

Samenwerken aan de toekomst

Beste leden en partners,

Dit is het jaarplan voor 2024 van de Vereniging van Toezichhouders in Woningcorporaties. 2024 wordt voor ons in meerdere opzichten een uitdagend jaar. De neerwaartse conjunctuur in de economie, de noodzaak tot versnelde innovatie vanwege duurzaamheidsvraagstukken, de bestaanszekerheid van onze huurders en verandering in wetgeving zijn factoren die toezichhouders voor nieuwe vraagstukken stellen.

Het politieke landschap onderging in 2023 een verschuiving met het vallen van het kabinet Rutte IV, wat in 2024 een nieuwe politieke realiteit met zich meebrengt. VTW maakt zich zorgen over de vertraging die dit kan veroorzaken en de mogelijke verergering van de wooncrisis. De noodklok luidt: huurders, woningzoekenden, het milieu en de wijken kunnen niet langer wachten.

Woningcorporaties zetten zo goed als mogelijk hun inspanningen voort: nieuwbouw, duurzame woningen, betaalbaarheid en leefbare wijken. De VTW roept het Rijk op om te faciliteren zodat wij deze kwesties met urgentie kunnen aanpakken. We ondersteunen commissarissen bij hun cruciale rol in intern toezicht, want intern toezicht is van essentieel belang om de sector scherp te stellen op haar maatschappelijke verantwoordelijkheid.

In 2024 zal VTW zich richten op nauwere samenwerking met leden, corporaties, Aedes, Aw en Woonbond, beleidsmakers en politici. We versterken de stem van toezichhouders en zullen innovatieve, interactieve communicatiemethoden blijven benutten. Dit jaarplan bevat doelstellingen en prioriteiten voor elk van onze stakeholdersgroepen. Via links kunt u dieper ingaan op de onderwerpen en uw input geven door deel te nemen aan de enquête.

Daarnaast werken we dit jaar aan onze Meerjarenstrategie 2025-2028, waarin we de belangrijkste ontwikkelingen en uitdagingen in de volkshuisvesting zullen identificeren en hierop zullen inspelen. Samen bouwen we mee aan de toekomst van de woningcorporatiesector, met het doel helder voor ogen: betaalbare, duurzame en kwalitatieve huisvesting voor iedereen.

Met vriendelijke groet,
Egbert de Vries - voorzitter van de VTW



VTW en haar missie

Missie

De VTW staat voor betekenisvol toezicht op woningcorporaties, vanuit passie voor huurders en volkshuisvesting.

Wie zijn we?

De VTW is een vereniging van en voor toezichthouders in woningcorporaties. Onze ruim 1.150 leden voeren samen meer dan 1.300 interne toezichtsfuncties uit bij 276 woningcorporaties.

Wat doen we?

De VTW behartigt de belangen van het interne toezicht en bevordert de kwaliteit en de ontwikkeling van het interne toezicht.

Hoe doen we dat?

Dat doet de VTW door middel van onderzoek, educatie, verbinding, verdieping, kennisontwikkeling, kennisdeling en professionalisering.

Voor wie?

De VTW brengt 98 procent van alle commissarissen van corporaties met elkaar in verbinding om ervaringen en actuele informatie te delen, van elkaar te leren en kennis te ontwikkelen.

Waarom?

VTW's missie berust op krachtig toezicht op woningcorporaties. Dit waarborgt hun functioneren en hun koers naar duurzame, betaalbare woningen in een veilige leefomgeving – cruciaal voor de samenleving. Raden van Commissarissen hebben de wettelijke taak om toezicht te houden op corporatiebestuur. Maar meer dan dat, dragen ze bij aan de missie die corporaties al bijna 150 jaar hebben: een huis voor iedereen in een leefbare omgeving.



linkje: wat vindt u?



VTW en haar leden

De VTW is voor ruim 1.150 leden (meer dan 1.300 toezichtfuncties bij 276 woningcorporaties) de beroepsvereniging, de belangenbehartiger en de bevorderaar van de kwaliteit van het interne toezicht. Vanuit deze rollen biedt de VTW de leden actuele kennis, activiteiten, bijeenkomsten en een netwerk aan. Ook jaagt de VTW een continue betekenisvolle dialoog aan over 'de maatschappelijke opgave van corporaties' in het algemeen en 'professioneel toezichthouden met passie voor (toekomstige) huurders en de volkshuisvesting' in het bijzonder. De VTW blijft zich altijd ontwikkelen en gelooft in leren van en met elkaar. De vereniging draagt het belang van effectief toezicht naar buiten uit, om kwalitatief goed intern toezicht een duidelijke positie te geven.


