

# Masterclasses 2023

Eendaagse  
masterclasses

4

Meerdaagse  
masterclasses

7

Online colleges

8

Incompany  
programma's

10

**8** De masterclasses van de  
VTW Academie worden  
door de deelnemers  
gemiddeld beoordeeld  
met een acht.

## Uw gids voor professionalisering

Voor u ligt het nieuwe professionaliseringsaanbod van de VTW Academie voor 2023. In dit overzicht vindt u alle masterclasses die in het komende jaar op het programma staan. Met dit jaar een onderscheid in een basis en advanced programma.

Zoals altijd staat professionalisering staat bij de VTW hoog in het vaandel. Voor een goede uitvoering van de toezichthoudende taak is het van belang u te blijven ontwikkelen. Toezichthouden is een vak, waarbij regelmatige bijscholing onmisbaar is om effectief te zijn en te blijven. Zowel in de in de praktijk van good governance als in de ontwikkelingen op het gebied van de volkshuisvesting in het algemeen en de volkshuisvestelijke opgave van uw corporatie in het bijzonder.

Om u daarin optimaal te kunnen ondersteunen, heeft de VTW Academie haar aanbod dit jaar wat anders vormgegeven: het basisprogramma heeft een update gehad en er zijn meer masterclasses voor de ervaren toezichthouder toegevoegd, de zogenoemde advanced masterclasses. Deze masterclasses bestaan uit een online basismodule, een live verdiepingsdag en een terugkomdag. Komend jaar zullen diverse nieuwe verdiepende masterclasses aan het aanbod worden toegevoegd. In elke masterclass is voldoende ruimte voor inbreng van uw eigen casuïstiek, (praktijk)vraagstukken, dilemma's en onderlinge dialogen.

Klik in dit programmaoverzicht op de masterclass van uw keuze voor een directe link, of bereik onze website via de button hieronder. Op onze website kunt u zich aanmelden. Is een editie naar keuze vol, maar wilt u de bijeenkomst wel graag volgen? Neem dan contact met ons op, we kijken graag samen met u naar (alternatieve) mogelijkheden om u te blijven ondersteunen in uw professionele ontwikkeling.

Website



### Nieuw in het aanbod



#### Masterclass

##### 'Vergrijzing en ouderenhuisvesting'

Eendaagse masterclass die inzicht geeft in de problematiek van de vergrijzing, de maatschappelijke effecten en de consequenties voor woningcorporaties.



#### Masterclass 'Het spel van toezicht voor 'advanced' commissarissen'

Blended programma die u nieuwe inzichten en verder ontwikkelde vaardigheden opleveren op het gebied van boardroom dynamics, teamvorming en effectieve interventies.



#### Masterclass 'Effectief toezichthouden voor advanced toezichthouders'

Blended programma over het optimale samenspel tussen bestuur en RvC en de omgang met interne en externe stakeholders.

Kijk voor de meest actuele data op onze website.

# Nieuwe indeling masterclasses Uw persoonlijk ontwikkeladvies als commissaris

Om u te helpen een masterclass te kiezen die het beste aansluit bij uw ontwikkelbehoefte, heeft de VTW Academie dit jaar in haar aanbod een onderscheid gemaakt tussen basis en advanced masterclasses. Hiervoor zijn diverse nieuwe (advanced) masterclasses toegevoegd aan het professionaliseringsprogramma.

Bij elke masterclass in dit overzicht wordt aangegeven of het een basis of advanced masterclass betreft. Daarnaast zijn er ook specifieke masterclasses geschikt voor aankomende commissarissen en ondersteuners van de Raad van Commissarissen. Deze vindt u op een aparte pagina. U kunt voor uzelf of voor uw raad een leerlijn voor uw toezicht carrière samenstellen, waarbij u afhankelijk van uw leerbehoefte diverse invalshoeken kunt kiezen. Uiteraard geldt dit onderscheid als een advies en zijn de masterclasses zowel voor beginnende als ervaren commissarissen te volgen.

