

Leergang *Toezicht in en op organisatienetwerken*

2024

Leerdoelen:

- ✓ Inzicht krijgen in organisatienetwerken en in vraagstukken en modaliteiten van toezicht op en in organisatienetwerken'
- ✓ Herkennen en scherp krijgen van de toezichtvraagstukken
- ✓ Oefenen met innovaties in toezicht

Doelgroep:

Bestuurders en toezichthouders uit het domein Sociaal Wonen

Aantal deelnemers per groep: 6 bestuurders en 6 toezichthouders

Module 1: Toezicht in en op organisatienetwerken

Online 1,5 uur via Teams Dinsdagmiddag 19 maart 13.30 en 15.00

1. Inleiding - conceptuele verheldering

- Wat zijn (organisatie)netwerken? waarom ontstaan? welke soorten zijn er?
- Succesfactoren
- Governance
- Beoordeling van een (organisatie)netwerk

2. Passende toezichtarrangementen voor organisatienetwerken in het domein Sociaal Wonen

- Wat is toezicht?
- Wat is passend?
- Over ego- en ecoperspectief
- Toezichtscan en paden naar passend toezicht

Literatuur ter voorbereiding:

- Patrick Kenis en Bart Cambré – Organisatienetwerken. De organisatievorm van de toekomst
- Patrick Kenis, Cor van Montfort en Berit Lindemann - Naar passende toezichtarrangementen voor organisatienetwerken in het domein van het sociaal wonen

Opdracht voor module 2:

Iedere deelnemer brengt casuïstiek vanuit eigen ervaring in/met een netwerk.

- Elke deelnemer plaatst zichzelf in het kwadrant met perspectieven en objecten van toezicht (behandeld in module 1)

- Elke deelnemer geeft aan in welk kwadrant hij of zij zit en in welk kwadrant hij of zij zou willen zitten (IST – SOLL)
- Elke deelnemer doorloopt de toezichtscan voor zijn of haar eigen casuïstiek: op welke onderdelen is verbetering mogelijk en wenselijk?

Module 2: Bespreking en reflectie casuïstiek, formuleren actiepunten

Dagdeel, fysiek

Donderdagmiddag 25 april 13.00-17.00 uur bij Aedes Koningin Julianaplein 10, Den Haag

1. Presentaties en scherp krijgen van vraag(stuk)

- Presentatie casuïstiek door elke deelnemer met doorvragen door andere deelnemers.
Doel: scherp krijgen van de vraag c.q. het vraagstuk

2. Actiepunt(en) benoemen

- Elke deelnemer benoemt 1 of meerdere acties die hij of zij in gang gaat zetten bij de eigen casuïstiek

Module 3: Terugkomdag

Dinsdagmiddag 15 oktober 13.00-17.00 uur bij Aedes Koningin Julianaplein 10, Den Haag

1. Elke deelnemer doet verslag

- Welke acties zijn in gang gezet en met welk effect? De andere deelnemers doen er hun voordeel mee.
- Welke voorgenomen acties zijn niet in gang gezet en waarom niet? De andere deelnemers en de cursusleiders geven suggesties om toch verder te komen.

2. Gastspreker ter afsluiting

- Bijvoorbeeld een voordacht van een bestuurder of toezichthouder over de experimenten met netwerkvisitatie