

JAARREKENING 2025



vereniging van toezichthouders in woningcorporaties

21 mei 2026

Flynth Audit B.V.
geheel document digitaal
gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

INHOUDSOPGAVE

BALANS	3
STAAT VAN BATEN EN LASTEN	4
KASSTROOMOVERZICHT	5
ALGEMENE TOELICHTING	6
TOELICHTING OP DE BALANS	7
NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN	10
TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN	11
OVERIGE GEGEVENS	16

BALANS

(na resultaatbestemming)

		31-12-2025	31-12-2024
ACTIVA			
Vaste Activa			
Computerinventaris	1	€ 11.769	€ -
Viottende activa			
Debiteuren	2	€ 10.128	€ 1.237
Overige vorderingen	3	€ 64.519	€ 37.524
		€ 74.647	€ 38.761
Liquide middelen	4	€ 951.089	€ 984.374
		€ 1.037.505	€ 1.023.135

		31-12-2025	31-12-2024
PASSIVA			
Eigen Vermogen			
Algemene reserve	5	€ 868.504	€ 861.532
Bestemmingsreserve	5a	€ 65.805	€ 62.000
Totaal		€ 934.309	€ 923.532
Viottende passiva			
Crediteuren	6	€ 53.395	€ 49.650
Kortlopende schulden	7	€ 49.800	€ 49.953
		€ 103.196	€ 99.603
		€ 1.037.505	€ 1.023.135

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

		Begroting 2025	Staat van baten en lasten 2025	Staat van baten en lasten 2024
Baten vereniging				
Contributies				
Contributies	8	€ 1.008.800	€ 1.005.740	€ 977.221
Overige inkomsten				
Bijdrage plaatsing website	9	€ 18.500	€ 13.781	€ 12.600
Rente-inkomsten	10	€ 10.000	€ 17.176	€ 18.322
VTW Academie	11	€ 16.500	€ 21.065	€ 16.846
Overige baten	12	€ -	€ 4.565	€ 22.050
Totaal overige inkomsten		€ 45.000	€ 56.587	€ 69.818
Totaal baten vereniging		€ 1.053.800	€ 1.062.327	€ 1.047.040
Lasten vereniging				
Activiteiten				
Bijeenkomsten	13	€ 94.100	€ 103.756	€ 79.752
Communicatie uitingen	14	€ 112.500	€ 97.636	€ 79.921
Inhuur externe capaciteit en expertise t.b.v. activiteiten	15	€ 16.500	€ 478	€ 565
Samenwerking en onderzoek	16	€ 8.500	€ 2.324	€ 3.090
Nieuwsmonitor / Politieke monitor	17	€ 16.200	€ 15.972	€ 15.972
Totaal kosten activiteiten		€ 247.800	€ 220.166	€ 179.301
Vereniging				
Bestuur	18	€ 72.000	€ 75.188	€ 71.106
Commissies en werkgroepen	19	€ 64.200	€ 60.396	€ 69.310
Accountant	20	€ 18.500	€ 18.016	€ 25.919
Strategisch communicatieplan (onttrekking bestemmingsreserve)	32	€ -	€ 17.382	
Advies	21	€ 5.200	€ -	€ 3.128
Overige verenigingskosten	22	€ 2.500	€ -	€ -
Totaal kosten vereniging		€ 162.400	€ 170.982	€ 169.462
Bureau				
Directe loonkosten	23a	€ 485.800	€ 499.131	€ 426.578
Indirecte personeelskosten	23b	€ 37.000	€ 48.103	€ 46.270
Inhuur ondersteuning	24	€ 64.600	€ 54.618	€ 124.581
Algemene bureaunkosten	25	€ 33.603	€ 33.207	€ 30.797
Update kantoorruimte (onttrekking bestemmingsreserve)	33	€ -	€ 8.813	
Ledenadministratie	26	€ 7.696	€ 7.803	€ 2.238
Afschrijving	27	€ -	€ 335	€ 706
Website (hosting, onderhoud, aanpassingen)	28	€ 6.500	€ 4.942	€ 612
Onvoorzien	29	€ 5.701	€ 3.449	€ 4.246
Totaal kosten bureau		€ 640.900	€ 660.402	€ 636.028
Totaal lasten vereniging		€ 1.051.100	€ 1.051.550	€ 984.791
Saldo exploitatieresultaat		€ 2.700	€ 10.777	€ 62.248
Saldo exploitatieresultaat		€ 2.700	€ 10.777	€ 62.248
Onttrekking bestemmingsreserve	30	€ -		€ 17.987
Te verdelen resultaat		€ 2.700	€ 10.777	€ 44.261
Resultaat bestemming				
Onttrekking bestemmingsreserve	30		€ 26.195	
Toevoeging Bestemmingsreserve-Jubileum VTW 25 jaar	31		€ -10.000	€ 30.000
Toevoeging Bestemmingsreserve-Strategisch communicatieplan	32		€ -20.000	€ 20.000
Toevoeging Bestemmingsreserve-Update kantoorruimte	33		€ -	€ 12.000
Vrijval Bestemmingsreserve			€ -	€ -17.987
Mutatie algemene reserve		€ 2.700	€ 6.972	€ 248