FOCUSPUNTEN

Governance op orde. Moreel kompas. Dialoog en dilemma's. Maatschappelijk aandeelhouder.
Diversiteit. Digitalisering. Actualiteit.
Verbinden systeemwereld - leefwereld.
Faciliteren van het Doen! Communicatie: ophalen en zenden. Meerjarenstrategie 2025-2028.



Meetbare resultaten

De VTW realiseert in 2024:

- 
- 2 inspirerende regiobijeenkomsten voor leden, bestuurders en stakeholders
 - 7 webinars over actuele onderwerpen
 - 2 ALV's met aansluitend wervelend symposium
 - 1 bijeenkomst over Diversiteit
 - 1 keer een introductiedag voor nieuwe VTW-leden
 - 1.000 leden bereiken met onze webinars, bijeenkomsten en ALV's

Via de VTW Academie aanbieden van voldoende betaalbaar en kwalitatief goed aanbod gericht op de ontwikkeling van vakinhoudelijke kennis, competenties en soft skills van commissarissen. Met een gemiddelde beoordeling/bezettingsgraad van minimaal **7.7/54 %**

3 handreikingen ontwikkelen en 3 handreikingen actualiseren
Meerjarenstrategie **2025-2028** ontwikkelen en publiceren

Een nieuw communicatiebeleid ontwikkelen, publiceren en implementeren
De website en de nieuwsbrieven vormen een actuele kennisbank voor leden
Elke VTW-werkgroep levert concrete output voor de leden
Op minimaal **20** momenten actief input ophalen van de leden

Commissarissenpool verder professionaliseren + 1 bijeenkomst voor leden
commissarissenpool + 1 bijeenkomst voor searchbureaus
Hulplijn Commissarissen continueren: leden weten hulplijn te vinden
Helpdesk VTW: leden weten helpdesk te vinden voor governancevragen
Bereik online tools Zelfevaluatie en Digimeter: samen **100** leden

linkje: wat vindt u?



De corporatiesector en de belanghouders

De leden van de VTW zijn professionele toezichhouders met actuele kennis en een sterk netwerk. Het intern toezicht dat zij bieden is van groot belang voor het maatschappelijk en doelmatig functioneren van woningcorporaties. De vereniging is een bron van dynamische kennis. Zij is continu in dialoog met de sector en de belanghouders. De VTW werkt als betrouwbare stabiele partner met vele stakeholders samen aan de maatschappelijke opdrachten waar de corporatiesector voor staat.

FOCUSPUNTEN

Relatie intern-extern toezicht. Evaluatie Governancecode. Impact door krachtenbundeling. Huurdersperspectief en huurdersparticipatie. Positie van volkshuisvesting in de toekomst. Nationale prestatieafspraken.



Meetbare resultaten

De VTW realiseert in 2024:

Met Aedes, VTW en NVBW werken aan evaluatie en eventuele herziening van **Governancecode Woningcorporaties**
In samenwerking met projectgroep 1 handreiking beloning bestuurders ontwikkelen
1 bijeenkomst voor huurdersorganisaties en huurderscommissarissen met de Woonbond en Aedes

Met Aedes organiseren we: minimaal **1** bijeenkomst over de evaluatie Governancecode Woningcorporaties,
1 bijeenkomst over de Aedes-benchmark en
1 bijeenkomst over Bouwen met deelthema's

2 webinars met WSW
1 workshop 'toezicht op netwerkorganisaties' met Aedes en Aw
1 bijeenkomst met DVS
1 bijeenkomsten 'lessons learned' met Aw

In nauwe samenwerking met corporaties ontwikkelen we **2** regionale bijeenkomsten
In samenwerking met **belanghouders lobbyboodschap** ontwikkelen en uitdragen

linkje: wat vindt u?



Politiek / beleidsmakers

De VTW staat als vereniging voor deskundig, onafhankelijk, kritisch, integer en transparant intern toezicht op woningcorporaties. De VTW is de deskundige partij op het gebied van toezicht op woningcorporaties en is daarmee de gesprekspartner voor politiek en beleidsmakers op dit onderwerp. Wij zoeken altijd de dialoog op met politiek en beleidsmakers in het belang van de toezichhouders en de corporatiesector. De VTW verwoordt de visie van de toezichhouders. In onze lobby richting politiek en beleidsmakers werken we ook samen met andere belanghouders uit de sector.

FOCUSPUNTEN

Rijk moet aanjaagfunctie behouden. Duurzaam verdienmodel corporaties. Langetermijnvisie. Bestaanszekerheid. Nationale Prestatieafspraken. Inclusief toekomstbestendig wonen.



linkje: wat vindt u?