Achter elke masterclass ziet u diverse symbolen staan. De betekenis van deze symbolen leest u hieronder

## ● BASIS PROGRAMMA

Deze masterclasses zijn bedoeld voor commissarissen die in hun eerste toezichtsperiode zitten en een basis zoeken om hun rol vorm te geven. Uiteraard zijn ook meer ervaren commissarissen van harte uitgenodigd deze masterclasses te volgen om hun kennis op te frissen.

## ●● ADVANCED PROGRAMMA

Deze masterclasses zijn bedoeld voor commissarissen die zich verder willen ontwikkelen in hun rol, of meer verdieping zoeken op een specifiek thema. Zij zitten al in hun tweede toezichtsperiode (of verder).

## 🔄 VTW MASTERCLASSES

Deze masterclasses zijn speciaal voor de leden van de VTW ontwikkeld en zijn gebaseerd op volkshuisvestelijke thema's, zoals de huidige woningcrisis, de consequenties van het rapport 'Opgaven en middelen' of 'Prestatieafspraken met gemeenten en huurder'.

## ■ BRANCHEOVERSTIJGENDE MASTERCLASSES

Deze masterclasses zijn gebaseerd op de essentie van toezichthouden en ontwikkeld in samenwerking met de NVTZ en de VTOI-NVTK. Deze gecombineerde masterclasses hebben als extra dimensie een uitwisseling van kennis, ervaring en perspectieven met toezichthouders uit andere sectoren.

# Eéndaagse masterclasses

4

- > Betaalbaarheid, beschikbaarheid en duurzaamheid voor commissarissen van woningcorporaties**  
 Bij de ontwikkeling van beleid en de inzet van middelen moeten corporaties voortdurend afwegingen maken tussen betaalbaarheid, beschikbaarheid en kwaliteit. Daar dwars doorheen loopt het voornemen om werk te maken van duurzaamheid en de energietransitie.

**5 PE-punten**
- > De huurder als consument en strategische partner**  
 De huurder wordt een steeds kritischer klant. Maar waar gaat het dan om? Wat is belangrijk, hoe kunt u dat beoordelen en bevorderen? Daarnaast is de georganiseerde klant een cruciale strategische partner. Met een wettelijke verankerde positie, bijvoorbeeld bij de prestatieafspraken.

**5 PE-punten**
- > De financiële wereld van de woningcorporatie**  
 Het is voor iedere commissaris een must om de financiën van de corporatie te kennen en de inbreng van de financieel specialisten te kunnen beoordelen. Daarbij komt dat de corporatiefinanciën nogal wat branchespecifieke bijzonderheden kennen.

**5 PE-punten**
- > De RvC, de accountant en de auditcommissie**  
 De externe accountant wordt bij een woningcorporatie benoemd door de RvC en is een belangrijke sparringpartner bij het houden van toezicht op de financiën en de bedrijfsvoering. Voor de RvC en in het bijzonder voor de auditcommissie is het van belang daar optimaal gebruik van te maken.

**5 PE-punten**
- > Digitalisering en informatisering**  
 Voor elke moderne corporatie zijn digitalisering en informatisering inmiddels strategische vraagstukken die regelmatig op de tafel van de bestuurder en de RvC liggen.

**5 PE-punten**
- > Dynamische oordeelsvorming**  
 Het vormen van een goed oordeel is vaak lastiger dan het lijkt. Voorkom de valkuil om te snel op eigen kennis en ervaring af te gaan en ontwikkel een vaardigheid om alle facetten - waaronder de inbreng van de eigenaar van het vraagstuk - te beoordelen.

**5 PE-punten**
- > Een andere kijk op gezondheid en Governance**  
 De moderne kijk op gezondheid en zorg - het concept Positieve Gezondheid - is breder dan het medische domein en is van betekenis voor de strategie van organisaties in zorg, welzijn en volkshuisvesting.

