



VTW JAARPLAN
2025

VOORUITSTREVENDE TOEZICHT

TOEKOMSTGERICHT
TOEZICHTHOUDEN

VOORWOORD

Beste leden en partners,

Dat de volkshuisvesting ook vanuit de politiek weer prominent op de agenda staat is mooi. De uitdagingen waar woningcorporaties het komende jaar voor staan zijn groot. Waar voorheen vooral voorzichtigheid het discours voerde, vraagt de huidige situatie om daadkracht, samenwerking en een vooruitstrevende blik. Kortom: vooruitstrevend toezicht, het thema voor dit jaarplan.

Het jaarplan is gebaseerd op de vier routebakens van ons koersplan 2025 - 2028. We richten ons specifiek op verdere verhoging van de ledenwaarde, het intensiveren van samenwerkingen op verschillende niveaus, het vormgeven van toekomstgericht toezicht en het inbouwen van flexibiliteit in onze kalender en plannen, zodat we externe ontwikkelingen en uitdagingen adequaat kunnen oppakken.

De begroting 2025 is afgestemd op onze doelstellingen en biedt voldoende middelen om die te realiseren.

Laten wij ons in 2025 samen inzetten om vooruitstrevend toezicht vorm te geven en daarmee een belangrijke bijdrage leveren aan de kwaliteit van leven van de mensen waar het om gaat; huidige bewoners en woningzoekenden. Zodat prettig samen leven voor iedereen vanzelfsprekend wordt.

Met vriendelijke groet,
Egbert de Vries - voorzitter VTW

Daadkracht,
samenwerking
en een
vooruitstrevende
blik



INHOUD

2
Voorwoord

4
Visie:
Prettig Samen
Leven

6
Identiteit:
Hoeders van
Maatschappelijke
Waarde(n)

5
Missie:
Toekomstgericht
Toezichthouden

8
Jaaroverzicht

7
Koersplan
2025 - 2028:
Routebakens

9
Jaarplan 2025:
Voortzetten

12
Jaarplan 2025:
Beginnen

13
Organisatie

VISIE

PRETTIG SAMEN LEVEN

De Vereniging van Toezichthouders in Woningcorporaties (VTW) staat voor een Nederland waarin prettig samen leven voor iedereen vanzelfsprekend is.

Een samenleving waarin de overheid, corporaties en bewoners vanuit vertrouwen en verbinding samen actief werken aan het realiseren van een duurzaam, veilig en betaalbaar (t)huis voor iedereen.

MISSIE



TOEKOMSTGERICHT TOEZICHT

De VTW streeft naar hoogwaardig intern toezicht bij woningcorporaties en het ontwikkelen van een standaard voor Toekomstgericht Toezicht.

Toekomstgericht toezicht vraagt een overkoepelend perspectief en een shift van ego-denken naar eco-denken. Het gaat niet langer alleen over de financiële, volkshuisvestelijke en mentale continuïteit van de woningcorporatie, of over de veiligheid, betaalbaarheid en leefbaarheid voor de bewoners. Het vraagt een duurzame, integrale aanpak waarin ook woningzoekenden en collegacorporaties actief worden betrokken.

IDENTITEIT

HOEDERS VAN MAATSCHAPPELIJKE WAARDE(N)

**Met 1.150 leden brengt de VTW
bijna alle commissarissen van
woningcorporaties met elkaar
in verbinding.**

De VTW heeft een krachtige stem. De vereniging inspireert, motiveert en toont bescheiden daadkracht. Wij staan voor deskundig, professioneel en betekenisvol toezicht. Dat doen we samen, in verbinding, en vanuit maatschappelijke betrokkenheid. We groeien en leren van en met elkaar.



KOERSPLAN 2025 - 2028

Toekomstgericht Toezichthouden

Optimale Ledenwaarde

Bevorderen kwaliteit en ontwikkeling interne toezicht

Ondersteuning en belangenbehartiging

Stimuleren van kennisdeling en netwerken

Informatievoorziening en publicaties

Flexibiliteit voor Actualiteiten

Flexibiliteit inbouwen om in te spelen op wijzigingen in wet- en regelgeving en politieke en maatschappelijke ontwikkelingen op regionaal, nationaal en Europees niveau.