KASSTROOMOVERZICHT (indirecte methode)

	2025	2024
OPERATIONELE ACTIVITEITEN		
Exploitatieresultaat	€ 10.777	€ 62.248
Afschrijvingen	€ 335	€ 706
	€ 11.112	€ 62.954
Mutaties bestemmingsreserve	€ -	€ -17.987
Mutaties in werkkapitaal	€ -32.293	€ 26.583
	€ -32.293	€ 8.596
Kasstroom uit operationele activiteiten	€ -21.181	€ 71.550
INVESTERINGSACTIVITEITEN		
Investerings in overige materiële activa	€ -12.105	€ -
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	€ -12.105	€ -
FINANCIERINGSACTIVITEITEN		
Mutaties overige langlopende schulden	€ -	€ -
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	€ -	€ -
KASSTROOM	€ -33.285	€ 71.550

MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN

	2025	2024
Saldo liquide middelen per 1 januari	€ 984.374	€ 912.824
Saldo liquide middelen per 31 december	€ 951.089	€ 984.374
Mutatie liquide middelen	€ -33.285	€ 71.550

ALGEMENE TOELICHTING

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

De vereniging stelt zich het doel

- a. het behartigen van de belangen van de toezichhouders van woningcorporaties.
- b. het bevorderen van de kwaliteit en de ontwikkeling van het interne toezicht van woningcorporaties.

Algemeen

Conform de statuten is het verenigingsjaar en het boekjaar van de vereniging gelijk aan het kalenderjaar.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijn van de Raad voor de Jaarverslaggeving RJ640. (organisaties zonder winststreven).

Activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kosten waarop afschrijvingen in mindering worden gebracht. Inventaris wordt over een periode van 5 jaar afgeschreven, computerapparatuur wordt in een periode van 3 jaar afgeschreven. De afschrijving is lineair berekend.

Debiteuren

Debiteuren worden gewaardeerd tegen nominale waarde en indien noodzakelijk verminderd met een voorziening voor dubieuze debiteuren.

Vordering

De vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, onder aftrek van een mogelijke voorziening voor oninbare vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen zijn direct opvraagbaar.

PASSIVA

Eigen Vermogen

De stand van de overige reserves wordt bepaald door de stand begin boekjaar te verhogen of te verlagen met het behaalde resultaat boekjaar. Het eigen vermogen dient primair als buffer om onverwachte tegenvallers te kunnen opvangen en de continuïteit van de stichting voor de leden op korte termijn veilig te stellen. De middelen worden uitsluitend besteed aan de statutaire doelen ten behoeve van de deelnemende leden. Het eigen vermogen bestaat uit de algemene reserve en de bestemmingsreserve.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering van activa en passiva. Baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Lasten worden opgenomen in het jaar waarin zij voorzienbaar zijn.

TOELICHTING OP DE BALANS

1 Computers en overige inventaris

Boekwaarde 1 januari

Investeringen

Afschrijvingen

Boekwaarde per 31 december

- Aanschaf 6x HP Elitebook in 2025.

