

JAARREKENING 2018

**VERENIGING VAN TOEZICHTHOUDERS
IN WONINGCORPORATIES (VTW)**

INHOUDSOPGAVE

BALANS	3
STAAT VAN BATEN EN LASTEN	4
KASTROOMOVERZICHT	5
ALGEMENE TOELICHTING	6
TOELICHTING OP DE BALANS	8
NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN	11
TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2018	8
OVERIGE GEGEVENS	16

BALANS

(na resultaatbestemming)

		31.12.2018	31.12.2017
ACTIVA			
	Ref.		
Vaste Activa			
Computerinventaris	1	€ -	€ 162
Vlottende activa			
Debiteuren	2	€ 17.925	€ 17.950
Overige vorderingen	3	€ 34.155	€ 37.250
		€ 52.080	€ 55.200
Liquide middelen	4	€ 802.738	€ 746.198
		€ 854.819	€ 801.560
PASSIVA			
Vermogen			
Eigen vermogen	5	€ 735.945	€ 704.715
Voorzieningen			
Voorziening proceskosten		€ -	€ -
Vlottende passiva			
Crediteuren	6	€ 56.726	€ 40.870
Kortlopende schulden	7	€ 62.148	€ 55.975
		€ 118.874	€ 96.845
		€ 854.819	€ 801.560

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Begroting 2018	Staat van baten en lasten 2018	Staat van baten en lasten 2017
Baten vereniging			
Contributies			
Contributies	€ 850.550	€ 859.536	€ 864.887
Overige inkomsten			
Bijdrage masterclasses/seminars	€ -	€ 11.880	€ 149.220
Bijdrage FLOW fit en proper test	€ -	€ -	€ -
Bijdrage vijfde leergang	€ -	€ -	€ 22.500
Bijdrage inspiratiegroepen	€ 45.000	€ 6.553	€ 20.230
Plaatsing vacatures	€ 4.000	€ 2.800	€ 3.470
Verkoop	€ 1.000	€ 5.500	€ -
Rente-inkomsten	€ 2.500	€ 453	€ 638
VTW Academie	€ -	€ 9.833	€ -
Overige baten	€ -	€ 12.500	€ 1.198
<i>Totaal overige inkomsten</i>	€ 52.500	€ 49.424	€ 197.256
Totaal baten vereniging	€ 903.050	€ 908.960	€ 1.062.143
Lasten vereniging			
Activiteiten			
Uitwerking meerjaren strategie	€ 30.000	€ 28.166	€ 666
Bijeenkomsten	€ 115.000	€ 73.821	€ 103.511
Communicatie uitingen	€ 55.000	€ 69.662	€ 54.545
Nieuwsmonitor	€ 17.500	€ 17.357	€ 19.344
Adviesgroep	€ -	€ -	€ 3.989
Overleg toezichthoudersverenigingen	€ 2.500	€ 3.207	€ 2.269
<i>Totaal kosten activiteiten</i>	€ 220.000	€ 192.213	€ 184.323
Permanente Educatie			
Masterclasses (offline en online)	€ -	€ -	€ 76.523
Programmamanagement	€ -	€ -	€ 59.827
Leergang (vijfde)	€ -	€ -	€ 23.429
Inspiratiegroepen	€ 45.000	€ -	€ 44.560
Publicaties	€ 20.000	€ 16.638	€ 6.018
PE commissie, metingen, handreikingen	€ 30.000	€ 17.146	€ 25.076
<i>Totaal kosten PE</i>	€ 95.000	€ 33.784	€ 235.432
Vereniging			
Bestuur	€ 65.000	€ 68.615	€ 64.466
Commissies	€ 37.500	€ 82.067	€ 39.783
Accountant	€ 9.500	€ 9.331	€ 13.618
Juridisch advies	€ 25.000	€ 5.100	€ 20.809
Overige kosten	€ 2.500	€ 2.767	€ 2.508
<i>Totaal kosten vereniging</i>	€ 139.500	€ 167.879	€ 141.184
Bureau			
Bruto loonsom personeel VTW	€ 330.000	€ 344.174	€ 329.102
Kosten opleidingen. reizen, telefoon, PC etc.	€ 18.000	€ 27.418	€ 27.783
Inhuur ondersteuning	€ 58.500	€ 57.665	€ 71.548
Huur bureau ruimte	€ 19.000	€ 18.902	€ 24.078
Windex ledenadministratie	€ 5.000	€ 29.017	€ 28.661
Afschrijving	€ 250	€ 162	€ 1.039
Onvoorzien	€ 7.500	€ 6.517	€ 3.529
<i>Totaal kosten bureau</i>	€ 438.250	€ 483.854	€ 485.739
Totaal lasten vereniging	€ 892.750	€ 877.730	€ 1.046.679
Saldo jaarresultaat	€ 10.300	€ 31.230	€ 15.464