Toekomstgericht Toezichthouden

Moresprudentie

In de Boardroom

Kennisdeling en professionalisering interne toezicht

Opgave- en gemeenschapsgericht toezichthouden

Toezicht op netwerken

Samenwerking met leden en toezichtnetwerkpartners

Sterker door Samenwerking

De RvC als team

RvC > < Bestuurder

RvC > < Huurders (leefwereld)

RvC > < RvC andere corporatie(s)

VTW > < Netwerk buiten woonsector

VTW > < Belangenhouders woonsector

VTW > < Leden (expertise)

VTW > < Leveranciers

JAAROVERZICHT

van onze activiteiten

Informatie &
publicaties

VTW Tools

Professionele
Ontwikkeling

Netwerken &
Kennisdelen

Ondersteuning
door
VTW bureau

Samenwerking
& Belangen-
behartiging



JAARPLAN 2025

Vooruitstrevend Voortzetten

Informatie & Publicaties

VTW nieuwsbrief

Politiek nieuwsoverzicht

2x Publicatie in Goed Bestuur & Toezicht

4x Publicatie in Aedes Magazine

6x Podcast Actueel

Netwerken & Kennisdelen

8 Webinars over actuele onderwerpen

8 Fysieke thema bijeenkomsten voor leden (i.s.m. partners)

Leden actief benaderen om hun expertise te benutten

Ondersteuning vanuit VTW Bureau

Vragen per telefoon/email binnen 24u beantwoord of doorgezet

Hulplijn commissaris 24/7



JAARPLAN 2025

Vooruitstrevend Voortzetten

VTW Tools

Revisie VTW kaartspel

Actualiseren online tool Zelfevaluatie

Doorontwikkeling VTW Digimeter

Professionele Ontwikkeling

Permanente Educatie systeem

Samenwerking & Belangenbehartiging

Periodieke overleggen met
Aedes, WSW, Aw, VRO

Samenwerking Aedes, Aw, NVBW,
Woonbond, NVTZ, Toezicht Netwerk

Gemeenschappelijke belangenbehartiging
met andere verenigingen

Bijdragen/meewerken aan
onderzoek governance

Toezicht op netwerken



JAARPLAN 2025

Vooruitstrevend Beginnen

Informatie & Publicaties

3x podcast Frisse Wind

3x podcast Wikken en Wegen

Strategisch communicatieplan uitwerken

Actualisatie handreiking Toezicht op Fiscaliteit

Actualisatie handreiking Werving & Selectie van Commissarissen

Publicatie nieuwe handreikingen: Beloningsbeleid Bestuur en RvC

Instrumenten ontwikkelen en implementeren ter ondersteuning van toezicht op netwerken

Bijdragen aan de ontwikkeling van gebruiksvriendelijke digitale versie van de aangepaste governancecode.

Netwerken & Kennisdelen

Bijdragen aan de ontwikkeling van Moresprudentie

Roadshow solidariteit: 4 regionale bijeenkomsten over samenwerking en solidariteit binnen de regio

Bevorderen, faciliteren en stimuleren van een structurele dialoog over de toepassing van de governancecode in de praktijk.



JAARPLAN 2025

Vooruitstrevend Beginnen

VTW Tools

Publicatie nieuwe duurzaamheidstool

Professionele Ontwikkeling

Actualiseren aanbod VTW Academie

Ontwikkelen leergang over toezicht op netwerken op basis van pilot

Vorbereiding van de ontwikkeling van een serious game/opleiding gericht op de ontwikkeling van RvC als team

Samenwerking & Belangenbehartiging

Bijdragen aan het monitoren van de naleving van de governancecode

Uitbreiden netwerk in andere maatschappelijke sectoren

Uitbreiden netwerk onderzoekers/kennisinstituten

Campagne voor de Commissaris van de Toekomst

Meewerken aan vervolgonderzoek toezicht op netwerken in sociaal domein en in de Boardroom

Ontwikkeling van een gedragen visie voor opgave- en gemeenschapsgericht toezicht



VTW ORGANISATIE

VTW BUREAU (4.2 FTE)

Bronia Vermaas - Van de Bilt
Directeur

Ingrid van der Kraan
Senior Beleidsmedewerker

Valerie Ketjen
Senior Beleidsmedewerker

Fiona Schröder
Coördinator Events & Communicatie

Syl van Beusekom
Directiesecretaresse

VTW BESTUUR

Egbert de Vries
Bert Krikke
Karin de Graaf
Lydia van Oudenaren
Joost Manusama
Ingeborg Koopmans

COMMISSIES

Aanbeveling & Beroep
Financiële commissie
Programmaraad
Governancecode
Woningcorporaties

WERKGROEPEN

Nationale Prestatie
Afspraken (NPA)
Duurzaamheid
Digitalisering
Werkgeversrol
Betaalbaarheid
en Maatschappij
Klankbordgroep Website
Klankbordgroep
Zelfevaluatie tools



Vereniging van Toezichthouders
in Woningcorporaties
Zilverstraat 69
2718 RP Zoetermeer
www.vtw.nl

Eindredactie Bureau VTW
Beeld Studio Levien & Martin Prins
Vormgeving en
illustraties Curve Mags & More

VTW JAARPLAN 2025

VOORUITSTREVENDE TOEZICHT

TOEKOMSTGERICHT
TOEZICHTHOUDEN