31-12-2025	31-12-2024
€ -	€ 706
€ 12.104	€ -
€ 12.104	€ 706
€ 335-	€ 706-
€ 11.769	€ -

2 Debiteuren

- Debiteuren

- Voorziening dubieuze debiteuren

31-12-2025	31-12-2024
€ 10.127	€ 1.237
€ -	€ -
€ 10.127	€ 1.237

- De hoogte van het bedrag aan openstaande debiteuren per 31-12-2025 wordt grotendeels veroorzaakt door twee verkoopfacturen m.b.t. doorbelasting kosten bijeenkomsten (bijeenkomst samenwerking & solidariteit).
- De debiteuren zijn bij het uitbrengen van deze jaarrekening ontvangen.

3 Overige vorderingen

Overige vorderingen en overlopende activa

- Nog te ontvangen Avicenna VTW Academie (prognose).

- Credit rente.

- Diverse vooruitbetaalde posten.

31-12-2025	31-12-2024
€ 19.880	€ 16.846
€ 6.878	€ 8.109
€ 37.761	€ 12.570
€ 64.519	€ 37.525

- Diverse vooruitbetaalde posten hebben betrekking op o.a. ledenfestival en GoodZo facturen.
- Alle overige vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan 1 jaar.

4 Liquide middelen

	31-12-2025	31-12-2024
Rabobank rekening courant	€ 15.655	€ 17.983
Bank Nederlandse Gemeenten rekening courant	€ 295.127	€ 335.436
ASN bank spaarrekening	€ 102.918	€ 101.675
Triodos bank spaarrekening	€ 102.315	€ 100.755
Rabobank spaarrekening	€ 435.074	€ 428.526
	€ 951.089	€ 984.375

5 Eigen vermogen

Algemene reserve

	31-12-2025	31-12-2024
Saldo per 1 januari	€ 861.532	€ 861.284
Mutaties (toevoeging vanuit resultaat)	€ 6.972	€ 248
Saldo per 31 december	€ 868.504	€ 861.532

Per saldo heeft de algemene reserve een mutatie van € 868.504 - € 861.532 = € 6.972

5A Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve - vrijval

	31-12-2025	31-12-2024
Saldo per 1 januari	€ -	€ 17.987
Mutaties vrijval	€ -	€ 17.987-
Saldo per 31 december	€ -	€ -

In 2024 werd deze bestemming van € 17.987 aangewend voor de ontwikkeling van een serious game welke in 2027 wordt gelanceerd.

Bestemmingsreserve - Update kantoorruimte

	31-12-2025	31-12-2024
Saldo per 1 januari	€ 12.000	€ -
Toevoeging	€ -	€ 12.000
Onttrekking	€ 8.813-	€ -
Saldo per 31 december	€ 3.187	€ 12.000

De bestemmingsreserve wordt aangewend voor het opknappen van het kantoor en de vergaderruimte. Hiervoor was toestemming nodig van het Bouwhuis, welke pas begin 2025 kwam. Voor het updaten van de kantoor en vergaderruimte is een bestemmingsreserve in 2024 toegevoegd van € 12.000. Er heeft een onttrekking plaatsgevonden van € 8.813 in 2025. De bestemmingsreserve is opgenomen zonder dat er sprake is van een verplichting en dit is afgestemd met het bestuur.

Bestemmingsreserve - Strategisch communicatieplan

	31-12-2025	31-12-2024
Saldo per 1 januari	€ 20.000	€ -
Toevoeging	€ 20.000	€ 20.000
Onttrekking	€ 17.382-	€ -
Saldo per 31 december	€ 22.618	€ 20.000

De toevoeging van de bestemmingsreserve is € 20.000. Er heeft een onttrekking plaatsgevonden van € 17.382 in 2025. De bestemmingsreserve gaat oa ingezet worden voor vernieuwing website. De bestemmingsreserve is opgenomen zonder dat er sprake is van een verplichting en dit is afgestemd met het bestuur.

Bestemmingsreserve - Jubileum VTW 25 jaar

	31-12-2025	31-12-2024
Saldo per 1 januari	€ 30.000	€ -
Toevoeging	€ 10.000	€ 30.000
Onttrekking	€ -	€ -
Saldo per 31 december	€ 40.000	€ 30.000

Voor het 25 jarig jubileum werd ter voorbereiding een bestemmingreserve toegevoegd in 2024 van € 30.000 en in 2025 van € 10.000 welke in 2026 en 2027 wordt ingezet. De bestemmingsreserve is opgenomen zonder dat er sprake is van een verplichting en dit is afgestemd met het bestuur.