KASSTROOMOVERZICHT	2018	2017	2016
OPERATIONELE ACTIVITEITEN			
Netto resultaat	€ 31.230	€ 15.464	€ -5.449
Afschrijvingen	€ 162	€ 1.039	€ 1.426
	€ 31.392	€ 16.503	€ -4.023
Mutaties voorzieningen	€ -	€ -	€ -
Mutaties in werkkapitaal	€ 25.149	€ 48.620	€ -78.609
	€ 25.149	€ 48.620	€ -78.609
Kasstroom uit operationele activiteiten	€ 56.540	€ 65.123	€ -82.631
INVESTERINGSACTIVITEITEN			
Investerings in overige materiële activa	€ -	€ -	€ -
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	€ -	€ -	€ -
FINANCIERINGSACTIVITEITEN			
Mutaties overige langlopende schulden	€ -	€ -	€ -
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	€ -	€ -	€ -
KASSTROOM	€ 56.540	€ 65.123	€ -82.631
MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN			
	€ 2.018	€ 2.017	€ 2.016
Saldo liquide middelen per 1 januari	€ 746.198	€ 681.075	€ 763.707
Saldo liquide middelen per 31 december	€ 802.738	€ 746.198	€ 681.075
Mutatie liquide middelen	€ 56.540	€ 65.123	€ -82.631

ALGEMENE TOELICHTING

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

De vereniging stelt zich ten doel:

- a. het voor toezichhouders van woningcorporaties optreden als beroepsvereniging;
- b. het behartigen van de belangen van de toezichhouders van woningcorporaties;
- c. het bevorderen van de kwaliteit en de ontwikkeling van het interne toezicht van woningcorporaties.

Algemeen

Conform de statuten is het verenigingsjaar en het boekjaar van de vereniging gelijk aan het kalenderjaar.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijn van de Raad voor de Jaarverslaggeving RJ640.

Over boekjaar 2018 is een resultaat gerealiseerd van € 31.230 waardoor

het eigen vermogen per 31 december 2018 € 735.944 bedraagt.

Activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kosten waarop afschrijvingen in mindering worden gebracht. Inventaris wordt over een periode van 5 jaar afgeschreven, computerapparatuur wordt in een periode van 3 jaar afgeschreven. De afschrijving is lineair berekend.

Debiteuren

Debiteuren worden gewaardeerd tegen nominale waarde en indien noodzakelijk verminderd met een voorziening voor dubieuze debiteuren.

Vordering

De vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, onder aftrek van een mogelijke voorziening voor oninbare vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen zijn direct opvraagbaar.

PASSIVA

Eigen Vermogen

De stand van de overige reserves wordt bepaald door de stand begin boekjaar te verhogen of te verlagen met het behaalde resultaat boekjaar. Het eigen vermogen dient primair als buffer om onverwachte tegenvallers te kunnen opvangen en de continuïteit van de stichting voor de leden op korte termijn veilig te stellen. De middelen worden uitsluitend besteed aan de statutaire doelen ten behoeve van de deelnemende leden.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering van activa en passiva. Baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Lasten worden opgenomen in het jaar waarin zij voorzienbaar zijn.

TOELICHTING OP DE BALANS

1 Computers en overige inventaris

	31.12.2018	31.12.2017
Boekwaarde 1 januari	€ 162	€ 1.201
Investerings	€ -	€ -
	€ 162	€ 1.201
Afschrijvingen	€ 162	€ 1.039
Boekwaarde per 31 december	€ 0-	€ 162

2 Debiteuren

	31.12.2018	31.12.2017
- Debiteuren	€ 17.925	€ 17.950
	€ 17.925	€ 17.950

Een voorziening op de debiteuren is niet noodzakelijk.

