

Utrecht, 26 januari 2010

Geachte heer De Bos en mevrouw Lückerath,

Dank voor het discussiedocument over de wenselijkheid van een sectoroverschrijdende gedragscode voor commissarissen en toezichthouders, dat u ons in november heeft toegestuurd. Professionalisering van het interne toezicht bij woningcorporaties is een van de doelstellingen van de Vereniging van Toezichthouders in Woningcorporaties en wij zijn daarmee zeer geïnteresseerd in andere initiatieven om het functioneren van toezichthouders verder te professionaliseren. Wij waarderen uw initiatief om hier een discussie over te starten en wij hebben uw document en de gedragscode dan ook met interesse gelezen.

U stelt in uw rapport een aantal vragen om de discussie richting te geven, maar wij hebben met name gekeken naar de relevantie voor toezichthouders in woningcorporaties. In dat licht hebben wij ook vooral gekeken naar de meerwaarde van een dergelijke algemene gedragscode naast de al aanwezige code en richtlijnen die opgesteld zijn binnen de sector in het algemeen of door de VTW in het bijzonder. Specifiek refereer ik dan aan de 'Governance Code voor Woningcorporaties', opgesteld door VTW en Aedes en aan 'Het team en de spelers, criteria voor goed intern toezicht', opgesteld door de VTW.

De kwalificatie van een vrij of professioneel beroep achten wij niet relevant voor onze doelgroep. Als er al een verdere kwalificatie nodig zou zijn, dan zien wij het commissariaat meer als een vak dan als een beroep, zonder hier nu een theoretische onderbouwing voor te willen geven. Een vak in de zin dat het moeite en scholing kost om te leren en bij te blijven en omdat voortdurende professionalisering en evaluatie nodig is.

De door u opgestelde gedragscode geeft belangrijke thema's, die gelden voor alle commissarissen. Daarmee zal er ongetwijfeld meerwaarde zijn voor commissarissen die een dergelijk overzicht ontberen. Als algemene code voor commissarissen achten wij het een gemis dat per definitie de aansluiting bij een specifieke sector en het samenspel met het bestuur ontbreekt. Naar onze mening is het niet overtuigend dat een algemene gedragscode meerwaarde heeft naast bijvoorbeeld een al bestaande specifieke Governance Code Woningcorporaties. Zeker in het geval van de VTW die ook nog onlangs criteria voor goed toezicht heeft opgesteld, waarin ook cultuur en gedrag zijn opgenomen. Samen geeft dit een duidelijk kader waar de commissaris bij een corporatie aan moet voldoen, ook al zijn wij er ons van bewust dat dit niet automatisch tot goed toezicht leidt. Wij menen echter dat stapeling van codes en lijsten juist meer verwarring kan geven en de indruk kan wekken dat codes en lijstjes belangrijker zijn dan de onderliggende houding en gedrag. Dit dient uiteraard vermeden te worden. Positieve invalshoek vonden wij het om de gedragscode ook te zien als beoordelingskader voor de omgeving en daarmee wellicht ook een kader te geven voor de verwachtingen uit de maatschappij.

Met vriendelijke groet,



Albert Kerssies  
Directeur VTW