Bestemmingsreserves per 31-12-2025

Omschrijving	31-12-2024	Toevoeging	Onttrekking	31-12-2025
Update kantoorruimte	€ 12.000		€ -8.813	€ 3.187
Strategisch communicatieplan	€ 20.000	€ 20.000	€ -17.382	€ 22.618
Jubileum VTW 25 Jaar	€ 30.000	€ 10.000		€ 40.000
	€ 62.000	€ 30.000	€ -26.195	€ 65.805

Eigen vermogen

Het totale eigen vermogen stijgt van € 923.532 naar € 934.309 per 31 december 2025.
Het positief resultaat van € 10.777 wordt als volgt verdeeld; € 10.000 wordt toegevoegd aan de Bestemmingsreserve-Jubileum VTW 25 jaar; € 20.000 wordt toegevoegd aan de Bestemmingsreserve-Strategisch communicatieplan. Daarnaast heeft een onttrekking van de bestemmingsreserve plaatsgevonden van € 26.195.

6 Crediteuren

	31-12-2025	31-12-2024
Diverse crediteuren	€ 53.395	€ 49.650
	€ 53.395	€ 49.650

- De diverse crediteuren betreffen leveranciers met een schuld korter dan 1 jaar.
- De crediteuren zijn bij het uitbrengen van deze jaarrekening betaald.

7 Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
Afdracht loonbelasting	€ 17.801	€ 17.316
Reservering vakantiedagen	€ 7.410	€ 6.957
Nog te betalen accountantskosten (prognose)	€ 18.500	€ 16.662
Overige kortlopende schulden	€ 6.089	€ 9.018
	€ 49.800	€ 49.953

- De loonbelasting en premie sociale lasten openstaand per ultimo 2025.
- Nog te betalen vakantiedagen conform openstaand verlofoverzicht per ultimo 2025.
- De offerte van de accountant jaarcontrole 2025 is opgenomen.
- Overige kortlopende schulden betreft nog te betalen premie SPW pensioenfonds.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Belastingen

De BTW plicht is per 1-1-2020 vervallen omdat de VTW onder de verruimde kleine ondernemingsregeling valt. Voor verslagjaar 2025 is deze bepaling van toepassing. De VTW is ook niet VpB plichtig. In 2026 is het voornemen om beide op nieuw te laten toetsen.

Huurverplichting

Met Stichting Bouwhuis is een huurovereenkomst gesloten voor een bruto huurvergoeding (excl. servicekosten, inclusief BTW) van € 22.961 per jaar (prijspeil 2025). De huurovereenkomst (2017 start huurovereenkomst) wordt met wederzijds goedvinden tweejaarlijks verlengd, huidige periode loopt van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2026. De huurovereenkomst heeft een opzegtermijn van 6 maanden.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

Het exploitatieresultaat ligt met € 10.777 ruim € 8.077 hoger dan begroot.

De inkomsten zijn € 8.527 hoger dan begroot. De belangrijkste verklaringen hiervoor zijn; de rente inkomsten zijn € 7.176 hoger dan begroot; bijdrage plaatsing website € 4.719 lager dan begroot; VTW Academie € 4.500 hoger dan begroot. Daarnaast zijn de inkomsten uit overige baten € 4.565 hoger dan begroot. De inkomsten uit contributies zijn € 3.060 lager dan begroot (vanwege fusies).

De totale kosten van de vereniging zijn € 450 hoger dan begroot.

Daarnaast zijn de kosten voor inhuur ondersteuning € 16.022 lager dan begroot.

De kosten voor communicatie uitingen zijn € 14.864 lager dan begroot.

Aantal kosten zijn niet gemaakt doordat deze zelf zijn uitgevoerd of diensten niet zijn ingezet.

8 Contributies

De inkomsten van de VTW bestaan hoofdzakelijk uit contributies van leden die worden bekostigd door de corporaties.