3 Overige vorderingen

	31.12.2018	31.12.2017
Overige vorderingen en overlopende activa		
- Voorschot Avicenna	€ 20.000	€ 30.000
- Nog te ontvangen Avicenna	€ 9.833	€ 3.383
- Depot TNT Post	€ 1.500	€ 1.500
- Public Spirit	€ 2.750	€ -
- Overige vooruitontvangen facturen	€ -	€ 1.115
- Credit rente	€ 72	€ 638
- div vooruitbetaalde posten	€ -	€ 614
	€ 34.155	€ 37.250

- Voorschot Avicenna wordt conform overeenkomst binnen 3 jaar terug betaald; is bestemd voor de ontwikkeling van de VTW-academie.
- Het nog te ontvangen bedrag Avicenna betreft een 15% winst uitkering 2018.
- Depot TNT Post is een voorschot.
- Factuur voor advertentie Public Spirit in de Glossy.
- Alle overige vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan 1 jaar.

4 Liquide middelen

	31.12.2018	31.12.2017
Rekening courant (Rabobank)	€ 28.349	€ 5.090
Rekening courant (Bank Nederlandse Gemeenten)	€ 69.674	€ 37.046
Rekening courant (Triodos Bank)	€ 51.000	€ -
Depositor rekening	€ -	€ -
Termijn depositor rekening	€ -	€ -
Rabobank depositor rekening	€ 653.715	€ 703.812
Kas	€ -	€ 250
	€ 802.738	€ 746.198

5 Eigen vermogen

	31.12.2018	31.12.2017
Saldo per 1 januari	€ 704.715	€ 689.251
Toegevoegd vanuit resultaat	€ 31.230	€ 15.464
Saldo per 31 december	€ 735.945	€ 704.715

Het bestuur draagt er zorg voor dat het vermogen van de vereniging altijd voldoende is om daaruit voor de duur van één jaar de lasten van de vereniging te kunnen voldoen. Ook als de vereniging wordt opgeheven en ontbonden kan de VTW dan voldoen aan de financiële verplichtingen.

In 2016 is op advies van de financiële commissie het gewenste eigen vermogen opnieuw berekend door EFK Belastingadviseurs. De conclusie is dat de VTW in 2021 een minimaal eigen vermogen zou moeten nastreven dat ligt tussen de € 800.000 en € 850.000.

Het eigen vermogen ultimo 2018 is € 735.945.

6 Crediteuren

	31.12.2018	31.12.2017
Diverse crediteuren	€ 56.726	€ 40.870
	€ 56.726	€ 40.870

- De diverse crediteuren betreffen met name kosten van Commissie Governancecode en nieuwe ledenadministratie

7 Kortlopende schulden

	31.12.2018	31.12.2017
Nog te betalen Visa	€ -	€ 936
Nog te ontvangen facturen	€ -	€ 30.484
Aedes	€ 3.456	€ -
Easydus ledenadministratie	€ 5.637	€ -
Lisette Vos interviews	€ 3.965	€ -
Bestuursvergoedingen	€ 6.671	€ 6.848
Afdrachten belastingdienst	€ 9.564	€ 9.917
Pensioenpremie SPW	€ 4.961	€ 4.588
Reservering vakantiedagen	€ 19.689	€ -
Nog te betalen accountantskosten	€ 6.000	€ -
Overige kortlopende schulden	€ 2.205	€ 3.201
	€ 62.148	€ 55.975

- Nieuwe ledenadministratiesysteem Easydus.
- Aedes heeft een factuur twee keer betaald.
- Kosten interviews door Lisette Vos.
- De bestuursvergoedingen bestaan uit facturen van de bestuursleden over het 4e kwartaal.
- De afdracht loonbelasting en premie sociale lasten over de maand december dient op 31-12-2018 nog betaald te worden.
- De pensioenpremie dient op 31-12-2018 nog aan SPW overgemaakt te worden.
- Voorziening voor de vakantiedagen reserve opgenomen.
- Accountantskosten voor controle 2018.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Belastingen

Met de Belastingdienst is in 2012 overlegd over de fiscale positie voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting.
De Belastingdienst heeft zich met betrekking tot de omzetbelasting en vennootschapsbelasting per brief uitgesproken, waaruit blijkt dat de VTW niet vennootschapsbelasting plichtig en niet-BTW plichtig is; er is ook geen recht op vooraftek.
De huidige afspraak met de belastingdienst loopt tot en met 2017.
In 2018 en 2019 wordt opnieuw met de belastingdienst afgestemd over de BTW en VPB plicht.
Dit duurt wat langer dan gehoopt, o.a. ivm aanvullende vragen inspecteur.