**5 PE-punten**

● BASIS

●● ADVANCED

VTW masterclasses

■ Brancheoverstijgende masterclasses

Kijk voor de meest actuele data op onze website. [>](#)

# Eéndaagse masterclasses

5

Vervolg

- > Effectieve communicatie in de boardroom**  
 Vragen stellen, doorvragen, open staan voor de mening van anderen en dat alles met behoud van goede verhoudingen. Niet om het debat te winnen, maar om tot optimale besluiten te komen.

5 PE-punten
- > Ethiek van Governance en Governance van ethiek**  
 Ethisch beleid hangt nauw samen met de missie van de organisatie en de positie in de samenleving. Voor toezichthouders niet alleen relevant voor hun eigen gedrag, maar ook voor het toezicht op het ethisch handelen van de organisatie en de zorg dat hier actieve aandacht voor is.

5 PE-punten
- > Innovatie, nut en noodzaak voor woningcorporaties**  
 De betekenis van innovatie is van wezenlijker betekenis dan menigeen denkt. Immers, corporaties zullen met schaarse middelen binnen strakke regelgeving grote prestaties moeten leveren.

5 PE-punten
- > Risicomanagement en het toezicht daarop**  
 In corporaties gaat veel geld om, is sprake van ingewikkelde ICT- systemen en moet zorgvuldig met belangen van grote groepen mensen worden omgegaan. Veel redenen dus om op alle niveaus professioneel om te gaan met risico's. Maar hoe doet u dat verantwoord?

4 PE-punten
- > Stakeholdermanagement en de relatie met gemeente en huurder**  
 In de Governancecode woningcorporaties luidt principe 4 "Bestuur en RvC gaan in dialoog met belanghebbende partijen". De vraag is: wie zijn die partijen, wie bepaalt dat en hoe kan die dialoog eruit zien? Houden commissarissen zich bij het toezicht of gaan zij zelf op pad?

5 PE-punten
- > Strategieontwikkeling en scenarioplanning**  
 Eigentijds toezicht vraagt van commissarissen betrokkenheid bij en inzicht in strategieontwikkeling en het kunnen beoordelen van de afweging die de bestuurder maakt bij verschillende scenario's.

5 PE-punten
- > Strategisch Partnerschap**  
 Bij eigentijds toezicht gaat het naast de procedurele kant vooral om de inhoudelijke samenspraak tussen bestuur en toezicht bij strategische vraagstukken, het overleg met stakeholders en de verantwoording.

5 PE-punten
- > Toezicht op vastgoedinvesteringen**  
 Bij de bouwopgave, grootschalige renovaties, verduurzaming en energietransitie gaat het om enorme bedragen en is de maatschappelijke betekenis groot. Kunnen beoordelen of de juiste investeringsbeslissingen worden genomen en de risico's beheersbaar zijn, is dan ook van groot belang.

5 PE-punten

● BASIS

●● ADVANCED

VTW masterclasses

■ Brancheoverstijgende masterclasses

Kijk voor de meest actuele data op onze website. [>](#)

# Eéndaagse masterclasses

# 6

## Vervolg

- > Toezicht op zorgvastgoed**  
De kunst om een toekomstbestendige zorgvastgoedportefeuille - in uiteenlopende vormen - verantwoord te ontwikkelen en te beheren vraagt inzicht in uiteenlopende demografische en maatschappelijke ontwikkelingen.

**5 PE-punten**


- > Toezien op verandervermogen**  
Organisaties veranderen voortdurend. Goed toezicht kan bijdragen aan het doen slagen van veranderingen onder meer door zicht te hebben op factoren die het succes daarvan bepalen.

**5 PE-punten**


- > Vergrijzing en ouderenhuisvesting**  
De problematiek van de vergrijzing neemt steeds meer toe. Hoe krijgt u inzicht in de lokale situatie en de consequentie voor uw woningcorporatie? Wat zijn de mogelijke oplossingen en strategische keuzes?