De contributie voor het lidmaatschap bedraagt in 2025 € 1.886 (2024: € 1.828) per rvc ongeacht de omvang van de rvc. Naast deze basiscontributie wordt een additionele contributie gerekend van € 0,215 per gewogen verhuureenheid (vhe) in eigendom of beheer (2024: € 0,208). Hiervoor geldt dezelfde definitie die Aedes in haar contributiesystematiek hanteert en de peildatum 31 december 2023.

Voor rvc's tot 1.000 gewogen vhe geldt een aangepaste basiscontributie van € 943.

Met twee rvc's van heel kleine corporaties, de rvc van KWH (geen corporatie, maar een stichting waarvan corporaties lid kunnen zijn) en de rvc van WSG (functioneert niet meer als een corporatie/TI, maar uitsluitend als administratiekantoor om leningenportefeuille af te wikkelen) zijn aparte prijsafspraken gemaakt.

Bij de begroting 2025 is uitgegaan van een totaal begrote contributie van € 1.008.800 gebaseerd op 272 betalende rvc's met 2.423.810 vhe's. In 2025 had de VTW in werkelijkheid 267 aangesloten rvc's met 2.433.225 vhe's.

In 2025 is t.o.v. 2024 het aantal aangesloten rvc's lager, is de basiscontributie met 3,2% geïndexeerd, is het aantal rvc's met 1.000 of meer gewogen vhe hoger en is ook het totaal aantal gewogen vhe van de aangesloten rvc's toegenomen.

Overige inkomsten	Ref.	Begroting	Staat van baten en lasten	Staat van baten en lasten
		2025	2025	2024
Bijdrage plaatsing website	9	€ 18.500	€ 13.781	€ 12.600
Rente-inkomsten	10	€ 10.000	€ 17.176	€ 18.322
VTW Academie	11	€ 16.500	€ 21.065	€ 16.846
Overige baten	12	€ -	€ 4.565	€ 22.050
TOTAAL OVERIGE INKOMSTEN		€ 45.000	€ 56.587	€ 69.818

De overige inkomsten zijn € 11.587 meer dan begroot.

9 Bijdrage plaatsing website

De inkomsten uit de plaatsing van PE-aanbod door derden en de vacatureplaatsingen door leden blijven € 4.719 achter bij de begroting. Derden maakten nauwelijks gebruik van het plaatsen van PE-aanbod, en er zijn bovendien minder vacatures geplaatst dan verwacht.

10 Rente-inkomsten

De rente-inkomsten zijn te prudent begroot. De inkomsten liggen € 7.176 hoger.

11 VTW Academie

Per 1 juli 2017 is er een VTW-Academie opgericht met een breed en betaalbaar opleidingsaanbod voor commissarissen bij woningcorporaties. Hiervoor is een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met Avicenna Academie voor Leiderschap. De VTW ontvangt 5% van de eventuele winst van de VTW-Academie.

Avicenna heeft begin 2026 een prognose voor 2025 afgegeven van € 19.880 over het jaar 2025.

Dit is € 3.380 meer dan begroot. De inkomsten uit de VTW Academie tellen niet mee als omzet voor de KOR/BTW.

Het verschil van € 1.185 (€ 21.065 - € 19.880) wordt verklaard als vrijval uit voorgaand jaar (eindafrekening 2024).

12 Overige baten

De inkomsten uit overige baten bedragen € 4.565. Hier vallen de opbrengsten van de zelfevaluatie online en het kaartspel onder.

LASTEN VERENIGING

		Begroting 2025	Staat van baten en lasten 2025	Staat van baten en lasten 2024
	Ref			
Activiteiten				
Bijeenkomsten	13	€ 94.100	€ 103.756	€ 79.752
Communicatie uitingen	14	€ 112.500	€ 97.636	€ 79.921
Inhuur externe capaciteit en expertise t.b.v. activiteiten	15	€ 16.500	€ 478	€ 565
Samenwerking en Onderzoek	16	€ 8.500	€ 2.324	€ 3.090
Nieuwsmonitor / Politieke monitor	17	€ 16.200	€ 15.972	€ 15.972
Totaal kosten activiteiten		€ 247.800	€ 220.166	€ 179.300

De totale kosten voor Activiteiten bedagen € 220.166, waarmee de kosten € 27.634 lager liggen dan begroot.