Operational Lease

Het jaarbedrag van met derde aangegane leaseverplichtingen inzake vervoersmiddelen bedraagt circa € 12.000 per jaar. Het huidige contract loopt van tot en met oktober 2021.
De leasekosten in de staat van baten en lasten over 2018 bedragen € 11.470.

Huurverplichting

Met Stichting Bouwhuis is een huurovereenkomst gesloten voor het bedrag van € 18.420,- per jaar.
De huurovereenkomst heeft een looptijd van 2 jaar en loopt tot en met 31 december 2019.
De huurovereenkomst heeft een opzegtermijn van 6 maanden.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2018

De gerealiseerde baten zijn hoger dan begroot en de totale kosten zijn lager dan begroot.
Dit resulteert voor 2018 in een positief jaarresultaat van gerealiseerd (€ 31.230) ten opzichte van begroot € 10.300,-

8 Contributies

De contributie (€ 1.591,93 basiscontributie en € 0,179 per verhuureenheid of bij minder dan 1000 eenheden € 795,96 basiscontributie en € 0,179 per verhuureenheid) wordt geheven per Raad van Commissarissen, ongeacht het aantal leden van het toezichthoudend orgaan. In 2018 waren 301 corporaties contributie verschuldigd. Per 31-12-2018 waren er 301 woningcorporaties lid, van de in totaal 320 woningcorporaties.

De inkomsten uit contributie zijn met € 859.536 iets hoger dan de begroting (€ 850.550). Het aantal aangesloten corporaties was iets boven de verwachting.

Overige inkomsten		Begroting	Staat van	Staat van
	Ref.	2018	baten en lasten	baten en lasten
			2018	2017
Bijdrage masterclasses/seminars	9	€ -	€ 11.880	€ 149.220
Bijdrage deelnemers masterclasses		€ -	€ -	€ 130.045
Bijdrage deelnemers online masterclasses		€ -	€ -	€ 19.175
Workshop overig		€ -	€ -95	€ -
Bijdrage vijfde leergang		€ -	€ -	€ 22.500
Bijdrage inspiratiegroepen	10	€ 45.000	€ 6.553	€ 20.230
Plaatsing vacatures	11	€ 4.000	€ 2.800	€ 3.470
Verkoop	12	€ 1.000	€ 5.500	€ -
Rente-inkomsten	13	€ 2.500	€ 453	€ 638
VTW Academie	14	€ -	€ 9.833	
Overige baten	15	€ -	€ 12.500	€ 1.198
TOTAAL OVERIGE INKOMSTEN		€ 52.500	€ 49.424	€ 346.477

9 Bijdrage masterclasses / seminars

Betreft opbrengsten van masterclasses en seminars uit 2017 die gefactureerd zijn in 2018.
De oorzaak hiervan is de overdracht van de boekhouding van SSH naar Bouwend Nederland,
eind 2017 / begin 2018.

10 Inspiratiegroepen

Betreft opbrengsten van inspiratiegroepen uit 2017 die gefactureerd zijn in 2018.
De oorzaak hiervan is de overdracht van de boekhouding van SSH naar Bouwend Nederland,
eind 2017 / begin 2018.

11 Plaatsing vacatures

Er zijn in 2018 28 vacatures voor commissarissen op de site van VTW geplaatst.

12 Verkoop

Betreft twee advertenties in de Glossy van Public Spirit en KPMG.

13 Rente-inkomsten

Betreft de ontvangen rente van de rekening courant bij de Rabobank en de depositorekening bij BNG.

14 VTW Academie

Betreft 15% winst uitkering 2018 van de VTW academie.

15 Overige baten

Betreft de opbrengsten voor plaatsen PE activiteiten derden op VTW website.

LASTEN VERENIGING

		Begroting 2018	Staat van baten en lasten 2018	Staat van baten en lasten 2017
	Ref			
Activiteiten				
Uitwerking meerjaren strategie	15	€ 30.000	€ 28.166	€ 666
Bijeenkomsten	16	€ 115.000	€ 73.821	€ 103.511
Communicatie uitingen	17	€ 55.000	€ 69.662	€ 54.545
Nieuwsmonitor	18	€ 17.500	€ 17.357	€ 19.344
Adviesgroep		€ -	€ -	€ 3.989
Overleg toezichthoudersverenigingen	19	€ 2.500	€ 3.207	€ 2.269
Totaal kosten activiteiten		€ 220.000	€ 192.213	€ 184.323

15 *Uitwerking meerjaren strategie*

Betreft de kosten die gemaakt zijn voor de Glossy over de praktijk en toepassing van de VTW beweging Toezicht met Passie, die tijdens het congresfestival is uitgereikt.
Er staan twee advertenties in de Glossy, die 5.550 euro hebben opgebracht.