Meetbare resultaten

De VTW realiseert in 2024:

Uitbreiding van haar **politieke netwerk**

Naar alle **Tweede Kamerfracties** zal de VTW haar standpunten en de missie helder communiceren

Voorafgaande aan voor de VTW belangrijke **debatten en commissievergaderingen** in de Tweede Kamer sturen we actuele informatie naar de leden

Diverse overleggen met **ambtenaren van ministerie van BZK** teneinde de belangen van de interne toezichhouders te behartigen

Minimaal 2 **opiniestukken, position papers en/of persberichten** over diverse onderwerpen naar aanleiding van achterbanraadplegingen

In samenwerking met belanghouders een **lobby-boodschap** ontwikkelen en uitdragen

Minimaal **8 podcasts** maken over actuele thema's in de volkshuisvesting waarin ook het VTW-standpunt wordt uitgedragen

Toezicht netwerk



De VTW zet zich in om beter toezicht te kunnen houden op de organisatienetwerken van woningcorporaties. Woningcorporaties zijn steeds meer een onderdeel van netwerken met gelijkwaardige partners: op gebied bouwen, wonen, zorg, welzijn, onderwijs, leefbaarheid, veiligheid, duurzaamheid/energie die sterk met elkaar zijn verbonden. De VTW maakt zich als samenwerkingspartner voor andere toezichthoudersorganisaties en als opdrachtgever voor onderzoek sterk om de gezamenlijke opgave van netwerken én het belang van mensen om wie het gaat voldoende in het vizier te houden. De gezamenlijk opgedane kennis gaat ze actief delen met haar leden.

FOCUSPUNTEN

Maatschappelijke opgave. Toezichtvisie. Blinde vlekken. Maatschappelijke verantwoording. Toezicht op netwerkorganisaties. Sectoroverstijgend samenwerken. Delen van kennis en data.



Meetbare resultaten

De VTW realiseert in 2024:



Communicatie over de uitkomsten van het onderzoek '**Naar passende toezichtarrangementen voor organisatienetwerken in het domein van het sociaal wonen**' van Tilburg University, BZK, Aedes en VTW

Vervolg geven aan samenwerking in **EISON onderzoek** teneinde inzicht te krijgen in vormen van netwerksturing en toezicht die goed passen bij organisatienetwerken
Samen met deelnemers van het EISON onderzoek ontwikkelen we een try out-opleiding: **Toezicht in zwaar weer**

Met onderzoekers gaan we de mogelijkheden verkennen om aanvullend onderzoek te doen rond governance en toezichtvisie
Vervolg onderzoek op **toezicht op netwerken sociaal domein**

1 bijeenkomst met toezichtnetwerk.nl: invited conference

1 bijeenkomst met de NVTZ

linkje: wat vindt u?



Samenleving

De VTW en haar leden zorgen voor deskundig, onafhankelijk, integer en transparant toezicht op woningcorporaties. Een commissaris begrijpt dat de RvC de maatschappij vertegenwoordigt, binnen een organisatie die de samenleving bedient. De RvC is zichtbaar en toegankelijk voor belanghebbenden, met een sobere cultuur en empathie voor doelgroepen. Als maatschappelijke aandeelhouder verbindt de RvC zich met belanghouders, zoals huurdersorganisaties, en borgt de dialoog. Lidmaatschap van de VTW is een bevestiging van de professionele wijze waarop commissarissen hun taken als interne toezichthouder uitoefenen. De VTW blijft groeien, gelooft in onderling leren, is open en zoekt verbinding tussen systeem- en leefwereld.

FOCUSPUNTEN

Maatschappelijke waardering van de corporatiesector. Waarde van effectief intern toezicht. Beschikbaarheid. Verbinding systeemwereld-leefwereld. Huurdersperspectief. Betaalbaarheid.



linkje: wat vindt u?



Meetbare resultaten

De VTW realiseert in 2024:

1 bijeenkomst waar verbinding tussen huurdersorganisaties en de RvC centraal staat

Actief uitkomsten bijeenkomsten over verbindingen en over huurdersorganisaties en huurderscommissarissen **communiceren** naar huurders(organisaties)

2 brainstorms en **1** poll onder de leden over de toekomst van **participatie en invloed van huurdersperspectief** op RvC

Inventarisatie met leden en belanghebbenden welke mogelijkheden er zijn voor huurderscommissarissen om **impact huurdersorganisaties** in de boardroom te versterken

1 podcast over verbinding systeemwereld en leefwereld