13 Bijeenkomsten

De kosten zijn € 9.656 meer dan begroot. Er vond geen gezamenlijke ALV plaats met Aedes waardoor de kosten voor de VTW hoger uitvielen. Ook waren de kosten voor het politiek webinar hoger dan begroot.

14 Communicatie uitingen / publicaties

De kosten voor communicatie uitingen en publicaties liggen € 14.864 lager dan begroot.
 Er is minder uitgegeven aan communicatie uitingen omdat meer werkzaamheden intern zijn uitgevoerd en andere keuzes zijn gemaakt.
 Zo zijn de kosten voor de productie van de podcasts en de video-interviews lager dan begroot door de opnames zelf te maken.
 Voor het tijdschrift Goed bestuur en toezicht is één publicatiebijdrage gerealiseerd i.p.v. de twee die waren begroot.
 De kosten voor Aedes magazine zijn hoger dan begroot door een prijsstijging bij Aedes en hogere verzendkosten.

15 Inhuur externe capaciteit en expertise t.b.v. activiteiten

De kosten zijn € 16.022 minder dan begroot, omdat er beperkte noodzaak was tot externe inhuur.
 Deze werkzaamheden zijn vooral door het bureau zelf uitgevoerd.

16 Samenwerking en Onderzoek

De uitgaven zijn € 6.176 minder dan begroot. Dit komt doordat de VTW zelf geen onderzoeken heeft laten uitvoeren, maar alleen aan onderzoeken heeft meegewerkt. Hieraan waren voor de VTW geen kosten verbonden. De gemaakte kosten zijn vooral kosten voor het Toezicht Netwerk, waaraan de VTW deelneemt. Dit is een samenwerkingsverband van zes toezichhoudersverenigingen (NCD, NCR, NVTZ, VITP, VTO3 en VTW).

17 Politieke nieuwsmonitor

Dit betreft bijna € 16.000 voor het abonnement op 1848.nl, op basis waarvan voor leden periodiek actueel politiek nieuws wordt gepubliceerd op de website en in de wekelijkse Nieuwbrieven.
 De kosten liggen iets lager dan begroot doordat de prijsverhoging in 2025 lager uitviel dan in de begroting was aangenomen.

	Ref	Begroting 2025	Staat van baten en lasten 2025	Staat van baten en lasten 2024
Vereniging				
Bestuur	18	€ 72.000	€ 75.188	€ 71.106
Commissies en werkgroepen	19	€ 64.200	€ 60.396	€ 69.310
Accountant	20	€ 18.500	€ 18.016	€ 25.919
Strategisch communicatieplan	32	€ -	€ 17.382	
Advies	21	€ 5.200	€ -	€ 3.128
Overige verenigingskosten	22	€ 2.500	€ -	€ -
Totaal kosten vereniging		€ 162.400	€ 170.982	€ 169.463

De totale kosten voor Vereniging zijn € 8.582 meer dan begroot. Dit wordt grotendeels veroorzaakt door het strategisch communicatieplan.

18 Bestuur

Naam	2025	2024	Reiskosten 2025	Reiskosten 2024
Egbert de Vries (voorzitter)	€ 24.000	€ 22.000	€ 379	€ -
Bert Krikke (vicevoorzitter)	€ 7.852	€ 7.450	€ 495	€ -
Karin de Graaf (penningmeester)	€ 7.852	€ 7.450	€ 806	€ 813
Lydia van Oudenaren (lid)	€ 7.852	€ 7.450	€ 798	€ 858
Farah Aarts (lid)	€ -	€ 1.490	€ -	€ -
Joost Manusama (lid)	€ 7.852	€ 7.450	€ 160	€ 381
Ingeborg Koopmans (lid)	€ 7.852	€ 3.725	€ -	€ -
Totaal	€ 63.260	€ 57.015	€ 2.638	€ 2.052

De kosten betreffen de bestuursvergoedingen (€ 63.260) en overige kosten (€ 8.740), waaronder vergaderkosten, de kosten voor bestuursdagen en verzekering. De kosten liggen € 3.188 hoger dan begroot door de indexering van de vergoedingen en doordat bestuursleden veel ledenbijeenkomsten hebben bijgewoond, waardoor de reiskosten hoger uitvielen dan begroot.