16 *Bijeenkomsten*

Betreft twee ALV's met een themabijeenkomst, het congresfestival in september, 5 regionale bijeenkomsten over de Governance inspecties Aw, gezamenlijke bijeenkomst met de toezichthoudersverenigingen, 3 gezamenlijke bijeenkomsten met Aedes en de NVBW. De kosten zijn fors lager dan begroot. Eén van de oorzaken is dat de meeste regionale bijeenkomsten bij corporaties zijn gehouden, die geen locatiekosten in rekening hebben gebracht. Verder zijn een aantal gezamenlijke bijeenkomsten met de NVBW en Aedes gehouden, waardoor de kosten konden worden gedeeld.

17 *Communicatie uitingen*

Communicatie uitingen waren o.a. ontwikkeling digitale handreikingen, websites, PR, mailingen, nieuwsbrieven inclusief interviews, bijdragen aan Aedes magazine.

18 *Nieuwsmonitor*

Betreft twee wekelijkse selectie uit landelijk en regionaal nieuws over de corporatiesector, WNT, toezicht en wetgeving.

19 *Overleg toezichthoudersverenigingen*

Kosten ondersteuning directie- en voorzitters- overleg met toezichthoudersverenigingen.

		Begroting 2018	Staat van baten en lasten 2018	Staat van baten en lasten 2017
	Ref			
Permanente Educatie				
Masterclasses (offline en online)		€ -	€ -	€ 76.523
Programmamanagement		€ -	€ -	€ 59.827
Leergang (vijfde)		€ -	€ -	€ 23.429
Inspiratiegroepen	20	€ 45.000	€ -	€ 44.560
Publicaties	21	€ 20.000	€ 16.638	€ 6.018
PE commissie, metingen, handreikingen	22	€ 30.000	€ 17.146	€ 25.076
Totaal kosten PE		€ 95.000	€ 33.784	€ 235.432

20 *Inspiratiegroepen*

Vanaf 2018 zijn de inspiratiegroepen overgenomen door de VTW academie.

21 *Publicaties*

Ontwikkelkosten voor nieuwe en update bestaande VTW handreikingen.
De handreikingen worden vanaf 2016 digitaal gepubliceerd op www.vtw-publicaties.nl.

22 *PE commissie, metingen, handreikingen*

Kosten voor PE systeem en de PE commissie.

	Ref	Begroting 2018	Staat van baten en lasten 2018	Staat van baten en lasten 2017
Vereniging				
Bestuur	23	€ 65.000	€ 68.615	€ 64.466
Commissies	24	€ 37.500	€ 82.067	€ 39.783
Accountant	25	€ 9.500	€ 9.331	€ 13.618
Juridisch advies	26	€ 25.000	€ 5.100	€ 20.809
Overige kosten	27	€ 2.500	€ 2.767	€ 2.508
Totaal kosten vereniging		€ 139.500	€ 167.879	€ 141.184

23 Bestuurskosten (incl. BTW) en reiskosten (incl. btw)

Naam	2018	2017	Reiskosten 2018	Reiskosten 2017
Guido van Woerkom	€ 24.200	€ 21.175	€ 2.086	€ 2.423
Denise Bakker - van den Berg	€ 6.500	€ 6.500	€ 701	€ 345
Bas Jan van Bochove	€ 0	€ 3.933	€ 0	€ 0
Sigrid Helbig	€ 7.865	€ 7.865	€ 1.497	€ 1.306
Ellen Bal	€ 6.500	€ 6.500	€ 456	€ 662
Wouter de Jong	€ 7.865	€ 7.865	€ 671	€ 0
Koen Westhoff	€ 7.865	€ 0	€ 529	
Totaal	€ 60.795	€ 53.838	€ 5.939	€ 4.735

De voorzitter ontvangt een vergoeding van € 20.000 (excl. Btw).

De overige bestuursleden ontvangen een vergoeding van € 6.500 (excl. Btw).

