rente van de rekening courant bij de Rabobank en de depositorekening bij BNG.

In de begroting was rekening gehouden met een rentevergoeding over het banktegoed van gemiddeld 1,00% de gemiddelde rentevergoeding over 2017 bedroeg ca 0%.

14 Overige baten

In de overige baten is de opbrengst van verkoop meubilair aan SSH opgenomen alsmede de ontvangen kredietbeperking.

LASTEN VERENIGING

	Ref	Begroting 2017	Staat van baten en lasten 2017	Staat van baten en lasten 2016
Activiteiten				
Uitwerking meerjaren strategie	15	€ 38.000	€ 666	€ 73.539
Bijeenkomsten	16	€ 95.000	€ 103.511	€ 97.126
Communicatie uitingen	17	€ 55.000	€ 54.545	€ 12.261
Nieuwsmonitor		€ 17.000	€ 19.344	€ 18.422
Adviesgroep	18	€ 10.000	€ 3.989	€ 13.145
Overleg toezichthoudersverenigingen	19	€ 2.000	€ 2.269	€ 2.030
<i>Totaal kosten activiteiten</i>		€ 217.000	€ 184.323	€ 216.523

15 Uitwerking meerjaren strategie

De uitwerking van de meerjaren strategie was begin 2017 al goed uitgewerkt in de beweging Toezicht met Passie. Hierdoor waren de kosten zeer beperkt. De meeste kosten zijn gemaakt voor de regionale bijeenkomsten over Toezicht met Passie. Deze kosten zijn geboekt onder Bijeenkomsten.

16 Bijeenkomsten

Bijeenkomsten; dit betreft twee ALV's met een themabijeenkomst, het ledencongres in oktober, 5 bijeenkomsten Toezichtmetpassie, gezamenlijke bijeenkomsten met de Aw, gezamenlijke bijeenkomst met de toezichthoudersverenigingen, gezamenlijke bijeenkomst met Aedes en de NVBW

17 Communicatie uitingen

Communicatie uitingen waren o.a. ontwikkeling digitale handreikingen, websites, PR, mailingen, nieuwsbrieven.

18 Adviesgroep

De adviesgroep bestuurlijke vraagstukken is per 1-7-2017 opgeheven; hiervoor in de plaats is de VTW hulplijn ingesteld waarvoor geen aparte kosten zijn gemaakt.

19 Overleg toezichthoudersverenigingen

Kosten ondersteuning directie- en voorzitters- overleg met toezichthoudersverenigingen.

	Ref	Begroting 2017	Staat van baten en lasten 2017	Staat van baten en lasten 2016
Permanente Educatie				
Masterclasses (offline en online)		€ 275.000	€ 76.523	€ 124.431
Programmamanagement		€ -	€ 59.827	€ 87.596
Leergang (vijfde)	20	€ 30.000	€ 23.429	€ 25.768
Inspiratiegroepen	21	€ 30.000	€ 44.560	€ 44.476
Publicaties	22a	€ 25.000	€ 6.018	€ 7.186
PE commissie, metingen, handreikingen	22b	€ 25.500	€ 25.076	€ 36.354
<i>Totaal kosten PE</i>		€ 385.500	€ 235.432	€ 325.812

20 Leergang (vijfde)

De kosten en opbrengsten van de vijfde leergang waren ongeveer in evenwicht.

21 Inspiratiegroepen

De kosten voor de inspiratiegroepen waren hoger dan de begrote inkomsten. Dit komt voornamelijk doordat de inspiratiegroepen minder deelnemers per groep hadden dan ingeschat. Vanaf 2018 worden de

inspiratiegroepen door de VTW academie uitgevoerd.

22a Publicaties

Ontwikkelkosten voor nieuwe en update bestaande VTW handreikingen.

De handreikingen worden vanaf 2016 digitaal gepubliceerd op www.vtw-publicaties.nl

22b PE commissie, metingen, handreikingen

Kosten voor PE systeem en de PE commissie.

	Ref	Begroting 2017	Staat van baten en lasten 2017	Staat van baten en lasten 2016
Vereniging				
Bestuur	23	€ 65.000	€ 64.466	€ 77.179
Commissies	24	€ 12.500	€ 39.783	€ 30.830
Accountant	25	€ 9.000	€ 13.618	€ 8.588
Juridisch advies	26	€ 25.000	€ 20.809	€ 13.359
Overige kosten	27	€ 2.500	€ 2.508	€ 2.281
<i>Totaal kosten vereniging</i>		€ 114.000	€ 141.184	€ 132.236

23 Bestuurskosten

Naam	honorarium 2017	honorarium 2016	reiskosten 2017
Heino van Essen (tm half 2016)		€ 22.122	
Guido van Woerkom	€ 21.175	€ 9.075	€ 2.423
Denise Bakker - van den Berg	€ 6.500	€ 6.500	€ 345
Bas Jan van Bochove	€ 3.933	€ 7.865	€ 0
Sigrid Helbig	€ 7.865	€ 7.865	€ 1.306
Ellen Bal	€ 6.500	€ 7.524	€ 662
Wouter de Jong	€ 7.865	€ 7.865	€ 0
Koen Westhoff	€ 0	€ 0	
Totaal	€ 53.838	€ 68.816	€ 4.735

De overige bestuurskosten bedroegen € 5.893, waaronder zelfevaluatie en zaalhuur en lbabs.