**NIEUW**

**4 PE-punten**


- > Waardegedreven toezicht**  
Het waardenperspectief en de inhoudelijke richting zijn voor een maatschappelijke onderneming een groot goed. Een goede raad denkt daar vanuit een breed maatschappelijk perspectief aan mee. Hoe geeft u dat vorm?

**5 PE-punten**


- > Werkgeverstaken van de RvC**  
Zorgen voor een goede bestuurder en daar continu aandacht voor houden is een hoofdtaak van de RvC en in het bijzonder voor de remuneratiecommissie. Daarbij gaat het om de meest essentiële aspecten van goed werkgeverschap.

**5 PE-punten**


- > Wijkgericht werken in steden en dorpen**  
Goed wonen gaat om meer dan een goede woning. Veilige en prettige wijken en buurten zijn minstens zo belangrijk, in steden, maar ook in dorpen en kleine kernen. Ook het actief omgaan met netwerken kan de leefbaarheid een positieve impuls geven.

**4 PE-punten**



● BASIS

●● ADVANCED

 VTW masterclasses

■ Brancheoverstijgende masterclasses

Kijk voor de meest actuele data op onze website. [>](#)

# Meerdaagse masterclasses

# 7

- > Advanced Leiderschap Programma Goed Toezicht**  
De actuele ontwikkelingen op het gebied van Good Governance, waarbij de veranderingen in rol- en taakopvatting worden besproken en toegespitst worden op de positie van de RvC van maatschappelijke organisaties.

**10** PE-punten
- > Boardroom Dynamics Blended Editie**  
In de boardroom spelen zich voortdurend groepsdynamische processen af tussen verschillende mensen. Hoe deze te herkennen zijn en hoe u deze in goede banen kunt leiden, staat centraal in deze hybride masterclass (combinatie tussen een fysieke en online opleidingsdag en een online college).

**7** PE-punten
- > Effectief toezichthouden voor advanced toezichthouders**  
Een optimaal samenspel tussen de RvC en het bestuur is bevorderlijk voor het innovatief denken en handelen van de organisatie. Het is een middel om een goed antwoord te hebben op de maatschappelijke vraagstukken van de toekomst en van goede toegevoegde waarde te zijn.

NIEUW

**7** PE-punten
- > Het spel van toezicht voor 'advanced toezichthouders'**  
In een goed team, waar men elkaar aanspreekt en constructief met verschillende opvattingen kan omgaan, zijn de resultaten beter en is de bereidheid groter om voor de uitkomst verantwoordelijkheid te nemen. Dit blended programma gaat in op boardroom dynamics, teamvorming en effectieve interventies.

NIEUW

**7** PE-punten
- > Leergang 'De nieuwe commissaris'**  
Deze 2-daagse leergang voor commissarissen die nieuw zijn in de wereld van de woningcorporaties biedt de basiskennis: over governance en boardroom dynamics, de ins- en outs van de corporatie en over de omgeving van corporaties en de belangrijke spelers.

**12** PE-punten
- > Leergang voor de voorzitter**  
De voorzitter is cruciaal voor het goed functioneren van de raad en is daarmee bepalend voor de toegevoegde waarde die de raad heeft voor de organisatie. Daarbij gaat het om inhoud, houding en gedrag. Vergroting en verdieping van het handelingsrepertoire staat centraal.

**15** PE-punten

● BASIS

●● ADVANCED

VTW masterclasses

■ Brancheoverstijgende masterclasses

Kijk voor de meest actuele data op onze website. [>](#)



# Masterclasses

voor de aankomende commissaris en de ondersteuner van de RvC

Naast de eendaagse en meerdaagse masterclasses voor commissarissen in woningcorporaties biedt de VTW Academie ook een tweetal specifieke masterclasses aan. Speciaal voor de aankomende commissaris en voor de ondersteuner van de Raad van Toezicht.