19 Commissies en werkgroepen

De totale kosten voor commissies en werkgroepen liggen € 3.804 lager dan begroot.

Hierbij gaat het om de kosten voor de onafhankelijke Commissie Governancecode Woningcorporaties die door Aedes en VTW worden gedeeld, evenals de kosten voor de commissie van Aanbeveling & Beroep, de Financiële commissie, de Programmaraad van de VTW-academie, de Sectorcommissie Solidariteit en diverse werk-en klankbordgroepen.

De kosten voor de Commissie Governancecode Woningcorporaties (vergoeding, locatiekosten en kosten voor ondersteuning) liggen € 6.204 hoger dan begroot doordat er meer uren ondersteuning zijn ingezet.

Voor de Sectorcommissie Solidariteit en de Klankbordgroep website zijn in 2025 nog geen kosten gemaakt. De startmomenten zijn verschoven naar 2026.

20 Accountant

De accountantskosten liggen € 484 lager dan begroot.

21 Advies

Er is geen juridisch advies ingewonnen; er zijn dus geen kosten gemaakt.

22 Overige verenigingskosten

Er zijn geen kosten gemaakt.

	Ref	Begroting 2025	Staat van baten en lasten 2025	Staat van baten en lasten 2024
Bureau				
Directe loonkosten	23a	€ 485.800	€ 499.131	€ 426.578
Indirecte personeelskosten	23b	€ 37.000	€ 48.103	€ 46.270
Inhuur ondersteuning	24	€ 64.600	€ 54.618	€ 124.581
Algemene bureaunkosten	25	€ 33.603	€ 33.207	€ 30.797
Update kantoorruimte	33	€ -	€ 8.813	
Ledenadministratie	26	€ 7.696	€ 7.803	€ 2.238
Afschrijving	27	€ -	€ 335	€ 706
Website (hosting, onderhoud, aanpassingen)	28	€ 6.500	€ 4.942	€ 612
Onvoorzien	29	€ 5.701	€ 3.449	€ 4.246
Totaal kosten bureau		€ 640.900	€ 660.402	€ 636.028

23a Directe loonkosten

De kosten zijn € 13.331 meer dan begroot.

Per 1 januari 2025 maakte een medewerker gebruik van het generatiepact (CAO Woondiensten). Een student heeft van januari tot september én van half november tot eind december de ledenadministratie ondersteund.

Begin 2025 zijn de takenpakketten geëvalueerd en is met het bestuur gesproken over de continuïteit van het bureau. Dit heeft geleid tot een uitbreiding van de formatie met 14 uur, bovenop 4 reeds beschikbare uren (was vacature ruimte) en 6 uur vrijgekomen door het generatiepact.

Per 1 september is een medewerker ledenadministratie en beleidsondersteuning aangenomen voor 24 uur per week; de functie is half november weer vacant geworden. Per 1 januari 2026 wordt de functie vervuld door Charies Jankie.

Het totaal aantal FTE in 2025 bedraagt 4,86

1. Directeur 36 uur per week. (B.F.L. Vermaas - van de Bilt)
2. Senior beleidsmedewerker communicatie en volkshuisvesting 32 uur per week. (V.J. Ketjen)
3. Senior beleidsmedewerker 24 uur per week (I.H.H. van der Kraan)
4. Directiesecretaresse 23,20 uur per week. (S.C.J.M. van Beusekom)
5. Coördinator events en communicatie 36 uur per week (F.S. Schröder)
6. Vacature medewerker ledenadministratie en beleidsondersteuning 24 uur per week.

Toelichting: pensioenkosten

De hierin opgenomen pensioenregeling van VTW is een toegezegd-pensioenregeling, waarbij het ouderdomspensioen een middelloon bevat, en is ondergebracht bij het Stichting Pensioenfonds voor Woningcorporaties (SPW). Omdat de organisatie geen verplichting heeft tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, is in de jaarrekening de pensioenregeling verwerkt als zijnde een toegezegde bijdrageregeling. De totale pensioenlasten voor 2025 bedragen € 51.169.