De overige bestuurskosten bedroegen € 1.881, waaronder zelfevaluatie en zaalhuur en Ibabs.

De totale bestuurskosten bedroeg in 2018 € 68.615 (€ 60.795 + € 5.939 + 1.881).

24 Commissies

De kosten waren veel hoger dan begroot. Dit komt door de bijdrage aan de commissie Governancecode (per 1-1-2017 een gezamenlijke Aedes/VTW commissie) van totaal € 66.361, voor behandeling casussen waarvan aantal vooraf niet goed zijn in te schatten en voor de vergoedingen van de commissieleden.

25 Accountant

In november 2018 is de interimcontrole uitgevoerd. Daarnaast is voor de jaarlijkse accountantcontrole van de financiële administratie van de vereniging, op basis van het voorgaande jaar een stelpost opgenomen.

26 Juridisch advies en stichtingskosten

Kosten inschakelen juristen voor advies m.b.t. vragen van leden. Deze post is veel lager dan begroot. Dit komt met name doordat er via de hulplijn al veel vragen konden worden beantwoord.

27 Overige kosten

Onder de overige kosten is onder andere de bestuurdersaansprakelijkheids verzekering opgenomen.

	Ref	Begroting 2018	Staat van baten en lasten 2018	Staat van baten en lasten 2017
Bureau				
Bruto loonsom personeel VTW	28	€ 330.000	€ 344.174	€ 329.102
Kosten opleidingen, reizen, telefoon, PC etc.		€ 18.000	€ 27.418	€ 27.783
Inhuur ondersteuning	29	€ 58.500	€ 57.665	€ 71.548
Huur bureau ruimte	30	€ 19.000	€ 18.902	€ 24.078
Windex ledenadministratie	31	€ 5.000	€ 29.017	€ 28.661
Afschrijving	32	€ 250	€ 162	€ 1.039
Algemene kosten	33	€ 7.500	€ 6.517	€ 3.529
Totaal kosten bureau		€ 438.250	€ 483.854	€ 485.739

28 Bruto loonsom personeel

Betreft de kosten voor de directeur* (1fte), twee beleidsmedewerkers (0,89 en 0,67 fte), directiesecretaresse (0,67 fte) en een junior communicatiemedewerker (per 1-1-2018; 0,44 fte).

De hierin opgenomen pensioenregeling van VTW is een toegezegd-pensioenregeling, waarbij het ouderdomspensioen een middellood bevat, en is ondergebracht bij het Stichting Pensioenfonds voor Woningcorporaties (SPW). Omdat de organisatie geen verplichting heeft tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, is in de jaarrekening de pensioenregeling verwerkt als zijnde een toegezegde bijdragerregeling.

* Werkgeverslasten Directeur VTW, 2018

Bruto salaris	109.641
Pensioenlasten werkgever	19.844
Sociale lasten werkgever	10.710
Totale werkgeverslasten	140.195

* Overige kosten Directeur VTW, 2018

Lease auto	11.470
------------	--------

Overige onkosten	
Totaal overige kosten	11.470

29 Inhuur ondersteuning

De kosten waren conform de begroting.

30 Huur bureauimte

De vereniging huurt kantoorruimte bij Bouwend Nederland te Zoetermeer, incl. de inventaris.

31 Windex ledenadministratie

De kosten bestaan onder andere uit abonnements- en onderhoudskosten Windex ledenadministratie.

De kosten waren fors hoger dan begroot, doordat in 2018 gekozen is voor een ander ledenadministratiesysteem, Easydus, waarvoor startkosten moesten worden gemaakt.

Easydus is een veel gebruiksvriendelijker systeem voor de leden en de jaarlijkse vaste en variabele kosten voor Easydus zijn veel lager dan voor Windex (€ 5.000.-- in plaats van € 12.000.-- per jaar).

32 Afschrijvingen

Er waren in 2018 geen investeringen. Afschrijving vindt plaats in 3 jaar.

33 Onvoorzien

Betreft parkeerkosten, kosten eten met relaties, abonnementen, lidmaatschappen, attenties sprekers, advies EFK belastingadvies.

Voortstel Resultaat bestemming:

Het positieve resultaat bedraagt € 31.230. VTW voegt het volledige resultaat toe aan de algemene reserve van de vereniging.

OVERIGE GEGEVENS

Verwerking saldo

Voor de verwerking van het saldo wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die van invloed zijn op de jaarrekening 2018.