## Leergang 'de aankomende commissaris'



**Voor een toekomstige positie binnen de RvC van een woningcorporatie**

Deze leergang is specifiek bedoeld voor personen die geen of zeer beperkte toezichhoudende ervaring hebben én beschikken over voldoende kwaliteiten voor de functie van commissaris. De leergang bestaat uit acht opleidingsdagen (verspreid over één jaar) en omvat een traineeship bij de RvC van een woningcorporatie. Mocht uw corporatie bereid zijn een traineeplek aan te bieden, dan horen we dat uiteraard graag.

## Goed toezicht verdient goede ondersteuning



Bij deze ondersteuning - vaak door bestuurssecretarissen - gaat het om kennis en gedrag. Wanneer moeten commissarissen in actie komen, waaraan voldoet een goede agenda etc. Ook hebben deze functionarissen bij uitstek nogal eens te maken met lastige dilemma's.

Kijk voor de meest actuele data op onze website. 



# Online colleges

9

## Korte programma's die u overal en altijd kunt bekijken!

Naast programma's die fysiek plaatsvinden, biedt de VTW Academie online colleges aan. Dit zijn compacte programma's rondom thematieken die er spelen in de sector van woningcorporaties, maar ook op het gebied van toezichthouden in het algemeen. De colleges bieden u de mogelijkheid uw kennis te vergroten waar en wanneer het u uitkomt. In maximaal 1,5 uur geven experts u een inhoudelijke en actuele update op één relevant thema en wordt u uitgedaagd met interessante vragen.

- |  |                    |
|--|--------------------|
| <b>&gt; Boardroom Dynamics</b><br>Door Hannah Bovenkerk  | <b>1</b> PE-punt   |
| <b>&gt; De wooncrisis. Hét dossier voor elke woningcorporatie</b><br>Door prof. dr. Peter Boelhouwer   | <b>1</b> PE-punt   |
| <b>&gt; Prestatieafspraken en de rol van de RvC</b><br>Door drs. Bram Klouwen en drs. Koos Parie   | <b>1</b> PE-punt   |
| <b>&gt; Toezicht op duurzaamheid bij woningcorporaties</b><br>Door mr. Elfrieke van Galen  | <b>1</b> PE-punt   |
| <b>&gt; Kracht en Tegenkracht, het ongemakkelijke gesprek in de boardroom</b><br>Door dr. Marilieke Engbers, in gesprek met prof. dr. Ernst Kuipers (minister VWS) en drs. Hedy van den Berk (bestuurder woningcorporatie Havensteder) | <b>1</b> PE-punt   |
| <b>&gt; De rol van de RvC bij vastgoedinvesteringen</b><br>Door drs. Arnoud Spithoven  | <b>2</b> PE-punt   |
| <b>&gt; Financiën voor de niet-financiële commissaris van woningcorporaties</b><br>Door Hans van Vark RA   | <b>1</b> PE-punt   |
| <b>&gt; De wereld van de woningcorporaties</b><br>Door mr. drs. Marjolein Sulter en Sjoerd Hooftman  | <b>1</b> PE-punten |
| <b>&gt; De RvC vanuit juridisch perspectief</b><br>Door mr. Eelkje van der Kuilen  | <b>1</b> PE-punt   |
| <b>&gt; Huurbeleid en betaalbaarheid en de rol van de RvC</b><br>Door prof. dr. Peter Boelhouwer   | <b>1</b> PE-punt   |
| <b>&gt; De waarde van diversiteit &amp; inclusiviteit voor een beter toezicht</b><br>Door mr. dr. Abdelilah El Barzouhi en Harry van der Kraats  | <b>1</b> PE-punt   |
| <b>&gt; Dynamische oordeelsvorming</b><br>Door Ron Henkes  | <b>1</b> PE-punt   |
| <b>&gt; Waardegedreven Toezicht</b><br>Door Marianne Luyer CMC   | <b>1</b> PE-punt   |