Toelichting: bezoldiging directeur

* Werkgeverslasten Directeur VTW, 2025

Bruto salaris	111.612
Pensioenlasten werkgever	18.546
Sociale lasten werkgever	12.927
Totale werkgeverslasten	143.085

* Overige kosten Directeur VTW, 2025

Lease auto	16.746
Overige onkosten	
Totaal overige kosten	16.746

23b Indirecte personeelkosten

De indirecte personeelskosten liggen € 11.103 hoger dan begroot. De profielen van drie medewerkers zijn vernieuwd, wat tot extra kosten heeft geleid.

24 Inhuur dienstverlening (o.a. HRM, financiën, werkplekbeheer, ICT)

Dit betreft de jaarlijkse kosten van dienstverlening door derden:

Administratiekantoor BACOM en ICT ondersteuning door GOODZO.

De kosten zijn € 9.982 minder dan begroot. Dit heeft te maken met het feit dat er efficiënter wordt gewerkt.

25 Algemene bureaunkosten

Dit betreft de kosten voor de huur van de ingerichte kantoorruimtes (2 kamers) bij Bouwhuis, inclusief het gebruik van faciliteiten (postkamer, kantine, koffie/thee, parkeren, vergaderruimten e.d.). Dit geldt ook voor de kosten van de ICT-werkplekken.

De kosten liggen € 396 lager dan begroot.

26 Ledenadministratie

De kosten voor de ledenadministratie waren hoger dan begroot omdat vaker een beroep is gedaan op de helpdesk voor ondersteuning.

27 Afschrijving

In de begroting is geen rekening gehouden met afschrijving. Deze ligt in werkelijkheid op € 335 i.v.m. de aanschaf van nieuwe laptops.

28 Website (hosting, onderhoud, aanpassingen)

De kosten voor het onderhoud van de website waren € 1.558 lager dan begroot. Er is minder beroep gedaan op ondersteuning / support.

29 Onvoorzien

De post Onvoorzien ligt € 2.252 lager dan begroot.

30 Kosten t.l.v. vrijval bestemmingsreserve

Zie hiervoor de toelichting onder 5a op pagina 8.

31 Bestemmingsreserve - VTW jubileum 25 jaar (2027)

Zie hiervoor de toelichting onder 5a op pagina 8.

32 Bestemmingsreserve - Strategisch communicatieplan

Zie hiervoor de toelichting onder 5a op pagina 8.

33 Bestemmingsreserve - Update kantoorruimte

Zie hiervoor de toelichting onder 5a op pagina 8.

Voorstel Resultaat bestemming:

Het positief resultaat van € 10.777,- heeft als bestemming: € 10.000 wordt toegevoegd aan Bestemmingsreserve-Jubileum VTW 25 jaar;

€ 20.000 wordt toegevoegd aan Bestemmingsreserve-Strategisch Communicatieplan en er heeft een onttrekking plaatsgevonden van € 26.195.

Het totaal eigen vermogen stijgt van € 923.532 naar € 934.309 per 31 december 2025.

OVERIGE GEGEVENS

Verwerking saldo

Voor de verwerking van het saldo wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die van invloed zijn op het resultaat.



vereniging van toezichthouders in woningcorporaties

Ondertekening van de jaarrekening 2025

De jaarrekening is aldus opgemaakt door het bestuur.

Zoetermeer, 21 mei 2026

Egbert de Vries, voorzitter
Karin de Graaf, penningmeester
Bert Krikke, vice voorzitter
Lydia van Oudenaren, lid bestuur
Joost Manusama, lid bestuur
Ingeborg Koopmans, lid bestuur
Bronia Vermaas-van de Bilt, directeur VTW

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Vereniging Toezichthouders in Woningcorporaties

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Vereniging Toezichthouders in Woningcorporaties te Zoetermeer gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Toezichthouders in Woningcorporaties op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de winst- en verliesrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Toezichthouders in Woningcorporaties zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Deze andere informatie betreft het bestuursverslag en de overige gegevens. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Venlo, 21 mei 2026
Flynth Audit B.V.

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

drs S.C.J.M. Frissen RA