De vergoeding van de VTW voorzitter is per 1-7-2017 vastgesteld op € 20.000,-. De vorige voorzitter kreeg een vergoeding van € 45.000,-.

24 Commissies

De kosten waren veel hoger dan begroot. Dit komt door de niet begrote bijdrage aan de commissie Governancecode (per 1-1-2017 een gezamenlijke Aedes/VTW commissie), voor werving en selectie van nieuwe voorzitter en lid van deze commissie en voor de vergoedingen van de commissieleden.

25 Accountant

In november 2017 is de interimcontrole uitgevoerd. Daarnaast is voor de jaarlijkse accountantcontrole van de financiële administratie van de vereniging, op basis van het voorgaande jaar een stelpost opgenomen.

De kosten waren hoger dan begroot door extra kosten voor het opstellen van de jaarrekening door Conclude MKB. Dit is een onafhankelijk onderdeel van Conclude Accountants.

26 Juridisch advies en stichtingskosten

Kosten inschakelen juristen voor advies m.b.t. vragen van leden.

27 Overige kosten

Onder de overige kosten zijn onder andere de bestuurdersaansprakelijkheids verzekering opgenomen.

	Ref	Begroting 2017	Staat van baten en lasten 2017	Staat van baten en lasten 2016
Bureau				
Bruto loonsom personeel VTW	28	€ 352.500	€ 329.102	€ 360.718
Kosten opleidingen. reizen, telefoon, PC etc.		€ 27.500	€ 27.783	€ 25.655
Inhuur ondersteuning	29	€ 77.000	€ 71.548	€ 77.053
Huur bureau ruimte	30	€ 25.000	€ 24.078	€ 19.260
Windex ledenadministratie	31	€ 10.000	€ 28.661	€ 46.946
Afschrijving	32	€ 500	€ 1.039	€ 1.426
Onvoorzien	33	€ 7.500	€ 3.529	€ 7.258
<i>Totaal kosten bureau</i>		€ 500.000	€ 485.739	€ 538.315

28 Bruto loonsom personeel

Betreft de kosten voor de directeur* (1fte), twee beleidsmedewerkers (0,89 en 0,67 fte), een office-manager (0,89 fte) en secretariale ondersteuning (0,22 fte)

De hierin opgenomen pensioenregeling van VTW is een toegezegd-pensioenregeling, waarbij het ouderdomspensioen een middelloon bevat, en is ondergebracht bij het Stichting Pensioenfonds voor Woningcorporaties (SPW). Omdat de organisatie geen verplichting heeft tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, is in de jaarrekening de pensioenregeling verwerkt als zijnde een toegezegde bijdrageregeling.

* Werkgeverslasten Directeur VTW, 2017

Bruto salaris	100.860
Pensioenlasten werkgever	6.970
Sociale lasten werkgever	9.925
Totale werkgeverslasten	<u>117.755</u>

* Overige kosten Directeur VTW, 2017

Lease auto	11.678
Overige onkosten	
Totaal overige kosten	<u>11.678</u>

29 Inhuur ondersteuning

In 2017 waren de kosten iets lager dan begroot en gebruikt voor inhuur interim officemanager en voor inhuur voor specifieke projecten.

30 Huur bureau ruimte

De vereniging heeft tot en met half november 2017 gehuurd bij SSH in Utrecht.
Vanaf half november 2017 wordt er gehuurd bij Bouwend Nederland te Zoetermeer.

31 Windex

De kosten waren fors hoger dan begroot. Dit komt door faillissement en doorstart van Windex en door de verhuizing van het VTW bureau van Utrecht naar Zoetermeer.
Daarnaast bestaan de kosten uit abonnements- en onderhoudskosten.

32 Afschrijvingen

Er waren in 2017 geen investeringen. Afschrijving vindt plaats in 3 jaar.

33 Onvoorzien

Betreft parkeerkosten, kosten eten met relaties, abonnementen, lidmaatschappen, attenties sprekers
Inrichtingskosten nieuwe bureau.

OVERIGE GEGEVENS

Verwerking saldo

Voor de verwerking van het saldo wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die van invloed zijn op de jaarrekening 2017.