**VERNIEUWD**

Kijk voor de meest actuele data op onze website. &gt;

# Incompany programma's

Op maat gemaakte programma's voor uw RvC

# 10

Voor uw RvC is het mogelijk om bij de VTW Academie een incompany opleiding aan te vragen. Een op maat gemaakt programma dat perfect past bij de vragen die er binnen uw RvC spelen. De VTW Academie brengt u graag in contact met een passende expert, met wie u vervolgens zelf het programma, de opzet, thematieken en data afstemt.

Een diversiteit aan thema's is mogelijk. Te denken valt hierbij aan allianties en samenwerkingen, toezichhouden als team, integriteitsvraagstukken, waardegedreven toezicht, het samenspel tussen RvT en RvB en strategie. Het is daarnaast ook mogelijk om met uw raad een reguliere masterclass binnen het bestaande programma van de VTW Academie incompany af te nemen.

Meer informatie vindt u op onze website





## Over de VTW Academie

### Masterclasses

De masterclasses bestaan uit een bewezen mix van relevante kennis, ervaringen en vernieuwende perspectieven. De docenten zijn alert op het actueel houden van de inhoud en veel volkshuisvestelijke thema's, zoals de consequenties van het rapport 'Opgaven en middelen' of 'Prestatieafspraken met gemeenten en huurders', komen aan de orde bij die masterclasses waarin een relatie met de inhoud relevant is.

Bij elke masterclasses komt expliciet aan de orde wat de aangeboden stof betekent voor de RvC. Er is altijd ruimte voor inbreng van eigen casussen, vragen en onderlinge dialogen. De bedoeling van de masterclass is uw kennis en vaardigheden te vergroten zodat u goed bent toegerust voor de rollen van toezichthouder, sparringpartner en werkgever te vervullen.

Naast het aanbod voor commissarissen biedt de VTW Academie twee masterclasses aan voor twee bijzondere doelgroepen:

- aanstaande commissarissen voor allen die een commissariaat bij een woningcorporatie ambiëren
- functionarissen die RvC's ondersteunen, zoals bestuurssecretarissen.

[Masterclasses](#) >

### Online Leeromgeving

Ter voorbereiding op de masterclass bieden wij u een online leeromgeving aan. Deze biedt u de mogelijkheid tot een goede voorbereiding, zodat u het maximale uit de dag haalt. Zo kunt u bijvoorbeeld alvast een e-introductieCollege bekijken en bijbehorende opdracht(en) maken, of relevante documenten doornemen. De combinatie van fysieke masterclasses en de online leeromgeving zorgt voor een optimale leercontext waar ruimte wordt geboden om met vertrouwen zelf op zoek te gaan naar antwoorden op vragen en waar reflectie gericht is op uw persoonlijke ontwikkeling.

### Meer informatie en aanmelden?

Voor meer inhoudelijke informatie, data, tijden en mogelijkheid tot aanmelden verwijzen we u graag naar onze website. Klik in dit programmaoverzicht op de masterclass van uw keuze voor een directe link, of bereik onze website via de button hieronder

### Heeft u een vraag?

Stuur dan een mail, of bel de VTW Academie op nummer 0570 - 76 00 06.

[Website](#) >

[Contact](#) >

Kijk voor de meest actuele data op onze website. >

De masterclasses van de  
VTW Academie worden  
door de deelnemers  
gemiddeld beoordeeld  
met een

8

## Aanmelden

Voor meer inhoudelijke informatie, data, tijden en mogelijkheid tot aanmelden verwijzen we u graag naar onze website. Klik in dit programmaoverzicht op de masterclass van uw keuze voor een directe link, of bereik onze website via de button hieronder.

Heeft u een vraag? Stuur ons dan een **mail**,  
of bel ons op nummer **0570 - 76 00 06**.

Website



Contact

